



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ OBCE

EVALUATION OF THE ECONOMY OF THE SELECTED MUNICIPALITY

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Lenka Kolmanová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Martin Pernica, Ph.D.

BRNO 2017

Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav financí
Studentka: **Lenka Kolmanová**
Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor: Účetnictví a daně
Vedoucí práce: **Ing. Martin Pernica, Ph.D.**
Akademický rok: 2016/17

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Zhodnocení hospodaření vybrané obce

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod

Cíle práce, použité metody (zejména analýza příjmů a výdajů, SWOT analýza)

Teoretická východiska (stát a jeho členění, charakteristika obce, rozpočtová soustava, typy rozpočtu, rozpočtové zásady, rozpočtový proces, struktura rozpočtu a závěrečný účet)

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je zhodnocení hospodaření vybrané obce prostřednictvím analýzy plánovaných a skutečných příjmů a výdajů nejméně za období let 2011 – 2015 a navržení opatření, která povedou ke zlepšení zjištěného stavu.

Základní literární prameny:

HAMERNÍKOVÁ, B., A. MAAYTOVÁ a kol. Veřejné finance. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2010. 340 s. ISBN 978-80-7357-497-0.

LAJTKEPOVÁ, E. Veřejné finance v České republice: teorie a praxe. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013. 132 s. ISBN 978-80-7204-861-8.

NAHODIL, F. a kol. Veřejné finance v České republice. Plzeň: Aleš Čeněk, 2009. 359 s. ISBN 978-80-7380-162-5.

PERNICA, M. Proposal of Legislative Changes Leading to Improving Financial Management of Municipalities in the Czech Republic. In *Crafting Global Competitive Economies: 2020 Vision Strategic Planning & Smart Implementation*. Milano: IBIMA, 2014, pp. 1266 – 1275. ISBN 978-0-9860419-3-8.

PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2. vyd. Praha: Grada, 2009. 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2016/17

V Brně dne 28.2.2017

L. S.

prof. Ing. Mária Režňáková, CSc.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce se zaměřuje na hospodaření obce Kunžak v letech 2011 - 2015. Teoretická část pojednává o základních pojmech, které souvisejí s danou problematikou. V analytické části je nejprve představena obec, posléze je proveden rozbor příjmů a výdajů a SWOT analýza. Na jejich základě jsou v poslední části práce navrhována řešení, která mohou hospodaření obce zlepšit.

Abstract

The bachelor's thesis focuses on the economy of the Municipality of Kunžak between 2011 and 2015. The theoretical part gives an overview of the basic concepts involved, while the analytical part first introduces the municipality and then analyses its revenues and expenditures. An SWOT analysis was performed as well. Based on the obtained data, the thesis proceeds to suggest measures to improve the municipality's economy in the future.

Klíčová slova

veřejná správa, obec, orgány obce, hospodaření obce, rozpočet obce, příjmy, výdaje

Keywords

public administration, municipality, municipal authorities, economy of the municipality, municipal budget, incomes, expenses

Bibliografická citace

KOLMANOVÁ, L. *Zhodnocení hospodaření vybrané obce*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2017. 88 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Martin Pernica, Ph.D..

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval/a jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil/a autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2017

.....

podpis studenta

Poděkování

Na tomto místě bych ráda poděkovala panu Ing. Martinovi Pernicovi Ph.D. za odborné vedení bakalářské práce, za cenné rady a čas, který této práci věnoval. Dále patří mé poděkování zaměstnancům Obecního úřadu Kunžak za poskytnutí všech potřebných informací a také děkuji své rodině a kamarádům za podporu a trpělivost.

OBSAH

ÚVOD	11
1 CÍL A METODIKA PRÁCE	12
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	13
2.1 Veřejná správa	13
2.2 Obec	13
2.3 Působnost obce	15
2.4 Orgány obce	16
2.4.1 Zastupitelstvo	16
2.4.2 Rada obce	17
2.4.3 Starosta	18
2.4.4 Obecní úřad	19
2.4.5 Výbory	19
2.4.6 Komise	20
2.5 Hospodaření obce	20
2.5.1 Přezkoumání hospodaření ÚSC	21
2.6 Rozpočet obce	24
2.6.1 Rozpočtová soustava	24
2.6.2 Rozpočtový proces	25
2.6.3 Rozpočtová skladba	28
2.7 Příjmy obce	29
2.7.1 Daňové příjmy	29
2.7.2 Nedaňové příjmy	31
2.7.3 Kapitálové příjmy	31
2.7.4 Přijaté dotace	31
2.8 Výdaje obce	31

2. 9 SWOT analýza	32
3 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU	33
3.1 Charakteristika obce	33
3.2 Historie.....	33
3.3 Vybavenost obce.....	34
3.4 Orgány obce	35
3.5 Hospodaření obce	36
3.5.1 Rok 2011	36
3.5.2 Rok 2012.....	38
3.5.3 Rok 2013.....	39
3.5.4 Rok 2014.....	40
3.5.5 Rok 2015.....	41
3.6 Vývoj příjmů v letech 2011 - 2015.....	42
3.7 Struktura skutečných příjmů v letech 2011 - 2015	44
3.7.1 Struktura daňových příjmů	45
3.7.2 Struktura nedaňových příjmů.....	52
3.7.3 Struktura kapitálových příjmů	52
3.7.4 Struktura přijatých transferů	53
3.8 Vývoj výdajů v letech 2011 - 2015.....	57
3.9 Struktura skutečných výdajů v letech 2011 - 2015.....	58
3.10 Srovnání příjmů a výdajů.....	60
3.11 SWOT analýza.....	62
3.12 Zhodnocení hospodaření obce	64
4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ	68
4.1 Zvýšení příjmů.....	69
4.1.1 Daň z nemovitých věcí	69

4.1.2 Poplatek za komunální odpad	70
4.1.3 Poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt	71
4.2 Výdajová stránka	72
4.2.1 Veřejné osvětlení	73
4.3 Shrnutí vlastních návrhů řešení.....	76
ZÁVĚR	78
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	79
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ	84
SEZNAM GRAFŮ	85
SEZNAM OBRÁZKŮ.....	86
SEZNAM TABULEK	87
SEZNAM PŘÍLOH.....	88

ÚVOD

Každá část území České republiky představuje součást území některé obce (1). Obec v České republice vymezuje ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky a zákon o obcích č. 128/2000 Sb. jako základní územní samosprávný celek tvořený společenstvím občanů, který je určen hranicí území obce (1), (2). V rámci území evropského kontinentu patří Česká republika k zemím s nejvyšším počtem malých obcí (3). Odborná literatura malé obce definuje odlišnými způsoby. Podle M. Hampla a J. Müllera musí mít malá obec do 1 999 obyvatel. P. Maříková za malou obec pokládá obec s méně než 500 obyvateli (4). V současné době má Česká republika celkem 6 258 základních územních samosprávných celků. Z tohoto počtu obcí 5 569 z nich (89 %) eviduje méně než 1 999 obyvatel. Hranici 500 obyvatel nepřekročí přesně 3 446 obcí (5). Pokud se bude vycházet z předpokladu M. Hampla a J. Müllera, tato bakalářská práce hovoří o jedné malé obci – o obci s názvem Kunžak.

V první části bakalářské práce uvedu hlavní cíl a poté také cíle dílčí. Vymezím konkrétní metody, které budou v práci použity. Teoretická východiska bakalářské práce vycházejí ze zákonů, odborných článků a dále také z knižních publikací. Pojmy, které jsou zde uvedeny, úzce souvisí s tématem bakalářské práce. Budou sloužit především k bližšímu pochopení dané problematiky.

Ve druhé části nejprve zanalyzuji hospodaření obce v jednotlivých letech, následně podrobně rozeberu strukturu příjmů a výdajů. V dílčích kapitolách objasním důvody nejvýraznějších poklesů a nárůstů položek mezi obdobími. Dále provedu porovnání příjmů a výdajů. Tato část bude zakončena SWOT analýzou.

Na základě vyhotovených analýz se doberu k hlavnímu cíli této práce – ke zhodnocení hospodaření obce, ke stanovení konečných návrhů na zlepšení tohoto hospodaření a k vyčíslení očekávaného přínosu dílčích návrhů.

1 CÍL A METODIKA PRÁCE

Hlavním cílem této bakalářské práce je zhodnocení hospodaření obce Kunžak v letech 2011 až 2015 pomocí analýzy příjmů a výdajů a SWOT analýzy, následně také vymezení konečných návrhů vedoucích k efektivnějšímu hospodaření obce a vyčíslení jejich očekávaných přínosů.

Dílčí cíle:

- vymežit základní pojmy, které s tématem blízce souvisí,
- analyzovat příjmy a výdaje obce,
- stanovit silné, slabé stránky, příležitosti a hrozby obce,
- navrhnout vhodná opatření – ať už prostřednictvím zvyšování příjmů nebo pomocí redukce výdajů.

Metody

Analýza příjmů a výdajů – analyzuji příjmy a výdaje v letech 2011 – 2015. Tato analýza bude sloužit jako podklad pro stanovení jednotlivých návrhů.

Metodu **komparace** využiji v části určené pro analýzu současného stavu při porovnávání příjmů a výdajů mezi jednotlivými lety.

Indukce – touto metodou stanovím obecné závěry ze zjištěného stavu.

Pomocí **dedukce** dojde k vyvození konkrétních návrhů z obecných závěrů.

SWOT analýza – na základě vypozerovaných skutečností identifikuji silné a slabé stránky obce a také její příležitosti a hrozby. Tato analýza mi napomůže při vymezování dílčích návrhů.

2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

V této části bakalářské práce jsou vymezeny hlavní pojmy související s daným tématem.

2.1 Veřejná správa

Veřejnou správou se rozumí organizace a činnosti, které zajišťují správu veřejných záležitostí. Veřejnou správu je možné rozčlenit na státní správu a samosprávu (6, s. 13). **Státní správu** provádí stát buď přímo prostřednictvím státních institucí, nebo zprostředkovaně v podobě přenesení státní správy na orgány subjektů veřejné správy: přenesená působnost (7, s. 11). Pokud se jedná o vydávání nařízení obce, obec postupuje v souladu se zákony a jinými právními předpisy. V dalších záležitostech přenesené působnosti se řídí též usneseními vlády, směrnicemi ústředních správních úřadů a opatřeními daných orgánů veřejné správy. V případech, ve kterých obec rozhoduje o svých záležitostech samostatně, se jedná o samostatnou působnost obce – **samosprávu**. Státní orgány a orgány krajů do ní mohou zasahovat pouze za účelem ochrany zákona, a to způsobem daným zákonem. Pokud se jedná o vydávání obecně závazných vyhlášek, obec postupuje dle zákona. V ostatních záležitostech se řídí též jinými právními předpisy, které byly vydány na základě zákona. Rozsah samostatné působnosti může omezit pouze zákon (1). Samosprávu je možné členit na územní a zájmovou (8, s. 20).

Územní samospráva funguje na dvoustupňovém systému. Jako základní územní samosprávné celky Ústava ČR vymezuje obce, vyšší územní samosprávné celky představují kraje. Právě zmíněné celky mají právo na samostatné hospodaření, nakládání se svým majetkem a rozhodování o svých záležitostech (8, s. 20). Je pravidlem, že každý základní územní samosprávný celek je součástí některého kraje (2). Územní členění České republiky neupravuje jen ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky, ale také zákon č. 36/1960 Sb., o územním členění státu.

2.2 Obec

Pojem obec vymezují ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky a zákon o obcích č. 128/2000 Sb. jako základní územní samosprávný celek tvořený společenstvím

občanů, který je určen hranicí území obce (1), (2). Obec se řadí se k veřejnoprávním korporacím a jako právnická osoba smí vlastnit majetek. V právních vztazích vystupuje vlastním jménem a odpovídá za ně (9, s. 10 - 11).

Každá obec nese určité pojmenování. Na základě návrhu obce se se souhlasem Ministerstva vnitra daný název může změnit. Obec má ze zákona pravomoc stanovit názvy částí obcí, ulic a jiných veřejných prostranství. Vzniklá pojmenování musí být v českém jazyce, nesmí se shodovat a nesmí být odvozena od jmen žijících osobností veřejného života. Značení hradí obec ze svého rozpočtu. Obec má možnost se reprezentovat znakem a také vlajkou (1).

Znaky obce:

1.vlastní území a jeho možné změny – obec se skládá z jednoho či více katastrálních území – je vytyčeno hranicemi, které kopírují hranici pozemků, ne v každém případě se ovšem shodují s ohrazením územních správních jednotek (10, s. 19),

2. občané obce – existenci obce podmiňuje přítomnost obyvatel obce. Občanem obce se stává státní občan České republiky, fyzická osoba, která trvale v obci pobývá. Po dosažení věku 18 let přísluší občanu jistá práva (10, s. 19). Jde o právo volit a být volen, hlasovat v místním referendu, žádat o projednání dané věci radou obce či zastupitelstvem obce (pokud spadá do samostatné působnosti), účastnit se zasedání zastupitelstva a dávat zde najevo své postoje související s projednávaným problémem (samozřejmě v souladu s jednacím řádem). Dále získává právo sdílet svůj názor ohledně návrhu rozpočtu obce a závěrečného účtu obce uplynulého kalendářního roku, představit své návrhy a předkládat podněty a připomínky orgánům obce. K občanským právům patří i nahlížení do rozpočtu obce a závěrečného účtu obce za předcházející kalendářní rok (1),

3. právo na samostatnou působnost – představuje samostatné spravování svých záležitostí - viz předchozí kapitola „Veřejná správa“ a následující kapitola „Působnost obce“ (10, s. 19),

4. právní základ – jednání v právních vztazích vlastním jménem a s tím související odpovědnost (10, s. 19),

5. péče o všestranný rozvoj území a ochrana veřejného zájmu při plnění svých úkolů (10, s. 19),

6. ekonomický základ – obec hospodaří dle svého rozpočtu a vlastní majetek (10, s. 19).

2.3 Působnost obce

Do samostatné působnosti obce lze s výjimkou situací stanovených zákonem o obcích zařadit vše, co je v zájmu obce a jejích občanů a vše, co stanoví zákon (11, s. 126). Konkrétněji se jedná především o uspokojování potřeby bydlení, informací, výchovy a vzdělávání, dopravy, ochrany zdraví, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku (7, s. 29). Zákon o obcích vymezuje další specifické činnosti patřící do samostatné působnosti. Je možné sem začlenit například vydávání obecně závazných vyhlášek obce, udělování občanství, zřizování právnických osob, organizačních složek, obecní policie, ukládání pokut za správní delikty, schvalování rozpočtu, závěrečného účtu, účetní závěrky obce a mnoho dalších činností (1).

V přenesené působnosti obec činí povinnosti, které jí zákonem uloží stát. Na dané úkony poskytuje obcím finanční prostředky. V této působnosti vydává obec v souladu se zákonem nařízení obce. Spadá sem například rozhodování o místních a účelových komunikacích (6, s. 85). Podle rozsahu přenesené působnosti se obce dělí následovně:

- **obce I. typu:** do této kategorie se řadí všechny obce. Mají na starosti samosprávné činnosti a úkoly státní správy pro sebe ve své samostatné působnosti (6, s. 85),
- **obce II. typu:** těmito obcemi se rozumí obce s pověřeným obecním úřadem. Plní samosprávné činnosti a také úkoly státní správy samy pro sebe ve své samostatné působnosti. K tomu ovšem vykonávají i některé činnosti státní správy pro obce, které spadají do jejich správního obvodu (6, s. 85),
- **obce III. typu:** jedná se o obce s rozšířenou působností. Disponují nejvyšším možným rozsahem přenesené působnosti. Konají všechny činnosti náležející obcím I. a II. typu a zároveň další specializované činnosti (6, s. 85).

„Nestanoví-li zvláštní právní předpis jinak, kontrolují výkon samostatné působnosti svěřené orgánům obcí Ministerstvo vnitra a výkon přenesené působnosti svěřené orgánům obcí krajské úřady v přenesené působnosti.“ (1)

2.4 Orgány obce

V České republice obec vykonává působnost prostřednictvím svých orgánů (12). Dle zákona obec samostatně spravuje zastupitelstvo obce, k dalším orgánům patří rada obce (je-li zřízena), starosta, obecní úřad a zvláštní orgány obce (1). V této kapitole budou jednotlivé orgány postupně charakterizovány.

2.4.1 Zastupitelstvo

Zastupitelstvo obce tvoří zastupitelé volení v obecních volbách občany obce na dobu 4 let (6, s. 86), (13). Počet členů se odvíjí od počtu obyvatel a rozsáhlosti územního obvodu (6, s. 86).

Tab. 1: Počet zastupitelů v závislosti na počtu obyvatel (Vlastní zpracování dle 1)

Počet obyvatel	Počet zastupitelů
do 500	5 - 15
nad 500 do 3 000	7 - 15
nad 3 000 do 10 000	11 - 25
nad 10 000 do 50 000	15 - 35
nad 50 000 do 150 000	25 - 45
nad 150 000	35 - 55

Veřejné schůze nejvyššího orgánu obce se konají minimálně jednou za 3 měsíce, dle potřeby častěji. Zasedání svolá a řídí starosta. Usnášeníschopné se stává v případě přítomnosti nadpoloviční většiny všech členů (14, s. 81 - 82).

Pravomoci

Zastupitelstvo se zabývá záležitostmi, které spadají pod samostatnou působnost obce (6, s. 86). K jeho hlavním pravomocem patří:

- schválení rozvojového programu obce,

- schvalování rozpočtu, závěrečného účtu a účetní závěrky obce,
- zřizování a zrušení organizačních složek a příspěvkových organizací (15),
- zakládání trvalých i dočasných peněžních fondů,
- návrhy změn katastrálních území v obci, schvalování dohod o změně hranic a slučování obcí,
- ukládání povinností na základě obecně závazných vyhlášek obce,
- volení a odvolávání starosty, místostarostů a radních ze svých řad (6, s. 86),
- zřizování a rušení obecní policie,
- vyhlášení místního referenda,
- udělování a odnímaní čestného občanství,
- zřízení a přidělení názvů částí obce, ulic a dalších veřejných prostranství,
- a další (1).

2.4.2 Rada obce

Rada obce je výkonným orgánem tvořeným starostou, místostarosty a dalšími členy rady. Tento orgán zahrnuje vždy lichý počet členů v rozpětí od 5 do 11 (6, s. 86). Zákon dále stanovuje, že počet členů rady nesmí přesahovat jednu třetinu počtu členů zastupitelstva (1). Pokud zastupitelstvo čítá méně než 15 členů, rada nevznikne a její pravomoc získává starosta (6, s. 86).

Zasedání jsou neveřejná a dochází k nim v případě potřeby. Usnášeníschopná se rada stane v situaci, kdy je přítomna nadpoloviční většina všech členů (1).

Rada se stará o přípravu návrhů pro jednání zastupitelstva obce a zajišťuje plnění jím přijatých usnesení (6, s. 86).

K pravomocem rady patří:

- vydávání nařízení obce,

- určení počtu zaměstnanců obce v obecním úřadu a organizačních složkách obce,
- zajištění hospodaření obce dle schváleného rozpočtu, provádění rozpočtových opatření (6, s. 86),
- ratifikace organizačního řádu,
- ukládání pokut v záležitostech spadajících pod samostatnou působnost,
- a další (1).

Za své činy zodpovídá zastupitelstvu (6, s. 86).

2.4.3 Starosta

Starosta reprezentuje obec navenek. Zodpovídá se zastupitelstvu obce. Pokud starosta není z nějakého důvodu schopen svou funkci vykonávat, jeho pravomoci nabývá místostarosta (6, s. 86).

Starosta obce:

- podává veřejnosti zprávy o aktivitách obce,
- vzniká mu odpovědnost za včas vykonanou objednávku přezkoumání hospodaření obce,
- uzavírá a ukončuje pracovní poměr se zaměstnanci obce a určuje jejich plat,
- zajišťuje výkon přenesené působnosti, pokud obec nemá tajemníka,
- společně s místostarostou podepisuje právní předpisy obce,
- rozhoduje o záležitostech, kterými ho pověřila rada obce a které patří do samostatné působnosti obce,
- společně s ověřovateli poskytuje podpis k zápisu pořízeného ze schůze zastupitelstva a k zápisu z jednání rady obce,
- a další (14, s. 111 - 113).

Funkční období starosty je vymezeno ode dne voleb do zastupitelstva až do zvolení nového starosty (14, s. 110).

2.4.4 Obecní úřad

Obecní úřad se skládá ze starosty, místostarosty, tajemníka (jen pokud je funkce zřízena) a zaměstnanců obce zařazených do obecního úřadu. V čele stojí **starosta** (6, s. 86 – 87).

V rámci samostatné působnosti vykonává veškeré činnosti, které mu přidělilo zastupitelstvo obce nebo rada obce. Dále podává pomocnou ruku výborům a komisím v jejich činnosti. Dle zákona o obcích vykonává také přenesenou působnost (15).

Funkce tajemníka se zřizuje v obcích s rozšířenou působností a v obcích s pověřeným obecním úřadem. Ostatní obce tuto pozici mohou zřídit dobrovolně. Tajemník je **zaměstnancem** obce, nikoliv jejím orgánem (11, s. 142). V obci bez tajemníka jeho pravomoci plní starosta (1).

2.4.5 Výbory

V pozici poradního a iniciativního orgánu zastupitelstva obce mu výbory poskytují své návrhy a postoje. Jeho činnosti určuje zastupitelstvo obce, kterému se i zodpovídají. Výbor zahrnuje vždy lichý počet členů. Ke schůzím dochází v případě potřeby. Platnost usnesení vzniká se souhlasem nadpoloviční většiny všech členů výboru (14, s. 130 – 131).

Každá z obcí je povinna zřídit **kontrolní výbor**, který provádí kontrolu plnění usnesení zastupitelstva a rady obce a dodržení právních předpisů obecním úřadem a ostatními výbory, a **finanční výbor**, který kontroluje hospodaření obce s majetkem a finančními prostředky. Předsedou se může stát pouze člen zastupitelstva obce (1).

Finanční i kontrolní výbor tvoří nejméně tři členové. Těmi se ovšem nesmí stát starosta, místostarosta, tajemník obecního úřadu ani osoby, které zabezpečují rozpočtové a účetní práce obecního úřadu (14, s. 131 – 132).

2.4.6 Komise

V postavení poradního a iniciativního orgánu rady obce jí komise podává své návrhy a postoje. Usnází se většinou hlasů všech členů a zodpovídá se radě obce, starostovi pouze v případě výkonu činností spadajících do přenesené působnosti. V této situaci se stává komise výkonným orgánem a funkci předsedy smí vykonávat pouze osoba se zvláštní odbornou způsobilostí (1).

2.5 Hospodaření obce

Se svým majetkem musí obec hospodařit účelně a hospodárně. Přitom je povinna brát ohledy na své zájmy a také na úkoly, které vyplývají ze zákona. Majetek musí obec ochraňovat před zničením, poškozením, zneužitím, nebo odcizením. Dále se stará o jeho zachování a rozvoj. Obci se zakazuje ručit za závazky fyzických a právnických osob. V tomto případě existují jisté výjimky, které vymezuje zákon o obcích. Pouze obec samotná je odpovědná za své hospodaření. Stát za hospodaření obcí a jejich závazky **neručí**, smí ovšem na základě smlouvy závazek převzít (1).

Po skončení rozpočtového roku se shrnou všechna data vypovídající o ročním hospodaření obce v závěrečném účtu. Zde jsou zahrnuty informace o plnění rozpočtu příjmů a výdajů, o hospodaření obce s majetkem a o jiných finančních úkonech včetně vytváření a užití peněžních fondů (16). „*Součástí závěrečného účtu je vyúčtování finančních vztahů ke státnímu rozpočtu, rozpočtům krajů, obcí, státním fondům, Národnímu fondu a jiným rozpočtům a k hospodaření dalších osob.*” (16) Návrh závěrečného účtu se i se zprávou o výsledku přezkoumání hospodaření zveřejní na internetových stránkách obce v plném rozsahu a na úřední desce v užším rozsahu minimálně 15 dnů přede dnem projednávání na zasedání zastupitelstva obce. Musí být vystaven až do schválení závěrečného účtu. Občané obce mohou vznášet připomínky k návrhu ústně v době zasedání, nebo písemně ve lhůtě vymezené při jeho zveřejnění (16). Samotné projednání závěrečného účtu a zprávy o výsledcích přezkoumání hospodaření za uplynulý kalendářní rok proběhne do 30. června následujícího roku (1). Projednání závěrečného účtu je ukončeno vyslovením bezvýhradného souhlasu s celoročním hospodařením, nebo souhlasu s výhradami. Na základě zjištěných výhrad přijme obec opatření, která slouží k napravení zjištěných nedostatků. Závěrečný účet včetně zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření uveřejní základní územní

samosprávný celek 30 dnů ode dne schválení na internetových stránkách obce. Informace o možnosti nahlédnutí v elektronické i listinné formě vyvěsí na úřední desce (16).

Obci vzniká povinnost požadovat od auditora, nebo příslušného krajského úřadu přezkoumání hospodaření obce za uplynulý kalendářní rok. Pokud přezkoumání vyhotovuje auditor, veškeré náklady hradí obec z prostředků svého rozpočtu. Vzniklé závěry přezkoumání projedná zastupitelstvo obce společně se závěrečným účtem do 30. června následujícího roku (1).

Ministerstvo financí České republiky pozoruje hospodaření obce prostřednictvím šestnácti **informativních** a dvou **monitorujících** ukazatelů. Každý rok se provádí výpočet soustavy těchto ukazatelů za obce i jejich příspěvkové organizace a následně se posoudí výsledky výpočtu. Údaje potřebné pro výpočet se zjišťují z předložených finančních a účetních výkazů. V případě, že vyjde obcím ukazatel celkové likvidity v intervalu 0 - 1 a současně bude převyšovat podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům 25 %, vyzve je ministr financí k odůvodnění tohoto stavu. Pokud by byly u některých z obcí zjištěny vážné problémy s platební schopností, byla by jim nabídnuta pomoc v podobě analýzy problémů a doporučení postupu při jejich řešení. Cílem monitoringu obcí je nasměrovat obce k větší opatrnosti při hospodaření se svěřenými veřejnými prostředky (17).

2.5.1 Přezkoumání hospodaření ÚSC

Přezkoumávání hospodaření územních samosprávných celků upravuje zákon č. 420/2004 Sb., o přezkoumávání hospodaření územních celků a dobrovolných svazků obcí. Údaje, na které se vztahuje povinnost mlčenlivosti, nejsou předmětem přezkoumávání (18).

„Předmětem přezkoumání jsou údaje o ročním hospodaření územního celku, tvořící součást závěrečného účtu podle zvláštního právního předpisu, a to

- plnění příjmů a výdajů rozpočtu včetně peněžních operací, týkajících se rozpočtových prostředků,*
- finanční operace, týkající se tvorby a použití peněžních fondů,*

- *náklady a výnosy podnikatelské činnosti územního celku,*
- *peněžní operace týkající se sdružených prostředků vynakládaných na základě smlouvy mezi dvěma nebo více územními celky, anebo na základě smlouvy s jinými právníckými nebo fyzickými osobami,*
- *finanční operace, týkající se cizích zdrojů ve smyslu právních předpisů o účetnictví,*
- *hospodaření a nakládání s prostředky poskytnutými z Národního fondu a s dalšími prostředky ze zahraničí poskytnutými na základě mezinárodních smluv,*
- *vyúčtování a vypořádání finančních vztahů ke státnímu rozpočtu, k rozpočtům krajů, k rozpočtům obcí, k jiným rozpočtům, ke státním fondům a k dalším osobám.” (18)*

Dále se přezkoumává také:

- hospodaření s majetkem, který je vlastnictvím územního celku,
- nakládání s majetkem státu, se kterým hospodaří územní celek,
- zadávání a realizace veřejných zakázek kromě úkonů, které přezkoumává orgán dohledu,
- pohledávky a závazky, nakládání s nimi,
- ručení za závazky FO a PO,
- zastavení movitých a nemovitých věcí ku prospěchu třetích osob,
- věcná břemena k majetku územního celku,
- účetnictví, které územní celek vede,
- stvrzení poměru dluhu územního celku k průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky dle právního předpisu, který upravuje rozpočtovou odpovědnost (18).

Obce, které žádají o přezkoumání krajský úřad, tak učiní do 30. června každého kalendářního roku, nebo ve stejné lhůtě příslušnému úřadu ohlásí rozhodnutí zadat přezkoumání auditorovi (18).

Zaměstnanci, tzv. kontroloři, kteří vykonávají přezkoumání, musí mít dokončené úplné střední vzdělání, musí prokázat bezúhonnost a mít minimálně tříletou praxi související odborně s předmětem přezkoumání. Kontroloři:

- zapisují jednotlivá přezkoumání a zprávu o výsledku přezkoumání hospodaření,
- zajišťují seznámení územního celku s obsahem zápisu,
- poskytují územnímu celku možnost podat do 15 dnů ode dne předání návrhu zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření písemné stanovisko k tomuto návrhu,
- prozkoumávají námitky podané ve stanovisku,
- projednávají konečnou verzi zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření s územním celkem, dochází k jejímu předání (18).

Územnímu celku, u kterého je prováděno přezkoumání hospodaření, vzniká **oprávnění** k obeznámení s obsahem zápisů z jednotlivých přezkoumání. Dochází k možnosti získání stejnopisu zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření, se kterou má celek právo být seznámen. Tato skutečnost platí i pro návrh zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření. K návrhu zprávy o výsledku přezkoumání zákon přiznává územnímu celku právo doručit písemné stanovisko kontrolorovi, který je pověřen řízením přezkoumání s požadavkem o jeho přiložení ke zprávě o výsledku hospodaření (18).

Zpráva o výsledku přezkoumání hospodaření vyjma náležitostí, které vymezuje kontrolní řád pro protokol o kontrole, musí zahrnovat:

- místo uskutečnění přezkoumání, období, ve kterém probíhalo a rok, za který bylo učiněno,
- zjištěné chyby a nedostatky,
- identifikace dokladů použitých při přezkoumání,

- závěr z přezkoumání hospodaření (18).

Závěr z přezkoumání obsahuje stanovisko, zda při výkonu přezkoumání byly, nebo nebyly zjištěny nedostatky (18).

Dále zde musí být uvedeno:

- upozornění na případná rizika s možností negativního dopadu na budoucí hospodaření obce,
- podíl pohledávek a závazků na rozpočtu územního celku a podílu zastaveného majetku na celkovém majetku,
- prohlášení, že dluh územního celku nepřevýšil 60 % průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky, jinak se informuje o tom, o kolik jeho dluh překročil průměr jeho příjmů (18).

2.6 Rozpočet obce

Rozpočtem se rozumí finanční plán, jehož prostřednictvím dochází k alokaci omezených finančních prostředků do oblastí, ve kterých se nejvíce upotřebí a ve kterých se co nejlépe uspokojí veřejná potřeba. Pomocí rozpočtu je obec schopna kontrolovat, plánovat a řídit (19, s. 11). U kontrolní funkce se zjišťuje vztah mezi rozpočtem schváleným zastupitelstvem a skutečným plněním a čerpáním rozpočtu (19, s. 29). „*Rozpočet územního samosprávného celku a rozpočet svazku obcí se zpracovává v třídění podle rozpočtové skladby, kterou stanoví Ministerstvo financí vyhláškou.*” (16) V České republice se sestavuje na jeden kalendářní rok, obsahuje očekávané příjmy a schválené výdaje (19, s. 11). Prostředky, které obec do konce roku nepoužije, se převedou do dalšího roku. Toto ustanovení neplatí pro účelově a časově vymezené dotace a také pro příspěvky poskytovatelem určené k jejich navrácení (16).

2.6.1 Rozpočtová soustava

Existuje hned několik definic rozpočtové soustavy. Z institucionálního hlediska se na rozpočtovou soustavu nahlíží jako na soustavu orgánů a institucí zajišťujících tvoření, rozdělování a použití jak veřejných rozpočtů, tak i mimorozpočtových peněžních fondů. Nejvýznamnějšími jsou v České republice finanční úřady a finanční ředitelství.

Z pohledu fondového se rozpočtová soustava vymezuje jako soustava peněžních fondů. Vztahové pojetí ji charakterizuje jako soustavu rozpočtových vztahů uvnitř rozpočtové soustavy i mimo ni (11, s. 185).

Do rozpočtové soustavy spadá:

soustava veřejných rozpočtů ->

- státní rozpočet,
- rozpočty územně samosprávných celků,
- rozpočty dobrovolných svazků obcí,
- rozpočty Regionálních rad regionů soudržnosti,
- rozpočty příspěvkových organizací,

soustava mimorozpočtových peněžních fondů ->

- státní účelové fondy,
- peněžní fondy územně samosprávných celků (20, s. 139).

2.6.2 Rozpočtový proces

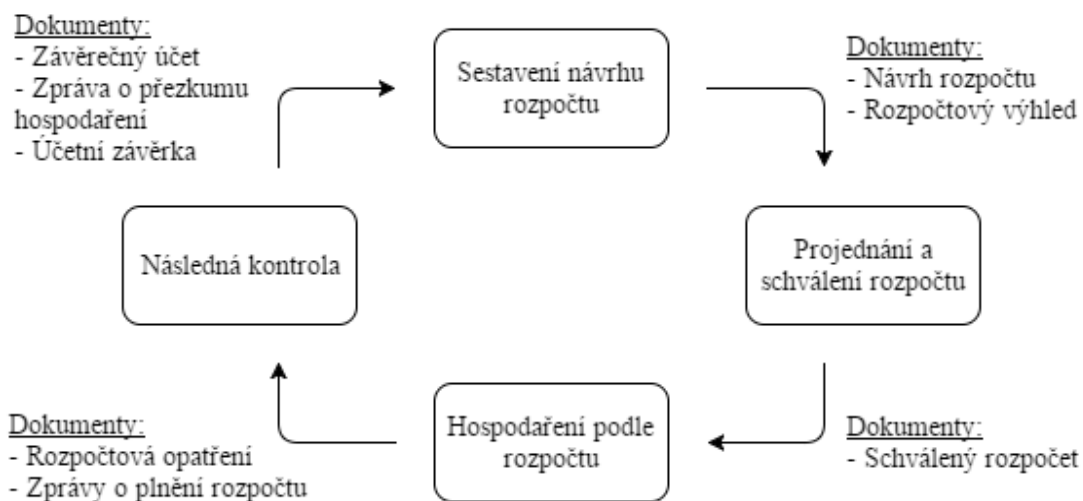
Rozpočtový proces zahrnuje činnosti potřebné k řízení hospodaření obce v určitém rozpočtovém období. Trvá po dobu 1,5 – 2 let (7, s. 63). Během procesu je nutné dodržovat rozpočtové zásady:

- **zásada úplnosti:** rozpočet obsahuje všechny příjmy a výdaje v úplných částkách (21, s. 49),
- **zásada jednotnosti:** veškeré příjmy a výdaje jsou zaznamenány v jednom dokumentu jednotným způsobem (21, s. 49),
- **zásada reálnosti:** výdaje určené vymezenému účelu se nepoužijí na jiný účel (21, s. 49),

- **zásada každoročního sestavování a schvalování:** rozpočet je sestavován každoročně (21, s. 49),
- **zásada vyrovnanosti:** výdaje se rovnají příjmům (21, s. 50),
- **zásada publicity:** veřejné projednávání rozpočtu a následné zveřejnění (21, s. 50),
- **zásada přehlednosti:** jedná se o pevné stanovení věcné struktury rozpočtu, logické řazení a dělení příjmů a výdajů (21, s. 50).

K fázím rozpočtového procesu se řadí:

- sestavení návrhu rozpočtu,
- projednání a schválení rozpočtu,
- hospodaření podle rozpočtu,
- následná kontrola (19, s. 37).



Obr. 1: Fáze rozpočtového procesu (Vlastní zpracování dle 19, s. 37)

Návrh rozpočtu

Tato část rozpočtového procesu se pokládá za nejobtížnější, proto se na ní začíná pracovat již půl roku a více před zahájením nového rozpočtového období (11, s. 217).

Návrh rozpočtu sestavuje výkonný orgán obce, zpravidla finanční odbor. Při jeho vypracovávání je vhodné přihlížet k analýze příjmů a výdajů předchozích (alespoň dvou) let (7, s. 63). Vychází se z rozpočtového výhledu, který se sestavuje na 2 až 5 let a který zahrnuje vždy minimálně čtyři ukazatele, a to celkové příjmy, celkové výdaje, celkové pohledávky a celkové závazky (7, s. 66 – 67).

Proces projednávání a schvalování

Proces projednávání přísluší finančnímu výboru a radě obce. Schvalování rozpočtu je v kompetenci nejvyššího orgánu obce – zastupitelstva. Rozpočet se schvaluje jako vyrovnaný: příjmy jsou rovny výdajům, za jistých podmínek i jako přebytkový: příjmy > výdaje, nebo schodkový: příjmy < výdaje (7, s. 63).

Hospodaření podle rozpočtu

Obyčejně obec během rozpočtového roku hospodář na základě schváleného rozpočtu. Po schválení může docházet ke změnám v rozpočtu, které se provádějí rozpočtovými opatřeními. Tyto změny mají za následek odlišnosti mezi schváleným a upraveným rozpočtem (19, s. 127 – 130). Rozpočet může být měněn z důvodu organizačních, metodických a věcných změn. Tyto změny jsou vymezeny zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Rozpočtovým opatřením se rozumí:

- „*přesun rozpočtových prostředků, při němž se jednotlivé příjmy nebo výdaje navzájem ovlivňují, aniž by se změnil jejich celkový objem nebo schválený rozdíl celkových příjmů a výdajů,*
- *použití nových, rozpočtem nepředvídaných příjmů k úhradě nových, rozpočtem nezajištěných výdajů, čímž se zvýší celkový objem rozpočtu,*
- *vázání rozpočtových výdajů, jestliže je jejich krytí ohroženo neplněním rozpočtových příjmů; tímto opatřením se objem rozpočtu snižuje.*” (16)

Rozpočtová opatření se zaznamenávají dle časové posloupnosti, vykonávají se povinně. K provedení rozpočtového opatření dochází před provedením rozpočtově nezajištěného

výdaje. Po jeho provedení může k úpravám v rozpočtu dojít pouze v případech stanovených zákonem: živelné pohromy, havárie ohrožující životy a majetek atd. (16).

Pokud nedojde ke schválení rozpočtu do 1. ledna rozpočtového roku, řídí se hospodaření pravidly pro rozpočtové provizorium (19, s. 127 – 130).

Následná kontrola

Tato etapa spočívá v:

- sestavení účetní závěrky,
- jejím posláním do Centrálního systému účetních informací státu,
- vyhotovení závěrečného účtu,
- přezkoumání hospodaření obce krajským úřadem, nebo auditorem,
- zpřístupnění návrhu závěrečného účtu veřejnosti,
- projednání a schválení závěrečného účtu a účetní závěrky zastupitelstvem,
- vypracování protokolu o schvalování účetní závěrky a poskytnutí informací o schválení závěrky Centrálnímu systému účetních informací státu (19, s. 142).

2.6.3 Rozpočtová skladba

Rozpočtovou skladbou je zabezpečena jednotná klasifikace příjmů a výdajů v celé rozpočtové soustavě. Příjmy a výdaje se člení z několika hledisek:

odvětvové třídění: záleží zde na odvětví, na které byly výdaje vynaloženy nebo ze kterého plynou příjmy. Jedná se o veškeré výdaje a o příjmy z převodů z vlastních fondů obcí, krajů, Regionálních rad regionů soudržnosti, dobrovolných svazků obcí, příjmy nedaňové a kapitálové. Příjmy ze splátek půjčených prostředků zákon vyjímá (22),

druhovému třídění: roztrídí výdaje a příjmy dle druhů. Pro potřeby určení výdajového druhu se výdaje dělí na výdaje na nákupy a transfery. Proti výdajům na nákupy stojí

přímá protihodnota, kdežto proti transferům žádná protihodnota nestojí. Příjmovým druhem se má na mysli právní důvod platby, která plyne organizaci (22),

konsolidační třídění: výdaje a příjmy, které se vynakládají nebo vznikají uvnitř soustavy veřejných rozpočtů, třídí se dle stupňů konsolidace (22),

odpovědnostní hledisko: užívá se pouze pro příjmy a výdaje státního rozpočtu - podle správců kapitol (22).

2.7 Příjmy obce

Jejich hlavní úkol spočívá v zajištění dostačujícího množství finančních prostředků na krytí veřejných výdajů (23, s. 59). Jsou rozděleny do následujících skupin: daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy, přijaté transfery a dotace (11, s. 215).

2.7.1 Daňové příjmy

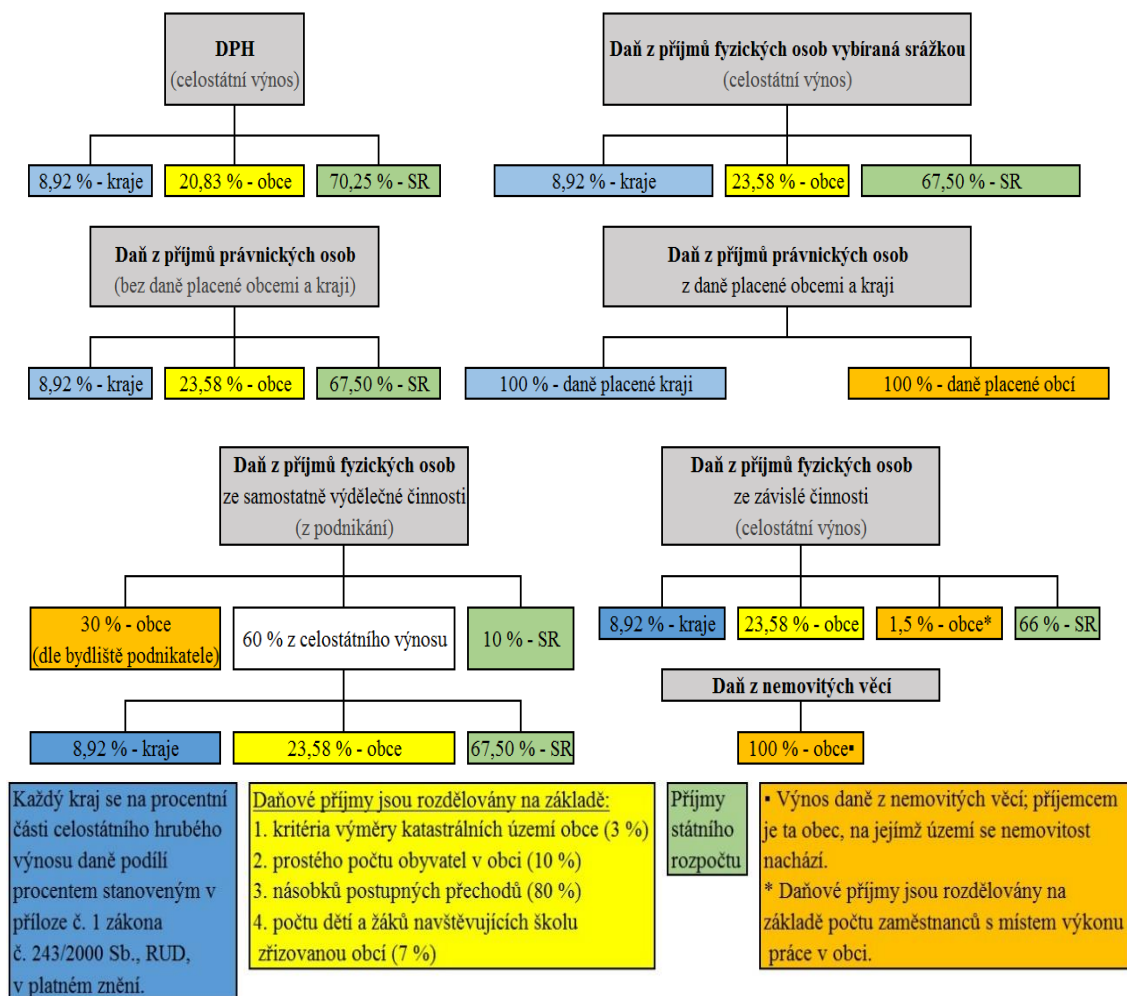
Tyto příjmy představují přibližně polovinu celkových příjmů obce. Rozdělují se na svěřené, sdílené daně, místní a správní poplatky (7, s. 109).

Svěřené daně

Svěřené daně se vyznačují tím, že do daného veřejného rozpočtu příslušné vládní úrovně plyne celý jejich výnos. Konkrétně se do této skupiny daní řadí daň z nemovitých věcí (6, s. 44).

Sdílené daně

Sdílené daně sice plynou nejprve do státního rozpočtu, následuje ovšem jejich rozdělení mezi další veřejné rozpočty. K těmto daním je zařazena daň z příjmů fyzických osob, daň z příjmů právnických osob, daň z přidané hodnoty a daň z minerálních olejů (6, s. 45).



Obr. 2: Rozpočtové určení daní v roce 2016 (Vlastní zpracování dle 24)

Správní poplatky

Správní poplatky se řídí zákonem č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích. Obci přísluší za správní činnosti, které spadají do přenesené působnosti. Stanovení výše různých nákladů na zajištění daného správního úkonu je velice obtížné. Mezi obcemi se mohou lišit, sazby jednotlivých činností jsou však jednotné na celém území (25, s. 269). Do této skupiny patří například poplatek za ohlášení živnosti při vstupu do živnostenského podnikání, poplatek za vydání řidičského průkazu či poplatek za provedení zápis do registru vozidel (26).

Místní poplatky

Do daňových příjmů se v České republice zahrnují také místní poplatky, které upravuje zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích. V souladu s tímto zákonem **může** zastupitelstvo obce zavést místní poplatky prostřednictvím obecně závazných vyhlášek. Stanoví se jejich výše a zároveň také další podrobnosti jejich vybírání. K nejčastěji vybíraným poplatkům patří poplatek ze psů, poplatek za lázeňský a rekreační pobyt, za užívání veřejného prostranství a poplatek ze vstupného (27).

2.7.2 Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy zahrnují především příjmy z vlastní hospodářské činnosti obce. Spadají sem například užitelské poplatky, příjmy od organizací zřízených obcemi, příjmy z pronájmu majetku, z realizace finančního majetku, úroky z poskytnutých úvěrů a pokuty (7, s. 168).

2.7.3 Kapitálové příjmy

Pod těmito jednorázovými a neopakovatelnými příjmy si lze představit příjmy z prodeje majetku obce a výnosy z držby cenných papírů – z prodaných akcií a majetkových podílů (7, s. 168 - 169).

2.7.4 Přijaté dotace

Důležitou součástí příjmů obecního rozpočtu tvoří přijaté dotace. Jelikož obec není finančně soběstačná, přijímá dodatečné finanční prostředky z rozpočtové soustavy, a to především ze státního rozpočtu (25, s. 272).

Jedno z možných členění dotací je na úcelové a neúcelové. Úcelové dotace mají určený konkrétní vymezený účel. To znamená, že je obec smí využívat pouze k potřebám, pro které byly uděleny. Pokud se nevyčerpá celá část dotace, musí se vrátit. U neúcelových dotací má naopak obec větší možnosti k jejich použití (6, s. 89 – 90).

2.8 Výdaje obce

Pod tímto pojmem si lze představit toky finančních prostředků, které se přerozdělují v rámci soustavy veřejných rozpočtů na realizaci jednotlivých fiskálních funkcí obcí na principu částečné nebo plné nenávratnosti a neekvivalence (6, s. 49).

Z hlediska ekonomického se výdaje obcí dělí na **běžné** a **kapitálové**. Běžnými výdaji se rozumí výdaje, které obec vynakládá opakovaně v průběhu jednoho rozpočtového roku na běžné potřeby. Konkrétně může jít například o nákup služeb, vody, plynu, nebo také o platy zaměstnanců. O kapitálové výdaje se jedná zejména v případě financování dlouhodobých investičních potřeb. Je pro ně typické období delší než jeden rozpočtový rok (7, s. 194). Lze sem zařadit nákup cenných papírů, splátky úvěrů a další (6, s. 89).

Pokud se vezme v úvahu odvětvové třídění, člení se výdaje podle odvětví, na která plynou finanční prostředky z rozpočtu obce (6, s. 34). Z tohoto hlediska vynakládá obec výdaje na zemědělství, lesní hospodářství a rybářství, všeobecnou veřejnou správu a služby, sociální věci a politiku zaměstnanosti, služby pro obyvatelstvo, bezpečnost státu a právní ochranu a na průmyslová a ostatní odvětví hospodářství (28).

2. 9 SWOT analýza

SWOT analýza využívá 4 ukazatele, jimiž jsou silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby. Silné a slabé stránky s řadí k vnitřním faktorům, které může mít subjekt pod kontrolou. Příležitosti a hrozby jakožto vnější faktory nelze příliš ovlivňovat, je ale možné je identifikovat. V následující tabulce je znázorněno možné schematické zobrazení SWOT analýzy s využitím 4 strategií (29, s. 24 - 25).

Tab. 2: SWOT analýza (Vlastní zpracování dle 29, s. 25)

	S - silné stránky	W - slabé stránky
O - příležitosti	Strategie SO	Strategie WO
T - hrozby	Strategie ST	Strategie WT

Strategie SO využívá silných stránek k dosažení výhod. Strategie WO spočívá v překonání slabin prostřednictvím užití příležitostí. Strategie ST představuje využití silných stránek k eliminaci hrozeb a strategie WT minimalizuje slabé stránky a vyhýbá se hrozbám (29, s. 25).

3 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

V této části bakalářské práce nejprve charakterizují obec Kunžak, následně provedu analýzu příjmů a výdajů za roky 2011 - 2015. Dále zanalyzuji silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce. Nakonec shrnu celkové hospodaření obce. Ze zjištěných nedostatků se budu odvíjet v následující kapitole, kde uvedu možné návrhy vedoucí ke zlepšení hospodaření obce a jejich přínos.

3.1 Charakteristika obce

Obec Kunžak leží v Jihočeském kraji blízko rakouských hranic. Nachází se uprostřed trojúhelníku měst Jindřichův Hradec, Dačice a Telč. Rozkládá se na území plném balvanů, úrodných polí, rybníků, rozsáhlých lesů a luk – na území České Kanady. Obec s rozlohou 4 957 ha se skládá ze sedmi místních částí: Kunžak, Kaproun, Mosty, Suchdol, Terezín, Valtínov a Zvůle (30).



Obr. 3: Poloha obce (Zdroj: 31)

3.2 Historie

Nejstarší písemná zmínka o obci Kunžak pochází z roku 1288. Obec založil král Přemysl Otakar. Nejprve nesla jméno Cunsek. Tento název vznikl z tvaru Königsecke – Kuniges; Königs (král, královský) a ecke, což znamená kout. Pojmenování Kunžak se používá od roku 1923 (30).

V 15. století udělil král Vladislav II. Jagellonský Kunžaku titul město. Město drželo právo výročního trhu, várečné právo a také právo hrdelní. V Kunžaku se nacházel soud i šatlava. Od roku 1948 se zde pořádaly dobytčí trhy. Během uplynulých let Kunžak postihlo hned několik katastrof v podobě požárů, válek a moru, v současné době ovšem obec opět vzkvétá (30).

V roce 2006 byla Poslanecké sněmovně ČR odeslána žádost o přidělení statutu města, která dodnes nebyla vyřízena (30).

3.3 Vybavenost obce

Obec zřídila 4 organizační složky: Obecní knihovnu Kunžak, SDH Kunžak, SDH Mosty a SDH Valtínov a 2 příspěvkové organizace: Základní školu Kunžak a Mateřskou školu Kunžak (30).

V případě nemoci jsou v obci dostupná **zdravotnická zařízení** – praktický lékař pro dospělé, praktický lékař pro děti a dorost, zubní lékař a gynekologická ambulance (pouze 3 hodiny týdně). V Kunžaku se nachází přestupní stanice pro sanitní vůz (30).

Pro účely ubytování jsou v obci k dispozici penziony, chaty i soukromá ubytování. V létě je možné navštívit blízký autocamp s možností strávit svůj pobyt v chatkách či stanech. Další variantou je nedaleké rekreační centrum, kde si návštěvníci mohou jako své dočasné bydlení zvolit stany, chatky a také bungalovy (30).

V Kunžaku vykonávají svou funkci malé **podniky** se zaměřením na zemědělskou výrobu, kovovýrobu, ochranné pracovní oděvy. Mezi zdejší firmy patří také půjčovna lyžařského vybavení a benzinová čerpací stanice. Mimo podniků se v obci nachází sběrný dvůr, pošta, dům s pečovatelskou službou, či hotel pro psy. Obyvatelé obce i turisté si zde mohou pro své základní potřeby obstarat potraviny, drogistické zboží, přírodní léčiva. Zároveň je zde možné využívat spoustu **služeb**, mezi něž patří masáže, finanční poradenství, opravy vozidel, pneuservis, vedení účetnictví, tesařství, truhlářství, kominiectví, taxislužba, kadeřnictví, malířské, zednické, instalatérské a elektrikářské práce, pedikúra, manikúra (30).

Zájemci **historie** v obci naleznou kašny, boží muka, sochy, ale také například kostel sv. Bartoloměje. Obdivovatelé **přírody** jistě ocení přírodní krásy obce, v jejím okolí se

nachází spousta lesů, rybníků a viklanů. Největšími kuriozitami jsou bezpochyby: přírodní památka – lokalita jalovce obecného, chráněná přírodní oblast s výskytem vzácné bahenní flóry a chráněné území s rašeliništním rybníčkem (30).

Kunžak je vhodným místem pro milovníky **sportu**. V létě zde mohou lidé využívat různé cyklotrasy, v zimním období zimní běžecké tratě. Dále se v obci nachází sportovní hala, tenisové kurty, fotbalové hřiště, krytý bazén, menší posilovna, kuželkářská dráha. Díky několika dětským hřištím zde najdou zábavu jak malé, tak i větší děti. **Společenský život** je v obci na velmi nízké úrovni, pořádají se zde pouze tradiční události, mezi něž patří například hasičský ples, karneval, dětský den, mikulášská nadílka, pout' a pálení čarodějnic (30).

V případě potřeby **odcestovat** – ať už z důvodu pracovního, z důvodu levnějšího nákupu v obchodním domě či návštěvy jiných, v obci nedostupných, institucí, lze využít zdejší autobusovou dopravu, nebo soukromé vozidlo. Autobusové spojení bylo v obci ovšem v posledních měsících poměrně oslabeno zrušením některých linek. 5 km od Kunžaku stojí zastávka úzkokolejky na trati Jindřichův Hradec – Nová Bystřice, 17 km od obce se nachází vlakové nádraží (30).

Pro **informovanost** veřejnosti obec využívá pracoviště Czech – point, úřední desku, rozhlas a samozřejmě také své internetové stránky. Dvakrát ročně vydává Kunžacký zpravodaj (30).

3.4 Orgány obce

Se 1 474 obyvateli patří Kunžak do skupiny obcí s počtem obyvatel od 500 do 3 000, proto může mít podle zákona o obcích 7 - 15 zastupitelů (1). Zastupitelstvo obce Kunžak se skládá z 11 členů. Veřejné schůze svolává starosta obvykle jednou měsíčně - podle potřeby. Informace o plánovaném zasedání zveřejňuje úřad nejčastěji na úřední desce minimálně 7 dnů před jeho konáním. Nejvyšší orgán obce je usnášeníschopný v případě přítomnosti nadpoloviční většiny všech jeho členů. Usnesení, rozhodnutí, nebo volba vstupuje v platnost se souhlasem nadpoloviční většiny všech členů zastupitelstva. O vývoji zasedání se do 10 dnů od jeho ukončení vyhotoví zápis, ke

kterému se přiloží vlastnoručně podepsaná listina přítomných a písemně podané návrhy a dotazy (30).

Obecní úřad v čele se starostou vykonává svou funkci prostřednictvím 4 pracovníků – matrikářky, pracovnice sekretariátu, účetní a pracovnice pověřené státním dozorem nad místními komunikacemi a veřejně přístupnými účelovými komunikacemi. Starostu zastupuje **místostarosta** (30).

V obci jsou zřízeny dva výbory – finanční a kontrolní. Každý z nich se skládá z předsedy a dalších 4 členů. V Kunžaku vykonávají svou funkci také komise – konkrétně komise sociální a bytová (předseda a 5 členů), komise školská a kulturní (předseda a 3 členové) a také komise veřejného pořádku - předseda a 4 členové (30).

Obec Kunžak se řadí do kategorie obcí **I. typu**, to znamená že se stará o samosprávné činnosti a úkoly státní správy pro sebe ve své samostatné působnosti (6, s. 85), (30).

3.5 Hospodaření obce

V této kapitole budou postupně rozebrány změny mezi schválenými, upravenými a skutečnými celkovými příjmy, výdaji a saldy v letech 2011 – 2015. Dále se zde budu zabývat plněním rozpočtu vzhledem k rozpočtu po provedených rozpočtových opatřeních. Pro lepší přehlednost jednotlivé tabulky zobrazují základní strukturu schválených, upravených i skutečných příjmů a výdajů.

3.5.1 Rok 2011

Téměř celý leden obec hospodařila dle rozpočtového provizoria schváleného 25. 11. 2010. Dne 26. 1. 2011 zastupitelstvo schválilo rozpočet, podle kterého se obec řídila v následujících měsících rozpočtového roku. Během tohoto období došlo v rozpočtu celkem k 53 úpravám (32).

Tab. 3: Hospodaření v roce 2011 v Kč (Vlastní zpracování dle 32)

Rok 2011	Rozpočet schválený	Rozpočet upravený	Skutečnost	Plnění v %
Daňové příjmy	14 997 972,00	15 000 621,00	14 459 472,55	96,39
Nedaňové příjmy	2 937 324,00	3 534 203,00	3 811 668,63	107,85
Kapitálové příjmy		438 560,00	438 560,00	100,00
Přijaté transfery	1 584 000,00	21 691 464,00	21 691 461,99	100,00
Příjmy celkem	19 519 296,00	40 664 848,00	40 401 163,17	99,35
Běžné výdaje	18 260 840,00	20 121 714,00	16 024 768,08	79,64
Kapitálové výdaje	22 367 326,00	22 468 109,00	21 435 049,52	95,40
Výdaje celkem	40 628 166,00	42 589 823,00	37 459 817,60	87,95
Saldo	-21 108 870,00	-1 924 975,00	2 941 345,57	
Financování	21 108 870,00	1 924 975,00	-2 941 345,57	

Tabulka znázorňuje základní rozdělení schválených, upravených a skutečných příjmů a výdajů obce za rok 2011. Plnění se vyjadřuje vzhledem k upravenému rozpočtu. Počítá se s celkovými příjmy a výdaji po konsolidaci. Obec schválila příjmy ve výši 19 519 296 Kč. Rozpočtová opatření zvýšila tuto částku o 21 145 552 Kč na 40 664 848 Kč. Skutečné příjmy se však snížily o 263 684,83 Kč, tedy na **40 401 163,17 Kč**. Celkové příjmy byly tedy splněny na 99,35 %. Plánované výdaje ve výši 40 628 166 Kč byly zprvu v důsledku provedení rozpočtových opatření překročeny o 1 961 657 Kč na částku 42 589 823 Kč. Následně u skutečných výdajů došlo ke snížení o 5 130 005,4 Kč na **37 459 817,6 Kč**. Rozdíl byl způsoben především nevynaložením plánovaných výdajů na opravy a udržování v položce odvádění a čištění odpadních vod ve výši 1 045 000 Kč. Celkové výdaje se podařilo splnit na 87,95 %. Rozpočet byl schválen jako schodkový. Schodek činil 21 108 870 Kč. Ve skutečnosti hospodaření obce skončilo **přebytkem** ve výši **2 941 345,57 Kč**. Ke schodku nedošlo především díky přijaté dotaci v částce vyšší než 19 mil. Kč na rekonstrukci místních komunikací, která nebyla při schvalování rozpočtu do příjmů započítána.

3.5.2 Rok 2012

Rozpočet pro rok 2012 byl zastupitelstvem schválen 26. 1. 2012. Do této doby se hospodařilo dle rozpočtového provizoria přijatého 24. 11. 2011. V průběhu roku se měnil rozpočet 44 rozpočtovými opatřeními (33).

Tab. 4: Hospodaření v roce 2012 v Kč (Vlastní zpracování dle 33)

Rok 2012	Rozpočet schválený	Rozpočet upravený	Skutečnost	Plnění v %
Daňové příjmy	14 070 816,00	14 289 397,00	14 849 471,80	103,92
Nedaňové příjmy	3 118 800,00	4 160 047,00	4 343 168,89	104,40
Kapitálové příjmy	50 000,00	136 190,00	138 710,00	101,85
Přijaté transfery	1 583 200,00	4 750 531,00	4 750 531,00	100,00
Příjmy celkem	18 822 816,00	23 336 165,00	24 081 881,69	103,20
Běžné výdaje	17 596 775,00	18 440 601,00	16 019 584,52	86,87
Kapitálové výdaje	4 350 000,00	9 092 644,00	8 335 147,62	91,67
Výdaje celkem	21 946 775,00	27 533 245,00	24 354 732,14	88,46
Saldo	-3 123 959,00	-4 197 080,00	-272 580,45	
Financování	3 123 959,00	4 197 080,00	272 580,45	

Tabulka zobrazuje základní rozdělení schválených, upravených a skutečných příjmů a výdajů obce za rok 2012. Plnění se vyjadřuje vzhledem k upravenému rozpočtu. Počítá se s celkovými příjmy a výdaji po konsolidaci. Celkové příjmy se po úpravách rozpočtu zvýšily z plánovaných 18 822 816 Kč o 4 513 349 Kč na 23 336 165 Kč. Tato skutečnost byla způsobena schválením přijatých dotací, se kterými se při schvalování rozpočtu nepočítalo. Zvláště šlo o dotace na přestavbu staré mateřské školy na byty ve výši 2 750 000 Kč. Položka skutečných příjmů se ovšem ještě vyšplhala na částku **24 081 881,69 Kč**. Výše příjmů po úpravách byla tedy překročena o 3,2 %. Celkové výdaje se po provedení rozpočtových opatření navýšily z 21 946 775 Kč na 27 533 245 Kč, tedy o 5 586 470 Kč. Skutečné výdaje činily **24 354 732,14 Kč**. To znamená, že se vůči jejich výši v upraveném rozpočtu snížily o 3 178 512,86 Kč a byly tedy splněny na 88,46 %. Zastupitelstvo opět počítalo se schodkem, tentokrát v částce 3 123 959 Kč. V průběhu roku se podařilo **schodek** snížit na **272 580,45 Kč**.

3.5.3 Rok 2013

Stejně jako v předchozích letech se nejprve obec řídila rozpočtovým provizoriem. Jeho schválení proběhlo 22. 11. 2012. Dne 17. 1. 2013 zastupitelstvo přijalo rozpočet, podle kterého obec hospodařila do konce rozpočtového roku. V rozpočtu bylo provedeno celkem 55 rozpočtových opatření (34).

Tab. 5: Hospodaření v roce 2013 v Kč (Vlastní zpracování dle 34)

Rok 2013	Rozpočet schválený	Rozpočet upravený	Skutečnost	Plnění v %
Daňové příjmy	16 745 500,00	16 990 117,00	18 696 868,13	110,05
Nedaňové příjmy	2 848 806,00	4 486 620,00	5 084 221,73	113,32
Kapitálové příjmy	50 000,00	50 000,00	116 520,00	233,04
Přijaté transfery	78 000,00	3 755 009,00	3 755 007,28	100,00
Příjmy celkem	19 722 306,00	25 281 746,00	27 652 617,14	109,40
Běžné výdaje	17 448 030,00	19 244 522,00	17 003 785,10	88,36
Kapitálové výdaje	5 785 726,00	8 852 223,00	5 864 331,11	66,25
Výdaje celkem	23 233 756,00	28 096 745,00	22 868 116,21	81,40
Saldo	-3 511 450,00	-2 814 999,00	4 784 500,93	
Financování	3 511 450,00	2 814 999,00	-4 784 500,93	

Tabulka zobrazuje základní rozdělení schválených, upravených a skutečných příjmů a výdajů obce za rok 2013. Plnění se vyjadřuje vzhledem k upravenému rozpočtu. Počítá se s celkovými příjmy a výdaji po konsolidaci. Schválená výše celkových příjmů rozpočtu se úpravami během roku z 19 722 306 Kč zvýšila na 25 281 746 Kč, tedy o 5 559 440 Kč. Skutečné příjmy se dostaly až na hodnotu **27 652 617,14 Kč**, to znamená, že výše příjmů v upraveném rozpočtu byla překročena o 9,4 %. U celkových výdajů z plánované hodnoty 23 233 756 Kč provedením rozpočtových opatření vznikla částka 28 096 745 Kč – došlo k navýšení o 4 862 989 Kč. Skutečné výdaje dosahovaly hodnoty **22 868 116,21 Kč**. Byl zde zaznamenán tedy pokles ve výši 5 228 628,79 Kč, celkové výdaje byly splněny na 81,40 %. Bylo ušetřeno zvláště v rámci výdajů na bytové hospodářství (2 582 855 Kč). Při schvalování rozpočtu se počítalo se schodkem ve výši 3 511 450 Kč. Ve skutečnosti ovšem obec hospodařila s **přebytkem 4 784 500,93 Kč**. Ke schodku nedošlo z důvodu schválených dotací, se kterými obec

v rozpočtu nepočítala. Největší navýšení způsobila přijatá dotace na přestavbu staré mateřské školy na byty ve výši 2 100 000 Kč. Další příčinou byly neočekávané nedaňové příjmy z poskytovaných služeb a výrobků ve výši 1 071 081,69 Kč. Obec počítala pouze s 220 000 Kč, což vytvořilo navýšení v částce 851 081,69 Kč.

3.5.4 Rok 2014

V roce 2014 obec v počátku hospodařila podle rozpočtového provizoria schváleného 21. 11. 2013. Ke schválení rozpočtu došlo 23. 1. 2014. V průběhu roku bylo provedeno 74 rozpočtových opatření (35).

Tab. 6: Hospodaření v roce 2014 v Kč (Vlastní zpracování dle 35)

Rok 2014	Rozpočet schválený	Rozpočet upravený	Skutečnost	Plnění v %
Daňové příjmy	16 718 212,00	16 864 279,00	19 705 302,41	116,85
Nedaňové příjmy	3 408 406,00	4 034 188,00	4 127 281,64	102,31
Kapitálové příjmy	50 000,00	491 392,00	561 270,00	114,22
Přijaté transfery	515 800,00	4 497 846,00	4 497 842,51	100,00
Příjmy celkem	20 692 418,00	25 887 705,00	28 891 696,56	111,60
Běžné výdaje	18 684 518,00	21 009 447,00	17 073 345,86	81,27
Kapitálové výdaje	4 512 600,00	8 390 217,00	7 289 247,86	86,88
Výdaje celkem	23 197 118,00	29 399 664,00	24 362 593,72	82,87
Saldo	-2 504 700,00	-3 511 959,00	4 529 102,84	
Financování	2 504 700,00	3 511 959,00	-4 529 102,84	

Tabulka zobrazuje základní rozdělení schválených, upravených a skutečných příjmů a výdajů obce za rok 2014. Plnění se vyjadřuje vzhledem k upravenému rozpočtu. Počítá se s celkovými příjmy a výdaji po konsolidaci. Celkové příjmy byly schváleny ve výši 20 692 418 Kč. V průběhu rozpočtového roku došlo k rozpočtovým opatřením, která navýšila částku schválených příjmů o 5 195 287 Kč na 25 887 705 Kč. Skutečné příjmy ovšem vystoupily ještě o další 3 003 991,56 Kč na **28 891 696,56 Kč** – výše příjmů po provedených rozpočtových opatřeních byla tedy překročena o 11,6 %. Celkové výdaje v upraveném rozpočtu dosahovaly částky 29 399 664 Kč, což je o 6 202 546 Kč více oproti původně plánovaným výdajům, které činily 23 197 118 Kč. Hodnota skutečných

výdajů se rovnala **24 362 593,72 Kč**, bylo zde sledováno snížení o 5 037 070,28 Kč. Skutečné výdaje byly tedy vzhledem k upravenému rozpočtu splněny na 82,87 %. Při sestavování rozpočtu se původně počítalo se schodkem v částce 2 504 700 Kč. Na konci období se obec dočkala kladných hodnot – **přebytku** ve výši **4 529 102,84 Kč**. Výsledný přebytek byl zapříčiněn převážně schválením dotací, se kterými se v rozpočtu nepočítalo. Největší rozdíl vytvořilo přijetí dotace na sběrný dvůr v Kunžaku ve výši 2 451 024,32 Kč. Rok 2014 nepřinesl žádné změny v sazbách ani v rozpočtovém určení daní, proto bylo neočekávané zvýšení příjmů daně z přidané hodnoty o 1 382 058 Kč.

3.5.5 Rok 2015

V roce 2015 se obec po dobu necelých dvou měsíců řídila dle rozpočtového provizoria schváleného 27. 11. 2014. Rozpočet byl přijat až 19. 2. 2015. Během roku došlo v rozpočtu k 66 rozpočtovým opatřením (36).

Tab. 7: Hospodaření v roce 2015 v Kč (Vlastní zpracování dle 36)

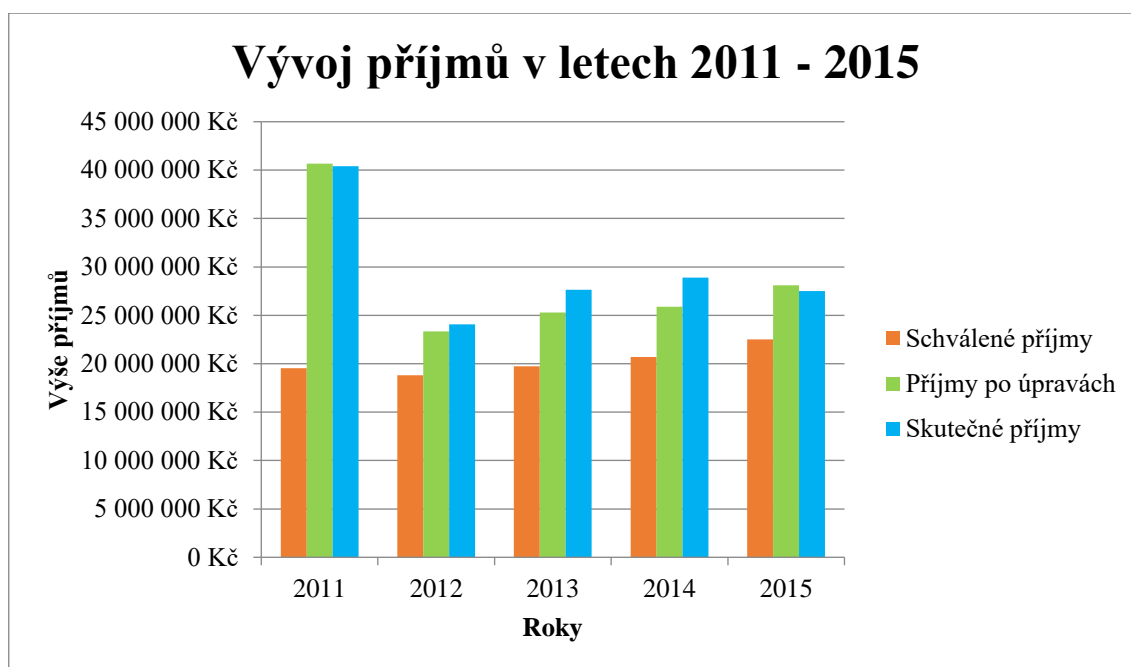
Rok 2015	Rozpočet schválený	Rozpočet upravený	Skutečnost	Plnění v %
Daňové příjmy	18 661 756,00	20 728 928,00	20 243 564,07	97,66
Nedaňové příjmy	3 192 711,00	4 791 652,00	4 702 985,48	98,15
Kapitálové příjmy	50 000,00	162 191,00	162 191,00	100,00
Přijaté transfery	595 700,00	2 404 492,00	2 404 491,30	100,00
Příjmy celkem	22 500 167,00	28 087 263,00	27 513 231,85	97,96
Běžné výdaje	21 046 244,00	24 186 042,00	19 708 734,12	81,49
Kapitálové výdaje	8 709 250,00	8 593 591,00	6 969 648,93	81,10
Výdaje celkem	29 755 494,00	32 779 633,00	26 678 383,05	81,39
Saldo	-7 255 327,00	-4 692 370,00	834 848,80	
Financování	7 255 327,00	4 692 370,00	-834 848,80	

Tabulka zobrazuje základní rozdělení schválených, upravených a skutečných příjmů a výdajů obce za rok 2015. Plnění se vyjadřuje vzhledem k upravenému rozpočtu. Počítá se s celkovými příjmy a výdaji po konsolidaci. Při sestavování rozpočtu byly schváleny celkové příjmy ve výši 22 500 167 Kč. Po úpravách v rozpočtu se částka zvýšila o 5 587 096 Kč na 28 087 263 Kč. Skutečné příjmy činily **27 513 231,85 Kč** – to je o

574 031,15 Kč méně. Celkové skutečné příjmy byly splněny na 97,96 %. Předpokládané celkové výdaje v hodnotě 29 755 494 Kč se rozpočtovými opatřeními zvýšily o 3 024 139 Kč na 32 779 633 Kč. Skutečné celkové výdaje činily **26 678 383,05 Kč**, došlo tedy ke snížení o 6 101 249,95 Kč. Celkové výdaje byly splněny na 81,39 %. V daném roce obec předpokládala vznik schodku ve výši 7 255 327 Kč. Ve výsledku hospodaření obce skončilo **přebytkem 834 848 Kč**. Tento markantní rozdíl byl způsoben schválením dotací, se kterými se v rozpočtu nejprve nepočítalo. Nejvýraznější změna se týkala dotace na ozdravné protiradonové opatření ve veřejném vodovodu místní části Suchdol, na kterou bylo přijato 1 123 551 Kč. Vznik přebytku byl zapříčiněn jistě také původně nečekanými nedaňovými příjmy z poskytovaných služeb a výrobků. Počítalo se s 501 000 Kč, skutečně obec přijala 1 564 814,19 Kč, čímž byl vyčíslen rozdíl 1 063 814,19 Kč. Snížení ve výdajích může způsobit například skutečnost, že rozpočtované výdaje buď nebyly uskutečněny, byly uskutečněny jen z části, nebo byla vysoutěžena lepší cena zakázky. Dané tvrzení vysvětluje poklesy ve výdajích všech dílčích let, pokud k nim došlo. V tomto roce bylo například počítáno s výdaji na modernizaci místních komunikací ve výši 7 107 070 Kč, ve skutečnosti bylo využito pouze 5 460 140,96 Kč. Tímto došlo ke snížení výdajů o 1 646 929,04 Kč.

3.6 Vývoj příjmů v letech 2011 - 2015

Tato kapitola slouží ke sledování vývoje schválených, upravených i skutečných příjmů v období let 2011 - 2015. Bude se zde také jednat o jejich porovnávání a vysvětlení výrazných odchylek.



Graf 1: Vývoj příjmů v letech 2011 – 2015 v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Z grafu lze vypožorovat, že ve všech sledovaných letech byly upravené a skutečné příjmy vždy vyšší než příjmy schválené. Zejména v roce 2011 byl tento rozdíl velice markantní. Viditelné odlišnosti byly způsobeny z největší části položkou přijatých dotací (32 - 36). Odchyly byly důsledkem časového nesouladu mezi samotným přijetím rozpočtu a schválením poskytnutí dotací. Při sestavování rozpočtu zastupitelstvu ještě nebylo jasné, zda a v jaké výši budou transfery, o které bylo požádáno, obci uděleny.

Skutečnost, že upravené i skutečné příjmy byly v roce 2011 podstatně vyšší než v letech ostatních, byla zapříčiněna výší přijatých transferů. Konkrétně se jednalo o investiční přijaté transfery od Regionálních rad na rozvoj místních komunikací v částce vyšší než 19 milionů Kč (32). V tomto roce upravené i skutečné příjmy vzrostly až nad 40 000 000 Kč. V dalších letech nepřesáhly hodnotu 30 000 000 Kč.

S výjimkou roku 2011 mají jak schválené příjmy, tak i příjmy po úpravách rostoucí charakter. Skutečné příjmy se mezi lety 2012 - 2014 zvyšovaly, v roce 2015 lze sledovat mírný pokles.

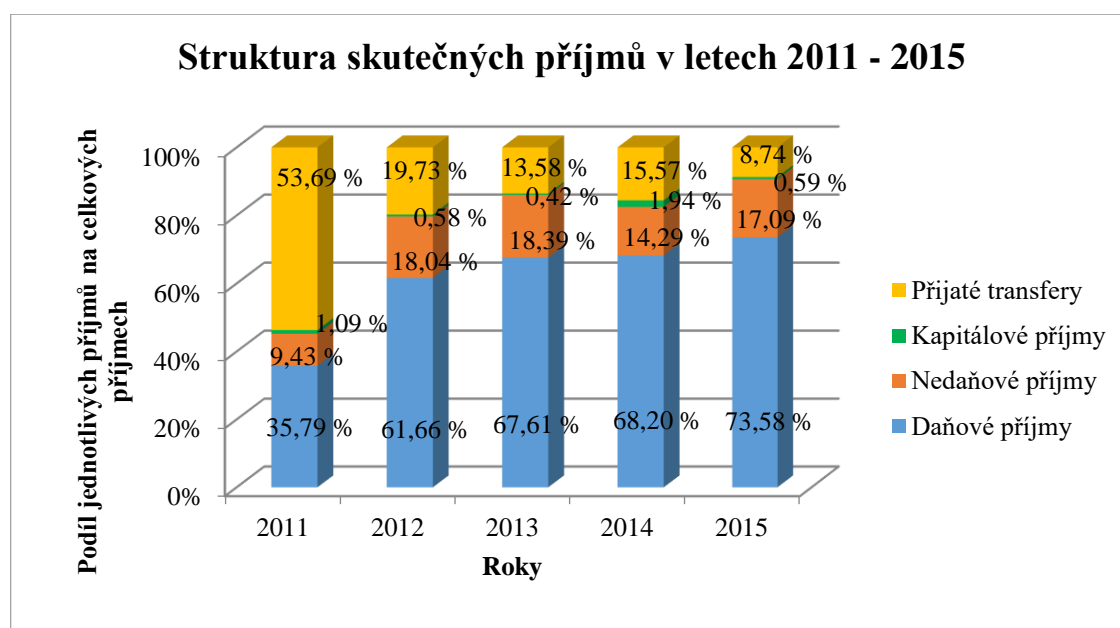
3.7 Struktura skutečných příjmů v letech 2011 - 2015

Příjmy obecního rozpočtu se dělí na daňové, nedaňové, kapitálové a přijaté transfery. V této kapitole se budu zabývat vyčíslením jejich podílu na celkových příjmech v jednotlivých letech, jejich podrobnějším rozčleněním, vývojem a vysvětlením podstatných změn.

Tab. 8: Struktura skutečných příjmů v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Skutečné příjmy	2011	2012	2013	2014	2015
Daňové příjmy	14 459 472,55	14 849 471,80	18 696 868,13	19 705 302,41	20 243 564,07
Nedaňové příjmy	3 811 668,63	4 343 168,89	5 084 221,73	4 127 281,64	4 702 985,48
Kapitálové příjmy	438 560,00	138 710,00	116 520,00	561 270,00	162 191,00
Přijaté transfery	21 691 461,99	4 750 531,00	3 755 007,28	4 497 842,51	2 404 491,30
Příjmy celkem	40 401 163,17	24 081 881,69	27 652 617,14	28 891 696,56	27 513 231,85

Tabulka ukazuje výše jednotlivých položek celkových příjmů v období let 2011 - 2015. Celkové příjmy mají kolísavý trend, přičemž nejvyšší hodnotu vykazovaly v roce 2011. V tomto roce činily 40 401 163,17 Kč a ve sledovaných letech se této částce už nepřiblížily. Tato skutečnost byla způsobena položkou přijatých transferů. Jednotlivé skupiny celkových příjmů, jejich struktura a změny budou podrobněji rozebrány v následujících podkapitolách.



Graf 2: Struktura skutečných příjmů v letech 2011 – 2015 v % (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Z grafu je patrné, že nejvyšší podíl celkových skutečných příjmů ve sledovaném období, s výjimkou roku 2011, tvořily daňové příjmy přesahující hranici **60 %**. Daňové příjmy mají rostoucí tendenci. Jak je dle tabulky č. 8 zřejmé, od roku 2011 se zvýšily přesně o 5 784 091,52 Kč. Nedaňové příjmy tvořily též nepostradatelnou část celkových příjmů obce – jejich podíl v letech 2011 - 2015 kolísal v rozmezí od 9,43 % do 18,39 %. Podíl kapitálových příjmů na celkových příjmech byl ve všech pozorovaných letech poměrně stabilní, přičemž nepřekročil hranici 2 %. V roce 2011 se na skutečných příjmech obce nejvíce podílely přijaté transfery, a to z více než **50 %**. Jak je z grafu patrné, tato položka má ovšem klesající tendenci a v roce 2015 tvořila už pouhých 8,74 % celkových příjmů.

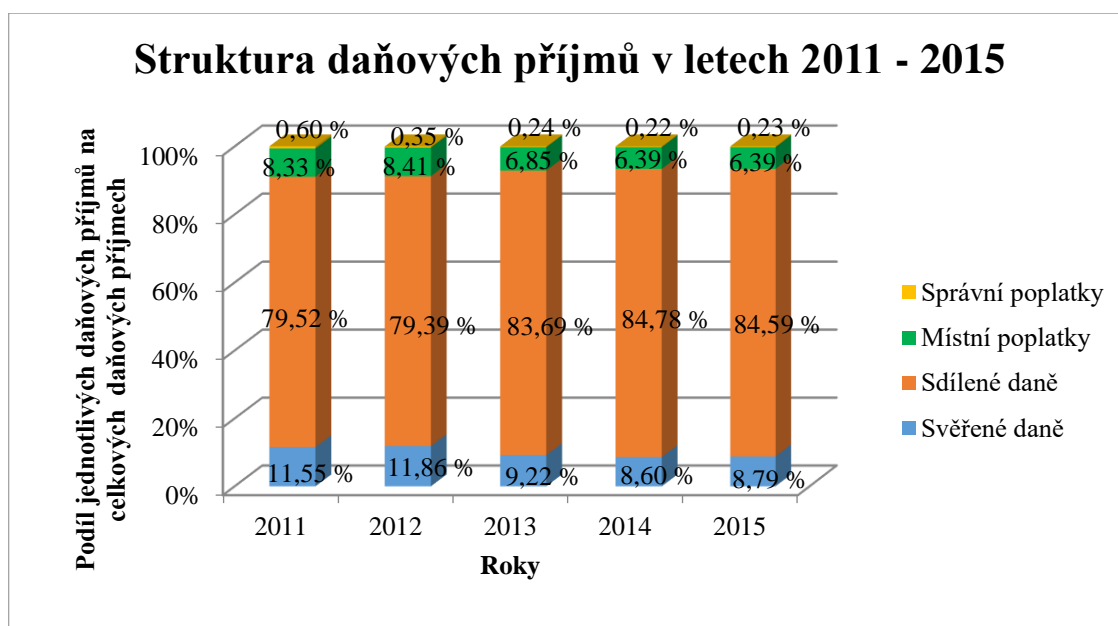
3.7.1 Struktura daňových příjmů

V daňových příjmech jsou zahrnuty svěřené daně, sdílené daně, místní poplatky a správní poplatky. V letech 2012 – 2015 tvoří daňové příjmy více než 60 % celkových příjmů, mají tedy největší podíl na celkových příjmech obecního rozpočtu, proto budou v této kapitole podrobněji rozebrány.

Tab. 9: Daňové příjmy v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Daňové příjmy	2011	2012	2013	2014	2015
Svěřené daně	1 669 809,00	1 761 212,00	1 723 410,88	1 694 212,31	1 779 908,89
Sdílené daně	11 498 164,19	11 788 531,01	15 647 570,50	16 706 832,31	17 124 759,17
Místní poplatky	1 205 039,36	1 248 248,79	1 281 556,75	1 260 007,79	1 292 986,01
Správní poplatky	86 460,00	51 480,00	44 330,00	44 250,00	45 910,00
Příjmy celkem	14 459 472,55	14 849 471,80	18 696 868,13	19 705 302,41	20 243 564,07

Tabulka ukazuje hodnoty jednotlivých položek daňových příjmů v letech 2011 - 2015. Celkové daňové příjmy mají rostoucí trend, přičemž se od roku 2011 zvýšily z 14 459 472,55 Kč na 20 243 564,07 Kč, to je o 5 784 091,52 Kč. Jednotlivé skupiny daňových příjmů budou podrobněji rozebrány na následujících stránkách.



Graf 3: Struktura daňových příjmů v letech 2011 – 2015 v % (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

I přesto, že se sdílené daně rozdělují dle rozpočtového určení daní a do obecního rozpočtu neplyne jejich 100% výnos, tak je z grafu č. 3 zřejmé, že ve všech sledovaných letech bezpochyby tvořily největší část daňových příjmů. Jejich podíl na celkových daňových příjmech se pohyboval vždy kolem **80 %**. Svěřené daně se na daňových příjmech podílely průměrně 10 %. Podíl místních poplatků v letech 2011 - 2015 kolísal v rozmezí od 6,39 % do 8,41 %. Nejméně se na daňových příjmech podílely správní poplatky, které v pozorovaném období pouze v roce 2011 překročily hranici 0,5 %.

Svěřené daně

Svěřené daně obce Kunžak tvoří daň z nemovitých věcí, která je složena z daně z pozemků a daně ze staveb a jednotek (30). Svěřené daně jsou charakteristické tím, že celý jejich výnos plyne do obecního rozpočtu a že může být obcí ovlivněn obecně závaznou vyhláškou v podobě snížení, nebo zvýšení koeficientu, který jí připadá dle zákona o dani z nemovitých věcí podle počtu obyvatel (6, s. 44), (37). Dále je možné zavést také místní koeficient v hodnotě 2, 3, 4 a 5 (37). Po celé pozorované období obec počítala se stejným koeficientem. Místní koeficient prozatím nebyl zaveden (30).

Tab. 10: Svěřené daně v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Svěřené daně	2011	2012	2013	2014	2015
Daň z nemovitých věcí	1 669 809,00	1 761 212,00	1 723 410,88	1 694 212,31	1 779 908,89
Svěřené daně celkem	1 669 809,00	1 761 212,00	1 723 410,80	1 694 212,31	1 779 908,89

Příjmy ze svěřených daní se vyznačují kolísavou tendencí. Jejich výše se pohybovala v rozmezí od 1 669 809 Kč do 1 779 908,89 Kč. Nejvyšší hodnota byla vykázána v roce 2015.

Sdílené daně

Jak již bylo uvedeno výše, sdílené daně tvoří vyjma roku 2011 největší podíl na celkových obecních příjmech. Do rozpočtu obce spadá pouze jejich část určená procenty dle rozpočtového určení daní, to znamená, že obec nemůže žádným způsobem jejich výši ovlivňovat (6, s. 45).

Tab. 11: Sdílené daně v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Sdílené daně	2011	2012	2013	2014	2015
Daň z příjmu FO: závislá činnost	2 397 879,39	2 699 189,46	3 398 281,12	3 526 081,98	3 513 564,74
Daň z příjmu FO: samostatná výděl. čin.	112 066,43	151 489,73	201 588,28	113 724,94	208 466,79
Daň z příjmu FO z kapitálových výnosů	239 940,12	283 737,83	364 798,00	417 797,23	446 380,77
Daň z příjmů PO	2 511 402,25	2 783 686,99	3 518 590,96	3 999 923,16	4 143 612,99
Daň z příjmů PO za obce	277 970,00	486 020,00	537 890,00	517 370,00	574 940,00
Daň z přidané hodnoty	5 958 906,00	5 384 407,00	7 626 422,14	8 131 935,00	8 237 793,88
Sdílené daně celkem	11 498 164,19	11 788 531,01	15 647 570,50	16 706 832,31	17 124 759,17

Z tabulky je zřejmé, že největší část sdílených daní tvořila ve všech letech daň z přidané hodnoty, jejíž podíl se pohyboval kolem **50 %**. V roce 2012 se změnila snížená sazba z 10 % na 14 %, což se ale ve výši příjmu z daně z přidané hodnoty neprojevovalo, naopak je zde vidět pokles o 574 499 Kč (38). Byl způsoben snížením procentního podílu připadajícího obcím dle rozpočtového určení daní z 21,4 % na 19,93 % (39). V roce 2013 se zvyšovala opět snížená sazba ze 14 % na 15 %, ale tentokrát také základní sazba z 20 % na 21 % (38). Došlo také k navýšení procentního podílu připadajícího obcím dle rozpočtového určení daní z 19,93 % na 20,83 % (40). Tyto změny se

viditelně projevily nárůstem daně z přidané hodnoty o 2 242 015,14 Kč. Rok 2014 nepřinesl žádné rozdíly v sazbách ani v rozpočtovém určení daní, příjmy z DPH ovšem i přesto vzrostly o 505 512,86 Kč. Ke změně ale došlo v roce 2015, kdy byla snížená sazba rozdělena na první: 15 % a druhou sníženou sazbu: 10 % (38). Tato skutečnost se ovšem na příjmech z DPH příliš nepodepsala. Vůči roku 2014 lze sledovat pouze nepatrné zvýšení o 105 858,88 Kč. Celkově lze konstatovat, že vyjma roku 2012, ve kterém byl zaznamenán mírný pokles, mají příjmy z daně z přidané hodnoty rostoucí trend.

Další významnou položkou je daň z příjmů PO. Ve všech sledovaných letech tvořila více než 20 % celkových sdílených daní. Z tabulky lze vypočítat, že má rostoucí tendenci, přičemž největší meziroční nárůst lze sledovat z roku 2012 na rok 2013. Tato skutečnost byla zapříčiněna zvýšením procentního podílu připadajícího obcím dle rozpočtového určení daní z 21,4 % na 23,58 % (40).

Daň z příjmu FO ze závislé činnosti představuje třetí nejzastoupenější příjem ze sdílených daní. I když se její podíl na celkových sdílených daních pohyboval také kolem 20 %, její hodnota byla vždy nižší než výše daně z příjmů PO. Nejvyšší meziroční nárůst v částce 699 091,66 Kč je možné pozorovat mezi lety 2012 a 2013. Byl způsoben zvýšením procentního podílu, který připadá obcím dle rozpočtového určení daní z 21,4 % na 22,87 % (40). Obecně je možné konstatovat, že má daň rostoucí trend, i když si lze všimnout mírného poklesu v roce 2015.

Daň z příjmu FO ze samostatné výdělečné činnosti, daň z příjmu FO z kapitálových výnosů a daň z příjmů PO za obce se na celkových sdílených daních podílely minimálně. U daně z příjmu FO ze samostatné výdělečné činnosti byla zaznamenána největší změna v podobě vzrůstu o 94 741,85 Kč z roku 2014 na rok 2015. Vyjma roku 2014, kde lze vidět zásadní pokles, mají příjmy rostoucí charakter. V žádném sledovaném období se podíl této daně nevyšplhal na hranici 1,3 %. U daně z příjmu FO z kapitálových výnosů, která má rostoucí trend, je možné vypočítat největší nárůst v částce 81 060,17 Kč z roku 2012 na rok 2013. V analyzovaných letech nepřesáhl její podíl 2,7 %. Z tabulky je zřejmé, že největší rozdíl u daně z příjmů za obce byl zaznamenán mezi roky 2011 a 2012, činil 208 050 Kč. Kromě roku 2014, ve kterém je vidět mírný pokles, má daň z příjmů PO za obce rostoucí tendenci. Podíl této daně na

celkových sdílených daních nepřekročil 4,13 %. Celkově mají sdílené daně rostoucí charakter, přičemž od roku 2011 tyto příjmy vzrostly o 5 626 594,98 Kč.

Místní poplatky

Místní poplatky se řídí podle zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích. V rámci tohoto zákona může obec prostřednictvím obecně závazných vyhlášek místní poplatky zavádět (27). Obec Kunžak zavedla následující místní poplatky:

Tab. 12: Místní poplatky v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Místní poplatky	2011	2012	2013	2014	2015
Provoz systému likvidace komunálního odpadu	845 442,00	871 860,00	876 389,00	854 780,00	866 317,00
Lázeňský nebo rekreační pobyt	215 372,00	201 267,00	194 434,00	186 935,00	218 955,00
Poplatek ze psů	31 443,00	30 342,00	30 435,00	29 177,00	31 746,00
Poplatek ze vstupného	21 112,00	20 696,00	21 561,00	23 306,00	22 632,00
Poplatek z ubytovací kapacity	62 992,00	47 334,00	47 642,00	48 582,00	53 160,00
Užívání veřejného prostranství	26 030,00	31 516,00	29 184,00	39 889,00	24 406,00
Odvody z loterií a podobných her kromě výherních hr. přístrojů	0,00	38 890,79	75 184,75	61 835,79	70 034,01
Odvody za odněti půdy z půdního fondu	2 648,00	5 296,00	5 297,00	8 695,00	5 391,00
Odněti pozemku určeného k funkci lesa	0,36	47,00	1 430,00	6 808,00	345,00
Znečišťování ovzduší	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00
Místní poplatky celkem	1 205 039,36	1 248 248,79	1 281 556,75	1 260 007,79	1 292 986,01

Největší část místních poplatků (**70 %**) tvořil bezpochyby poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Nejvýraznější změna v podobě nárůstu ve výši 26 418 Kč byla zaznamenána z roku 2011 na rok 2012. Byla způsobena novou obecně závaznou vyhláškou, která zvýšila sazbu poplatku ze 475 Kč na 500 Kč na osobu za rok. Do roku 2013 příjmy z tohoto poplatku vzrůstaly. Neuskutečněnými platbami některých poplatníků došlo v roce 2014 k poklesu, dále roku 2015 opět začaly příjmy narůstat.

Druhým nejvýznamnějším poplatkem, který přinášel do rozpočtu obce okolo 15 % místních poplatků, je poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt. Tento příjem je poměrně stabilní. Nejvýraznější změna se projevila v roce 2015, kdy oproti roku 2014 vzrostly příjmy z lázeňského nebo rekreačního poplatku o 32 020 Kč.

Dalšími, již méně zastoupenými poplatky, jsou odvody z loterií a podobných her kromě výherních hracích přístrojů, poplatek ze vstupného, poplatek ze psů, poplatek z ubytovací kapacity a poplatek za užívání veřejného prostranství. Sazby žádného z těchto poplatků nebyly v průběhu sledovaných období nikterak pozměňovány. Co se týče odvodů z loterií a podobných her kromě výherních hracích přístrojů – od roku 2012 se přerozděluje určitá část výnosů z loterií obcím. V roce 2012 byl registrován také nejvyšší přírůstek tohoto poplatku, a to o 38 890,79 Kč. Do roku 2013 má poplatek rostoucí vývoj, v roce 2014 došlo k poklesu, v dalším roce opět vzrostl. Podíl poplatku z loterií a podobných her kromě výherních hracích přístrojů na celkových místních poplatcích se kromě roku 2011, kdy byla jeho hodnota nulová, pohyboval kolem 5 %. Poplatek ze vstupného je stabilním příjmem, fluktoval vždy okolo 20 000 Kč. Jeho podíl na celkových místních poplatcích nedosahoval 2 %. Ani u poplatku ze psů nelze vysledovat žádné větší výkyvy, v pozorovaných letech kolísal kolem 30 000 Kč. Podíl tohoto poplatku na místních poplatcích nepřekročil 3% hranici. Poplatek z ubytovací kapacity se snížil mezi lety 2011 – 2012 o 15 658 Kč, v dalších letech lze pozorovat pomalý nárůst. Na místních poplatcích se podílel 4 %, v roce 2011 činil 5,23 % místních poplatků. Poplatek za užívání veřejného prostranství má kolísavý charakter, ve sledovaných obdobích se pohyboval v rozmezí od 24 406 Kč (rok 2015) do 39 889 Kč (rok 2014). Nejvyšší podíl na místních poplatcích činil 3,17 %, a to v roce 2014.

Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu, příjmy z odnětí pozemků určených k plnění funkcí lesa a ze znečišťování ovzduší tvoří zanedbatelnou část příjmů. Poplatek za znečišťování ovzduší byl dokonce v letech 2011 a 2013 - 2015 nulový. Vyjma roku 2014 lze celkově příjmům z místních poplatků přisoudit rostoucí trend.

Správní poplatky

Správní poplatky se řídí zákonem č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích. Obec Kunžak vybírá správní poplatky například za výpis z trestního rejstříku, výpis z obchodního rejstříku, výpis z evidence řidičů, výpis z katastru nemovitostí, evidenci obyvatel a matriční poplatky.

Tab. 13: Správní poplatky v Kč (Vlastní zpracování dle 32 – 36, 41)

Správní poplatky	2011	2012	2013	2014	2015
Správní poplatky	86 460,00	51 480,00	44 330,00	44 250,00	45 910,00
Správní poplatky celkem	86 460,00	51 480,00	44 330,00	44 250,00	45 910,00

Z tabulky je možné vysledovat, že nejvyšší byly správní poplatky v roce 2011, v roce 2012 lze zaznamenat velký propad o 34 980 Kč. Od tohoto roku jsou správní poplatky stabilním příjmem obecního rozpočtu. Příčinou vysoké částky v roce 2011 byly matriční poplatky ve výši **51 630 Kč**, které se skládají například z poplatků za legalizaci, vidimaci, změnu jména, či za obřady uskutečněné mimo termín. V tomto roce se přiblížily 60% podílu celkových správních poplatků. Dalšími položkami správních poplatků roku 2011 byly poplatky za povolení tomboly (10 250 Kč), za výpis z katastru nemovitostí (3 400 Kč), za výpis z trestního rejstříku (1 850 Kč), za evidenci obyvatel (1 550 Kč), za výpis z obchodního rejstříku (5 750 Kč), za výpis z živnostenského rejstříku (4 350 Kč), za evidenci řidičů (1 000 Kč), za konverze (780 Kč), za datové schránky (200 Kč) a zvláštní užívání (5 700 Kč). Pro porovnání a lepší viditelnost jednotlivých změn zde ještě podrobně rozepíši rok 2012, který zahrnoval příjem 1 000 Kč za povolení tomboly, 3 900 Kč za výpis z katastru nemovitostí, 5 500 Kč za výpis z trestního rejstříku, 1 350 Kč za evidenci obyvatel, 3 700 Kč za výpis z obchodního rejstříku, 3 000 Kč za výpis z živnostenského rejstříku, 700 Kč za evidenci řidičů, 300 Kč za konverze, 5 300 Kč za zvláštní užívání a konečně **26 730 Kč** za matriční poplatky. I když se matriční poplatky snížily o 24 900 Kč, tvořily stále více než polovinu správních poplatků.

3.7.2 Struktura nedaňových příjmů

Nedaňové příjmy v období 2011 – 2015 tvořily sice pouze od 9,43 % do 18,39 % celkových příjmů obce Kunžak, skládaly se ovšem z mnoha položek. Obec dělí své nedaňové příjmy do následujících odvětví: podpora ostatních produkčních činností, rybářství, vnitřní obchod, silnice, pitná voda, odvody a čištění odpadních vod a kanalizace, ostatní záležitosti kultury, ostatní záležitosti sdělovacích prostředků, sportovní zařízení v majetku obce, bytové hospodářství, nebytové hospodářství, veřejné osvětlení, pohřebnictví, komunální služby a územní rozvoj, sběr a svoz komunálních odpadů, prevence vzniku odpadů, příspěvkové organizace – dobrovolná část, činnost místní správy, obecní příjmy a výdaje z finančních operací a ostatní činnosti. Kromě roku 2014 nejvyšší částkou do rozpočtu přispěly příjmy z poskytovaných služeb a výrobků zařazených v odvětví podpory ostatních produkčních činností. Z celkové výše, která je uvedena v následující tabulce, tvořily v jednotlivých letech postupně 909 871,6 Kč, 1 539 953,4 Kč, 1 071 081,69 Kč a 1 564 814,19 Kč, to znamená, že jejich podíl na celkových nedaňových příjmech se pohyboval v rozmezí od 20 % do 36 %. V roce 2014, kdy příjmy z poskytovaných služeb a výrobků činily pouze 450 393,3 Kč, největší část nedaňových příjmů představovaly příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí spadajících do skupiny bytového hospodářství (572 298 Kč).

Tab. 14: Nedaňové příjmy v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Nedaňové příjmy	2011	2012	2013	2014	2015
Nedaňové příjmy	3 811 668,63	4 343 168,89	5 084 221,73	4 127 281,64	4 702 985,48
Celkem	3 811 668,63	4 343 168,89	5 084 221,73	4 127 281,64	4 702 985,48

3.7.3 Struktura kapitálových příjmů

Kapitálové příjmy tvořily pouze nepatrnou část celkových příjmů obecního rozpočtu. Jak je již výše uvedeno, jejich podíl na celkových příjmech nepřekročil hranici 2 %.

Tab. 15: Kapitálové příjmy v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Kapitálové příjmy	2011	2012	2013	2014	2015
Příjmy z prodeje pozemků	383 560,00	138 710,00	116 520,00	432 766,00	162 191,00
Příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	55 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Příjmy celkem	438 560,00	138 710,00	116 520,00	432 766,00	162 191,00

Z tabulky je zřejmé, že se ve všech letech kapitálové příjmy skládaly z příjmů z prodeje pozemků. Výjimkou byl ovšem rok 2011, ve kterém se do této skupiny příjmů zahrnovaly i příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku, v tomto roce také dosáhly nejvyšší hodnoty v částce 438 560 Kč. Celkově lze sledovat kolísavý trend.

3.7.4 Struktura přijatých transferů

V roce 2011 ze všech položek příjmů tvořily právě přijaté transfery největší podíl na celkových příjmech, konkrétněji se jednalo o více než 50 %. V ostatních letech jejich podíl nebyl už tak významný, hned v roce 2012 nepředstavoval ani 20 % celkových příjmů, v roce 2015 už byl zaznamenán jen ve výši 8,74 %. Obec Kunžak v letech 2011 – 2015 přijala následující dotace:

Tab. 16: Přijaté transfery v Kč (Vlastní zpracování dle 32 – 36, 41)

Přijaté transfery	2011	2012	2013	2014	2015
Neinvestiční přijaté transfery z VPS SR	8 184,00	77 400,00	133 449,68	159 000,00	1 123 551,00
Neinvestiční přijaté transfery ze SR - dotační vztah	884 000,00	883 200,00	518 000,00	515 800,00	513 700,00
Neinvestiční přijaté transfery ze SF	0,00	0,00	0,00	30 784,35	0,00
Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze SR	592 120,00	117 000,00	257 662,00	774 584,55	407 647,00
Neinvestiční přijaté transfery od obcí	790 395,00	592 461,00	14 698,00	38 000,00	38 000,00
Neinvestiční přijaté transfery od krajů	247 962,00	97 030,00	139 914,00	147 550,00	321 593,30
Neinvestiční přijaté transfery - Regionální rada	64 750,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Převody z rozpočtových účtů	4 209 793,30	0,00	1 122 309,00	4 324 181,00	1 000 000,00
Investiční přijaté transfery ze SF	0,00	0,00	18 210,20	157 340,19	0,00
Ostatní investiční přijaté transf. ze SR	0,00	2 750 000,00	2 409 573,40	2 674 783,42	0,00
Investiční přijaté transfery od krajů	95 966,00	233 440,00	263 500,00	0,00	0,00
Investiční přijaté transfery od Regionálních rad	19 008 084,99	0,00	0,00	0,00	0,00
Transfery celkem	25 901 255,29	4 750 531,00	4 877 316,28	8 822 023,51	3 404 491,30

Položka neinvestičních přijatých transferů ze Všeobecné pokladní správy ze státního rozpočtu má rostoucí tendenci, od roku 2011 se z částky 8 184 Kč navýšila na 1 123 551 Kč, to je o 1 115 367 Kč. Nejvyšší meziroční nárůst (o 964 551 Kč) lze sledovat z roku 2014 na rok 2015, kdy byla obci poskytnuta dotace na provedení ozdravných protiradonových opatření ve veřejném vodovodu místní části Suchdolu u Kunžaku. V roce 2011 byla zaznamenána částka 8 184 Kč na sčítání lidu, domů, bytů. V roce 2012 v této položce byly zahrnuty dotace pro volbu prezidenta (2 400 Kč) a volby do zastupitelstev krajů (75 000 Kč), v roce 2013 byla dotace poskytnuta na volbu

prezidenta (64 449,68 Kč) a volby do Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky (69 000 Kč). V roce 2014 byly přiznány dotace na volby do Evropského parlamentu (63 000 Kč) a volby do Senátu Parlamentu České republiky a zastupitelstev obcí (96 000 Kč).

Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu vykazují klesající tendenci. Z částky 884 000 Kč se snížily do roku 2015 na částku 513 700 Kč, to je o 370 300 Kč. Neinvestiční přijaté transfery ze státních fondů byly obci přiznány pouze v roce 2014 na revitalizaci rybníka ve výši 30 784,35 Kč. Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu se vyznačují kolísavým charakterem. Jedná se o dotace přiznané z úřadu práce. Nejvyšší hodnotu lze zaznamenat v roce 2014, a to ve výši 774 584,55 Kč. Neinvestiční přijaté transfery od obcí dosahovaly nejvyšší částky v roce 2011, kdy činily 790 395 Kč – z toho 380 789 Kč bylo přijato od obce Člunek a 409 606 Kč od obce Střížovice. V roce 2012 Kunžak získal od obce Člunek 309 566 Kč a 282 895 Kč od obce Střížovice. Rok 2013 přinesl změnu v zákoně č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání. Do této doby platilo, že se obce s uzavřenou dohodou o vytvoření společného školského obvodu, ze kterých dojížděly děti do škol umístěných ve smluvní obci, musely podílet na neinvestičních výdajích školy. Školský zákon nově vymezil povinnost přispívat pouze na školská zařízení (např. jídelna). V roce 2013 přijala obec od obce Člunek 14 698 Kč, které měly být odvedeny roku 2012, avšak jejich úhrada byla provedena až v lednu 2013. V roce 2014 za výdaje na školská zařízení obec čerpala dotace od obce Člunek ve výši 15 000 Kč a od obce Střížovice v částce 23 000 Kč. Roku 2015 byly přijaty stejné částky od těchto dvou obcí.

Příjmy z neinvestičních přijatých transferů od Regionálních rad a z investičních přijatých transferů od Regionálních rad plynuly do obecního rozpočtu pouze v roce 2011.

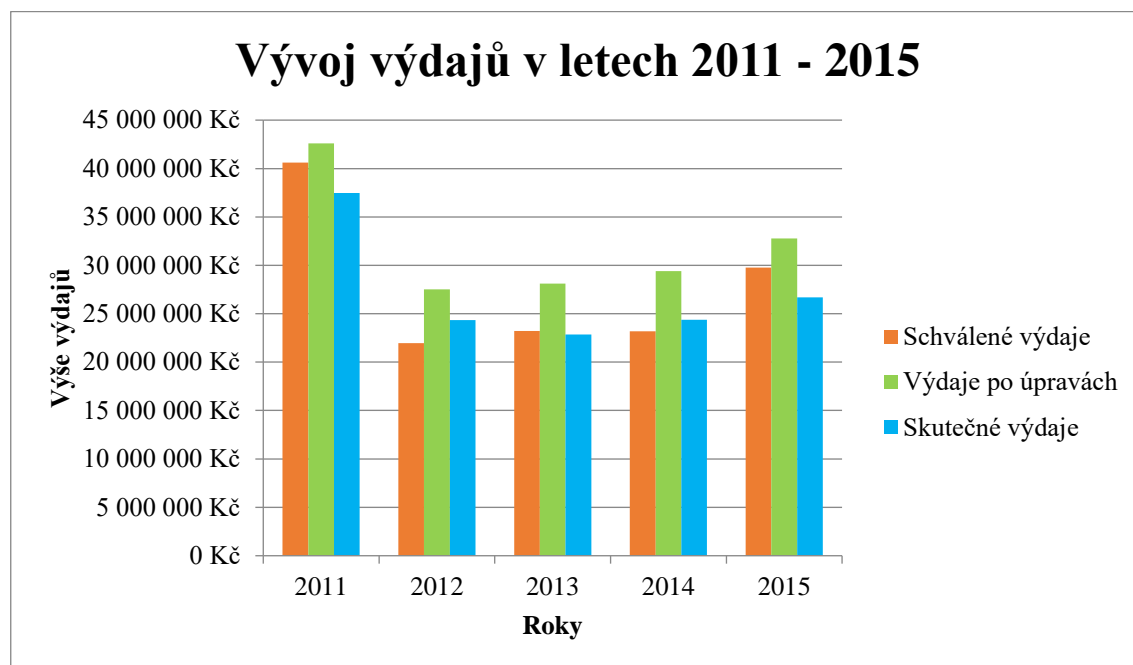
U položky neinvestičních přijatých transferů od krajů lze sledovat kolísavý trend, z roku 2011 na rok 2012 byl sledován pokles o 150 932 Kč, což bylo způsobeno hlavně tím, že nebyla již čerpána dotace na financování úroku z úvěru na rekonstrukci místních komunikací. Nejvyšší hodnotu v částce 321 593,30 Kč obec zaznamenala v roce 2015, příčinou meziročního navýšení o 174 043,30 Kč byla z největší části dotace na výměnu

obrubníků. V roce 2011 byla obci poskytnuta dotace na jednotky sboru dobrovolných hasičů (78 380 Kč), na financování úroku z úvěru na rekonstrukci místních komunikací (110 882 Kč), na dopravu dětí základní školy na dopravní hřiště (5 700 Kč) a na úroky z úvěru domu s pečovatelskou službou (53 000 Kč). V dalším roce bylo přijato 66 330 Kč na jednotky sboru dobrovolných hasičů, 5 700 Kč na dopravu dětí základní školy na dopravní hřiště a 25 000 Kč na úroky z úvěru domu s pečovatelskou službou. Roku 2013 bylo obci přiznáno 5 700 Kč na dopravu dětí základní školy na dopravní hřiště a 134 214 Kč na jednotky sboru dobrovolných hasičů. V roce 2014 byla dotována doprava dětí základní školy na dopravní hřiště, dále chráněná území a druhy a také jednotka sboru dobrovolných hasičů částkami 9 200 Kč, 50 000 Kč a 88 350 Kč. V dalším roce bylo obci přiznáno 48 593,3 Kč na jednotky sboru dobrovolných hasičů, 72 000 Kč na sečení zrašelinělých luk, 71 000 Kč pro základní školu na programy Hurá do přírody a Vítejte u nás a 130 000 Kč na výměnu obrubníků.

Převody z rozpočtových účtů vykazují velmi kolísavou tendenci, v roce 2012 byly nulové, kdežto v roce 2014 tvořily 4 324 181 Kč. U investičních přijatých transferů ze státních fondů lze v letech 2011, 2012 a 2015 vypočítat nulové hodnoty. V roce 2013 byly čerpány na hydrogeologické zářezy v obci Valtínov ve výši 18 210,2 Kč, na toto zařízení byla přiznána ještě částka 13 162,3 Kč v roce 2014. Zbytek investičních přijatých transferů ze státních fondů roku 2014 byl přijat na sběrný dvůr v Kunžaku. V letech 2011 a 2015 nepředstavovaly ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu pro obec žádný přínos, v ostatních obdobích tvořily poměrně stabilní příjem. Nejvyšší příjem z těchto transferů ve výši 2 750 000 Kč bylo možné vyhledat v roce 2012. Investiční přijaté transfery od krajů představovaly ve dvou posledních letech nulové hodnoty, nejvyšší částka byla zaznamenána v roce 2013, a to ve výši 263 500 Kč, z toho 157 000 Kč na modernizaci hasičského vozidla, 56 500 Kč na obnovu kapličky Kaproun a 50 000 Kč na autobusovou čekárnu ve Valtínově. V roce 2011 bylo přijato 95 966 Kč na prodloužení vodovodu v části Malé Podolí. V dalším roce bylo obci poskytnuto 103 440 Kč na informační ukazatele rychlosti ve Valtínově a 130 000 Kč na rekonstrukci střechy základní školy. V roce 2015 lze sledovat celkově nejnižší hodnotu přijatých transferů, nezahrnovaly totiž žádné investiční přijaté transfery.

3.8 Vývoj výdajů v letech 2011 - 2015

Kapitola se zabývá pozorováním vývoje schválených, upravených i skutečných výdajů v období let 2011 - 2015. Dochází zde také k jejich srovnávání a vysvětlení výrazných rozdílů.



Graf 4: Vývoj výdajů v letech 2011 – 2015 v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

V roce 2011 lze sledovat nejvyšší hodnoty všech skupin celkových výdajů, což bylo způsobeno kapitálovým výdajem v položce budovy, haly, stavby, kterou má obec zařazenou ve skupině silnice. Konkrétně byl realizován dlouho plánovaný rozvoj místních komunikací v Kunžaku a jeho místních částech, na který byla poskytnuta obci dotace. Počítalo se zde s více než 20 miliony Kč, částka 20 578 244,89 Kč byla nakonec reálně vynaložena. Právě zmíněné skutečnosti tedy vytvořily zřejmý rozdíl vůči ostatním obdobím. V letech 2012 – 2014 byly jednotlivé skupiny výdajů na poměrně vyrovnané úrovni. Mírný nárůst v roce 2015 byl zapříčiněn také položkou budovy, haly, stavby ve skupině silnice, kdy se pro účely modernizace místních komunikací v Kunžaku plánovalo s více než 7 miliony Kč, vynaložilo se ovšem pouze téměř 5,5 milionu Kč. Výdaje po úpravách ve všech letech převyšovaly výdaje schválené i skutečné. Vyjma roku 2011 mají skutečné výdaje i výdaje po úpravách rostoucí tendenci. Schválené výdaje charakterizuje kolísavost.

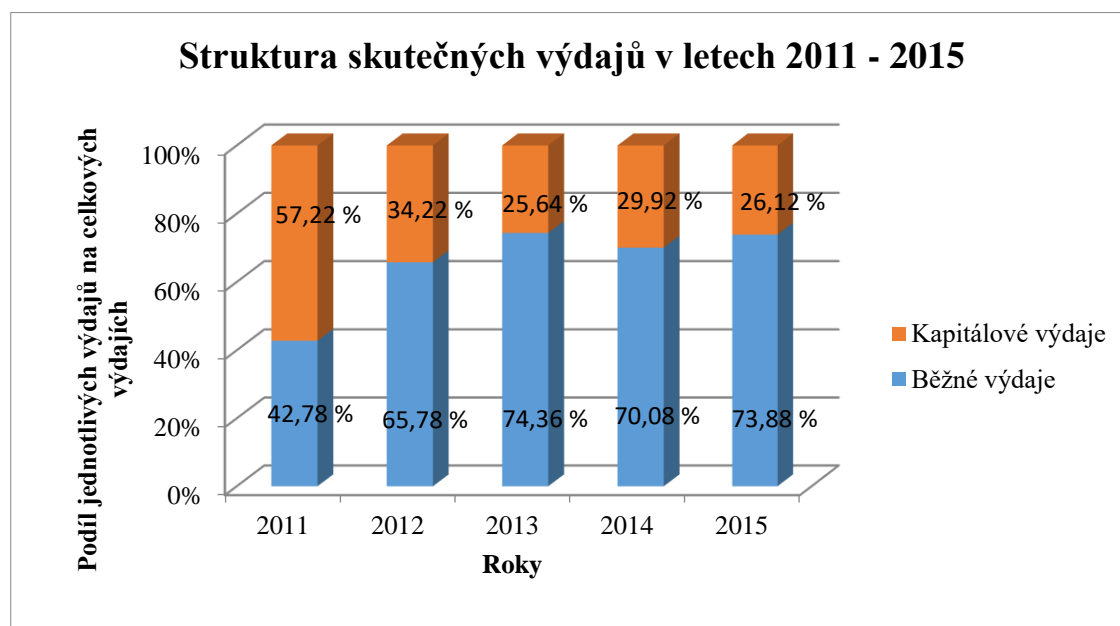
3.9 Struktura skutečných výdajů v letech 2011 - 2015

Výdaje obce lze dělit z několika možných hledisek. Pro účely této bakalářské práce budou zkoumány z pohledu ekonomického (běžné a kapitálové) a následovně také z hlediska odvětvového třídění.

Tab. 17: Struktura skutečných výdajů v ekonomickém členění v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Skutečné výdaje	2011	2012	2013	2014	2015
Běžné výdaje	16 024 768,08	16 019 584,52	17 003 785,10	17 073 345,86	19 708 734,12
Kapitálové výdaje	21 435 049,52	8 335 147,62	5 864 331,11	7 289 247,86	6 969 648,93
Výdaje celkem	37 459 817,60	24 354 732,14	22 868 116,21	24 362 593,72	26 678 383,05

V tabulce jsou vyobrazeny výše dílčích položek celkových výdajů v letech 2011 – 2015. Vývoj celkových výdajů kopíruje písmeno U. Nejvyšší částka byla zaznamenána v roce 2011 ve výši 37 459 817,60 Kč, této hodnotě se v dalších letech výdaje již nepřiblížily. Tato skutečnost byla zapříčiněna položkou zahrnutou v kapitálových výdajích roku 2011 - budovy, haly, stavby, která je zařazena do skupiny silnice.



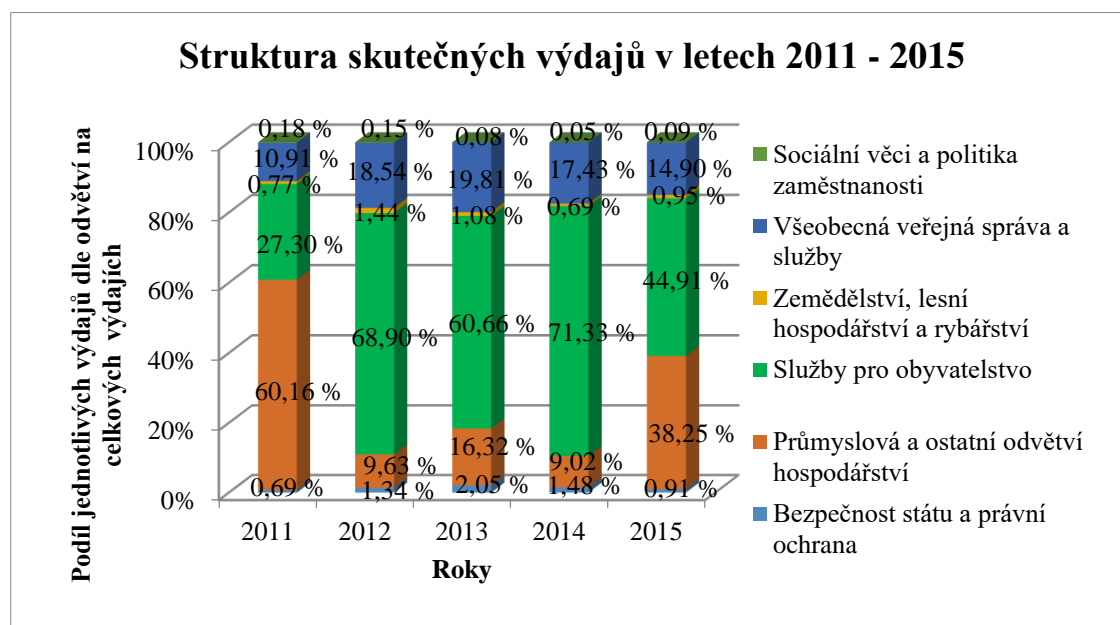
Graf 5: Struktura skutečných výdajů v letech 2011 – 2015 dle ekonomického členění v % (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Při pohledu na graf je viditelné, že kromě roku 2011 tvořily běžné výdaje nejvyšší podíl celkových skutečných výdajů. Rozdíl v roce 2011 byl způsoben vynaložením výdajů na

rozvoj místních komunikací v Kunžaku a jeho místních částech v konečné výši 20 578 244,89 Kč. Zmíněné výdaje se řadí právě do kapitálových výdajů, a i bez dalších výdajů patřících do skupiny kapitálových výdajů, převyšovaly veškeré běžné výdaje daného roku.

Podíl kapitálových výdajů na celkových skutečných výdajích do roku 2013 klesal. Rok 2014 vykazoval mírné procentní navýšení, které ovšem neplatilo pro rok 2015, kdy lze sledovat mírný pokles podílu kapitálových výdajů na celkových výdajích. Naopak u běžných výdajů lze zaznamenat rostoucí trend, který byl ovšem přerušen rokem 2014, v roce 2015 bylo možné pozorovat opětovné zvýšení.

V následujícím grafu lze sledovat zastoupení jednotlivých výdajů na celkových výdajích z hlediska **odvětvového třídění**.



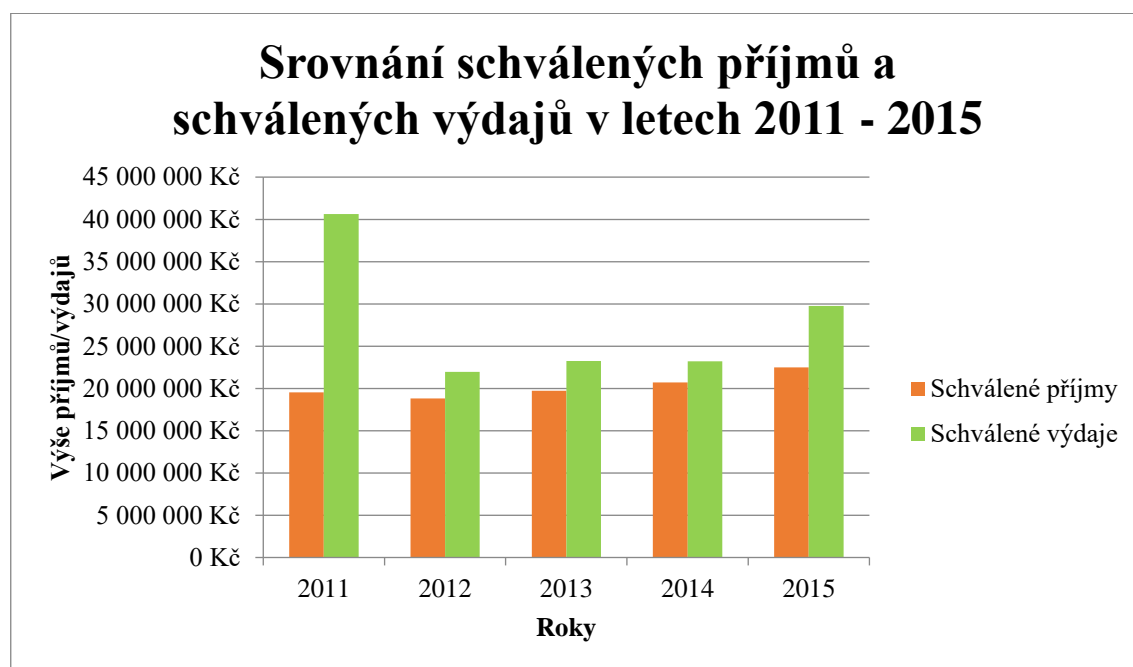
Graf 6: Struktura skutečných výdajů v letech 2011 – 2015 dle odvětvového třídění v % (Vlastní zpracování dle 28)

V letech 2012 – 2015 tvořily nejvyšší podíl na celkových skutečných výdajích výdaje na služby pro obyvatelstvo. Pro rok 2011 byly svým 60% podílem významné výdaje na průmyslová a ostatní odvětví hospodářství. Na takto vysoké hodnotě se podepsaly již zmíněné výdaje pro rozvoj místních komunikací v Kunžaku, které jsou v tomto odvětví zařazeny v položce doprava – pozemní komunikace. U průmyslových a ostatních odvětví hospodářství lze pozorovat zvýšený podíl také v roce 2015, kdy byla

realizována další, již méně nákladná modernizace místních komunikací v Kunžaku. Podíl výdajů na všeobecnou veřejnou správu a služby kolísal mezi 10,91 % a 19,81 %. Nejvyššího podílu dosahovaly výdaje řazené do zmíněného odvětví v roce 2013. Ostatní výdaje tvořily zanedbatelnou část celkových výdajů, přičemž zcela minimálně obec vynakládala své prostředky na sociální věci a politiku zaměstnanosti.

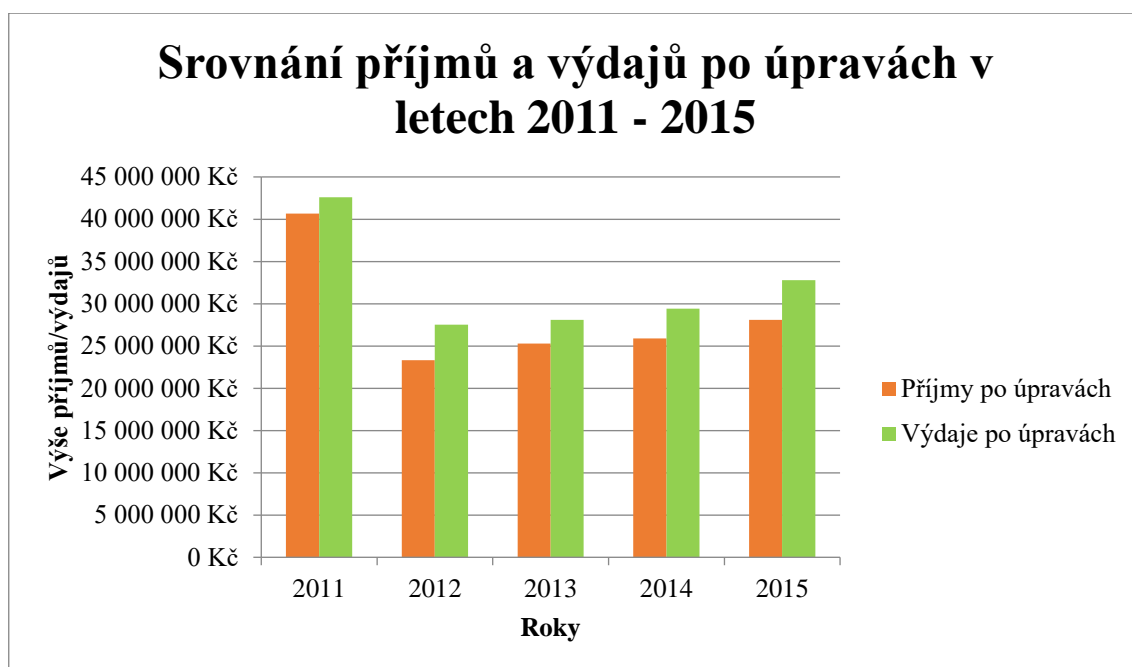
3.10 Srovnání příjmů a výdajů

V kapitole dochází ke srovnávání nejprve schválených, poté upravených, a nakonec skutečných příjmů a výdajů mezi lety 2011 – 2015, přičemž jsou zde okomentovány nejvýraznější rozdíly.



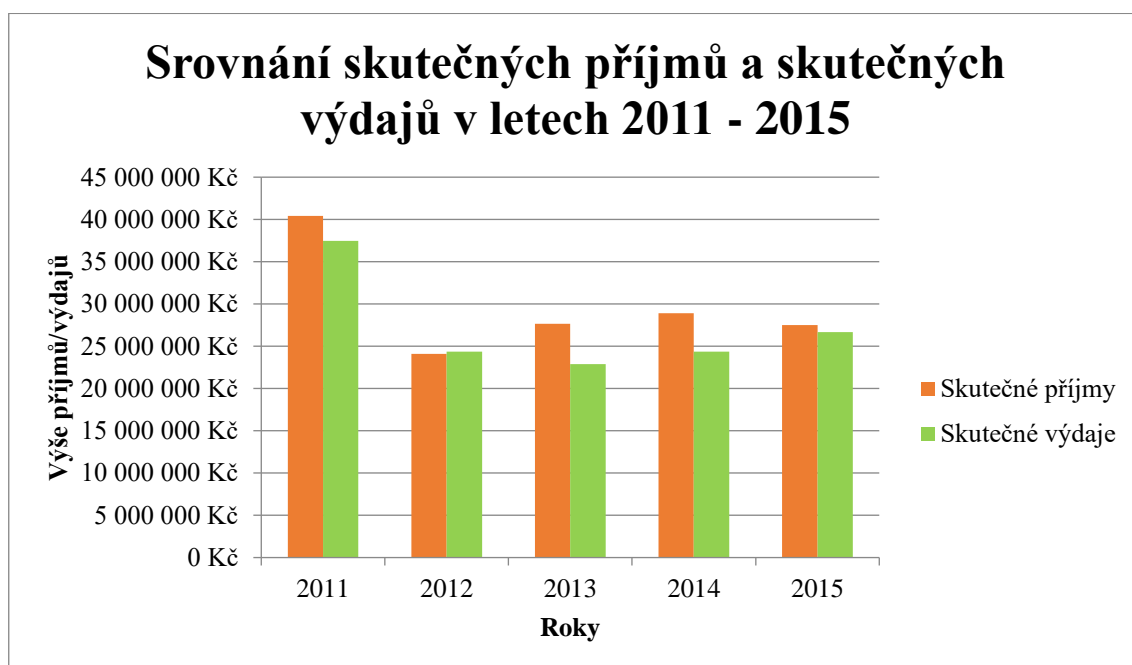
Graf 7: Srovnání schválených příjmů a schválených výdajů v letech 2011 – 2015 v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Schálené výdaje byly vždy vyšší než schválené příjmy, což vypovídá o tom, že v celém sledovaném období obec schválila rozpočet jako schodkový. Nejvyšší hodnotu schválených výdajů vykazoval rok 2011, kdy se počítalo s výdaji na modernizaci místních komunikací. Rozdíl mezi schválenými příjmy a schválenými výdaji roku 2011 byl způsoben tím, že obec při schvalování rozpočtu ještě nevěděla, zda jí budou přiznány dotace na rozvoj místních komunikací.



Graf 8: Srovnání příjmů a výdajů po úpravách v letech 2011 – 2015 v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

V grafu lze pozorovat příjmy a výdaje jednotlivých let po provedených rozpočtových opatřeních. Po srovnání příjmů a výdajů po úpravách je možné sledovat v roce 2011 zjištění, že bude obci poskytnuta dotace na rozvoj místních komunikací. I po úpravách byly příjmy ve všech letech stále nižší než výdaje.



Graf 9: Srovnání skutečných příjmů a skutečných výdajů v letech 2011 – 2015 v Kč (Vlastní zpracování dle 32 - 36)

Graf skutečných příjmů a výdajů zobrazuje ovšem jiný vývoj, než který byl očekáván. Skutečné příjmy vyjma roku 2012 převyšovaly skutečné výdaje. To znamená, že hospodaření v letech 2011 a 2013 – 2015 skončilo přebytkem. Schodek roku 2012 byl způsoben náhlými výdaji na opravy vodovodních přípojek a kanalizace. Nejvyšší hodnoty vykazovaly skutečné příjmy i výdaje v roce 2011, což bylo zapříčiněno přijatými transfery na rozvoj místních komunikací a dále také vysokými skutečnými výdaji vynaloženými na tento projekt.

3.11 SWOT analýza

V této kapitole se budu zabývat analýzou silných a slabých stránek obce, jejími příležitostmi a hrozbami.

Tab. 18: SWOT analýza obce Kunžak (Vlastní zpracování dle analýzy příjmů a výdajů, 30)

Silné stránky	Slabé stránky
- ZŠ, MŠ	- absence kulturních zařízení
- zdravotnická zařízení	- málo pracovních míst
- velké množství živnostníků	- nemožnost uplatnění absolventů vysokých škol
- cyklotrasy, zimní běžecké tratě	- dojíždění z důvodu pracovních příležitostí a v obci nedostupných institucí
- sportovní zařízení	- nedostatečné finanční prostředky na demolici nevyužívaných budov
- poklidná lokalita vhodná k relaxaci	
- přírodní kuriozity	
Příležitosti	Hrozby
- investiční dotace	- rušení autobusových linek
- zavedení plynofikace, budování MK v prostorách, kde probíhá/bude probíhat stavba nových RD, výměna výbojek	- nedostatečná ochrana přírodních a kulturních památek
- příliv turistů	- stěhování mladých lidí do měst
- budování dětských hřišť, parkovišť	- ukončení podnikatelských činností některého z živnostníků
- zavedení místní policie	

- Díky **silným stránkám** nedochází v obci k migraci obyvatelstva. Lze sem zařadit mateřskou a základní školu – obyvatelé se nemusí starat o dopravu svých dětí do větších měst.

- Dále je v obci k dispozici základní zdravotnická péče (zubní, dětský lékař, lékař pro dospělé).
- I přesto, že lze Kunžak považovat za malou obec, je zde velice kvalitní dostupnost služeb. Tato skutečnost je způsobena velkým množstvím živnostníků.
- V obci lze využívat sportovních zařízení (sportovní hala, tenisové kurty, hřiště) a také cyklotras a zimních běžeckých tratí.
- Lidé mohou být do této klidné lokality přilákáni možnostmi relaxace v nedalekých autocampech.
- Při cestování poklidnou krajinou je možné pozorovat spoustu přírodních kuriozit (chráněné přírodní lokality, viklany).
- Jak již bylo zmíněno výše, ke **slabým stránkám** obce se řadí absence kulturních zařízení (kino, divadlo, diskotéka). Obyvatelé obce nemají v tomto směru možnost společenského života. Za zábavou tohoto typu je nutné dojíždět, což může být velmi problematickou záležitostí.
- V obci se nenachází žádná větší továrna, která by představovala pracovní příležitosti. Svou činnost zde vykonává pouze pár malých podniků, které nezaručují mnoho pracovních pozic.
- Absolventi vysokých škol v obci nenajdou žádné uplatnění.
- Za zaměstnáním je nutné cestovat do větších měst. Dojíždění je důležité i pro navštěvování středních i vysokých škol, nemocnic, lékáren, úřadů, či různých obchodů, například železářství.
- V obci se nachází několik budov ve velmi špatném stavu, které jsou určeny k demolici. Prostory, které budovy zabírají, by mohly být využity efektivněji, a to například na vybudování dětských hřišť nebo na výstavbu parkovišť, která jsou postrádána u hřbitova, u obchodu s potravinami a na jiných místech. Další možností je výstavba nového domu s pečovatelskou službou, jelikož kapacita současného nedostačuje příliš vysoké poptávce. Dále obec postrádá veřejné toalety. V současné době nemá ovšem obec dostatek finančních prostředků, volné finanční prostředky alokuje do jiných, potřebnějších oblastí.

- Obec v roce 2015 nepřijala žádné investiční dotace, její obrovskou **příležitostí** je sledování vyhlášených dotačních programů a následné podání žádostí o investiční dotace - například na modernizaci některých místních komunikací, které jsou ve velmi špatném stavu.
- Dále by bylo vhodné zavést plynofikaci a vybudovat nové místní komunikace v místech, kde se staví nové RD nebo kde se jejich stavba plánuje. Tím dojde k navýšení počtu zájemců o volné pozemky určené ke stavbě a zvýší se přínos z daně z nemovitých věcí. Na tyto akce by bylo možné podat žádost o dotace.
Částečně by přijaté transfery mohly zafinancovat také výměnu výbojek za LED žárovky, z čehož vznikne úspora elektrické energie.
- Příliv turistů souvisí s vybaveností obce. Vybavenost je také důležitou prevencí proti stěhování mladých lidí do měst.
- Zavedení místní policie by v obci pomohlo nastolit větší pořádek (parkování, dodržování předepsané rychlosti).
- V uplynulých měsících bylo zrušeno několik autobusových linek, existuje tedy reálná **hrozba**, že budou zrušeny i další a lidé budou mít velké potíže s dopravou.
- Přírodní i kulturní památky jsou silnou stránkou obce, už jen z tohoto důvodu je nutné je ochraňovat. Nedostatečná péče by vedla k veřejnému pobouření.
- Mladí lidé se mohou začít stěhovat do větších měst za lepšími pracovními příležitostmi, společenským životem, či potřebnými, v obci chybějícími, institucemi.
- Ukončení podnikatelských činností některého z živnostníků by mohlo mít za následek migraci lidí z obce pro nedostatek služeb. Dále by se tato skutečnost podepsala i na sníženém příjmu z daně z příjmů fyzických osob ze samostatně výdělečné činnosti.

3.12 Zhodnocení hospodaření obce

Hospodaření obcí od roku 2008 sleduje Ministerstvo financí České republiky, proto jsem se rozhodla v první řadě v této kapitole zmínit dva nejvýznamnější ukazatele z celkem osmnácti pozorovaných. Jde o monitorující ukazatele: podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům a ukazatel celkové likvidity. Ostatní ukazatele se řadí do skupiny

informativních ukazatelů. Pro potřeby výpočtů monitorujících ukazatelů bude v tabulce uveden ukazatel cizích zdrojů, aktiv celkem, oběžných aktiv a krátkodobých závazků (17).

- Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům v % = cizí zdroje/aktiva celkem *100
- Celková likvidita = oběžná aktiva/krátkodobé závazky

Výsledky jsou zaokrouhleny matematicky na dvě desetinná místa.

Tab. 19: Monitorující ukazatele (Vlastní zpracování dle 28)

Ukazatele	2011	2012	2013	2014	2015
Cizí zdroje (v Kč)	6 461 937,00	7 336 792,00	6 938 513,00	10 335 159,00	7 103 945,00
Aktiva celkem (v Kč)	154 174 649,00	218 541 114,00	228 943 345,00	241 590 972,00	254 250 352,00
Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)	4,19	3,36	3,03	4,28	2,79
Oběžná aktiva (v Kč)	18 638 078,00	19 343 783,00	23 403 315,00	28 577 040,00	34 116 619,00
Krátkodobé závazky (v Kč)	3 721 037,00	5 511 042,00	5 837 913,00	9 509 709,00	6 553 645,00
Celková likvidita (krát)	5,01	3,51	4,01	3,01	5,21

Pokud by výsledek celkové likvidity vyšel v intervalu 0 – 1 a současně s tím by přesahoval podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům hranici 25 %, ministr financí by požadoval po obci odůvodnění daného stavu. Zjištění vážných problémů s platební schopností by vedlo k nabídce pomoci ve formě jejich zanalyzování a doporučení postupu při jejich řešení (17). Monitorující ukazatele obce Kunžak se v žádném ze sledovaných období daným hodnotám nepřibližovaly, z čehož vyplývá, že obec nemá problémy s platební schopností.

Když přistoupím ke shrnutí zjištěných výsledků z analýzy příjmů a výdajů, prokázalo se, že schválené příjmy obce byly vždy nižší než příjmy po provedených rozpočtových opatřeních a skutečné příjmy. Tato skutečnost byla způsobena položkou přijatých dotací. Rozdíly byly vyvolány časovým nesouladem mezi samotným schválením rozpočtu a schválením poskytnutí dotací. V době, kdy docházelo k sestavování rozpočtu, zastupitelstvu ještě nebylo jasné, zda budou obci uděleny transfery, o které bylo zažádáno.

Rok 2011 vykazoval největší rozdíl mezi schválenými a upravenými i skutečnými příjmy, což bylo způsobeno konkrétně položkou investičních přijatých transferů od Regionálních rad, kdy obec přijala dotaci na rozvoj místních komunikací v hodnotě vyšší než 19 milionů Kč.

Nejvyšší podíl na celkových skutečných příjmech tvořily v analyzovaném období vyjma roku 2011 daňové příjmy, které převyšovaly 60% hranici. V roce 2011 se nejvíce na celkových příjmech obce se svými 50 % podílely přijaté transfery, což bylo zapříčiněno již zmíněnou přijatou dotací na modernizaci místních komunikací. V roce 2012 přijaté transfery nepředstavovaly ani 20 % celkových příjmů. Roku 2015 tvořily kvůli absenci investičních přijatých transferů pouhých 8,74 %.

Ze všech skupin daňových příjmů do rozpočtu nejvíce přinesly sdílené daně, které se rozdělují obcím podle rozpočtového určení daní, a to i přes skutečnost, že do obecního rozpočtu neplyne jejich 100% výnos. Ve všech letech tvořily kolem 80 % daňových příjmů. Nejvyšší částky v položce sdílených daní vykazovala po celé sledované období daň z přidané hodnoty. Její podíl na sdílených daních se pohyboval kolem 50 %. Zde byla vyzorována největší změna v roce 2013, kdy se zvyšovala snížená sazba ze 14 % na 15 %, základní sazba z 20 % na 21 % a vzrostl také procentní podíl připadající obcím dle rozpočtového určení daní z 19,93 % na 20,83 %.

Z místních poplatků nejvíce obec vytěžila z poplatků za provoz systému likvidace komunálního odpadu, které se pohybovaly kolem 800 000 Kč. Největší změna v podobě zvýšení nastala v roce 2012, kdy byla vydána nová obecně závazná vyhláška, která zvýšila sazbu poplatku ze 475 Kč na 500 Kč.

Schválené, upravené i skutečné výdaje zaznamenaly nejvyšší hodnoty v roce 2011, což bylo způsobeno kapitálovým výdajem v položce budovy, haly, stavby, kterou obec řadí do skupiny silnice. Konkrétně se zrealizoval rozvoj místních komunikací v Kunžaku a jeho místních částech, na který byla obci poskytnuta dotace.

Z ekonomického hlediska byly výdaje rozděleny na běžné a kapitálové. Větší podíl na celkových výdajích měly kromě roku 2011 běžné výdaje. V roce 2011 se více na celkových výdajích podílely výdaje kapitálové z důvodu již zmíněných výdajů na rozvoj místních komunikací.

Po rozebrání struktury výdajů podle odvětví bylo zjištěno, že se na nich v letech 2012 – 2015 nejvíce podílely výdaje na služby pro obyvatelstvo. Rok 2011 byl opět výjimkou, která byla způsobena vysokými výdaji na rozvoj místních komunikací. Tyto výdaje jsou zařazeny v průmyslových a ostatních odvětvích hospodářství, položka tvořila roku 2011 60% podíl na celkových výdajích.

Ve všech letech zkoumaného období byl plánován schodek, skutečně hospodaření obce skončilo schodkem ovšem pouze v roce 2012. Tato skutečnost byla zapříčiněna vynaložením náhlých výdajů na opravy vodovodní přípojky a kanalizace. Z výsledovaných skutečností lze tedy říci, že se obci daří hospodařit s přebytkem. Je zřejmé, že Kunžak velice dobře alokuje své omezené prostředky. Obec se snaží vylepšovat život obyvatel, což dokazují vysoké výdaje vynaložené na služby pro obyvatelstvo. Starostlivost obce mohou obyvatelé obci oplátit v podobě akceptace vyšších místních poplatků.

Co se týče dílčích skutečností uvedených ve SWOT analýze, obec by měla k efektivnějšímu hospodaření v rámci svých možností rozšiřovat své silné stránky, eliminovat slabé stránky, využít nabízejících se příležitostí a předcházet eventuálním hrozbám.

Z obou provedených analýz vyplývá, že by obec měla více sledovat vyhlášené dotační programy a využívat možnosti přiznání investičních transferů pro podporu různých rekonstrukcí, výstaveb či modernizací.

4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ

Na první pohled by se mohlo zdát, že když obec dosáhla v roce 2015 přebytku ve výši 834 848,8 Kč, nebude potřeba žádných změn v hospodaření. V obci je ale zapotřebí zvážit zvýšení příjmů, případně redukci výdajů, jelikož finanční prostředky budou zapotřebí k dalšímu rozvoji obce. Je nutné zde uvést plánované investice, které jsou vyčísleny zejména na základě konzultace s účetní obce Kunžak:

Tab. 20: Plánované investice v Kč (Vlastní zpracování dle 41, 42)

Plánovaná činnost	Částka
Rekonstrukce chodníků	2 682 570,00
Rekonstrukce vodovodu	1 294 700,00
Rekonstrukce kanalizace	2 855 600,00
Renovace kašny	350 000,00
Projektová dokumentace - ČOV	949 850,00
Rekonstrukce střechy MŠ	920 476,00
Rozvody vody MŠ	812 735,00
Výkupy pozemků ČOV	592 750,00
Zateplení OÚ	2 718 649,00
Celkem	13 177 330,00

Údaje uvedené v tabulce jsou výsledky dlouhodobých záměrů obce. Na tomto místě je zapotřebí ještě podotknout, že se plánuje stavba nové ČOV, u které je nutností dlouhodobá příprava její realizace. Obec do budoucna počítá prozatím s výdaji ve výši 28 milionů Kč (41).

V kapitole jsou tedy vymezeny návrhy vedoucí ke zhodnocení hospodaření obce Kunžak. U jednotlivých návrhů jsou vyčísleny také jejich očekávané přínosy do obecního rozpočtu. Dílčí návrhy vycházejí z rozboru příjmů a výdajů za období let 2011 až 2015 a ze SWOT analýzy.

4.1 Zvýšení příjmů

Jednou z možností, jak zhodnotit hospodaření obce, je zvýšení příjmů. Obec může nejvíce ovlivňovat příjmy z místních poplatků, na které se zde také zaměřím. Dále je vhodné také zacílit na svěřenou daň, jejíž výnosy plynou do rozpočtu obce stoprocentně. Při zvyšování je zapotřebí obezřetnosti, přehnané navyšování by mohlo mít za následek odliv obyvatel do jiných obcí.

4.1.1 Daň z nemovitých věcí

Daň z nemovitých věcí patří v daňových příjmech do skupiny svěřených daní. Tato daň je specifická tím, že do obecního rozpočtu plyne celý její výnos (6, s. 44). Příjmy z daně z nemovitých věcí má právo obec ovlivňovat pouze v rámci zákona. Daň vymezuje zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí jako daň z pozemků a daň ze staveb a jednotek (37).

Obec Kunžak eviduje 1 474 obyvatel, dle zákona se tedy řadí do skupiny obcí s počtem obyvatel v rozmezí od 1 000 do 6 000 obyvatel. Na základě této skutečnosti je obci přiřazen koeficient 1,4, kterým si může znásobit základní sazbu daně. Obecně závaznou vyhláškou lze stanovený koeficient pro jednotlivé části obce o jednu kategorii zvýšit a až o tři kategorie snížit, to znamená, že Kunžak si může koeficient snížit na 1,0, případně zvýšit na 1,6 (37). Obec využila snížení v případě budov obytného domu a ostatních budov tvořících příslušenství k budově obytného domu v místních částech Terezíně, Zvůli, Suchdolu, Kaprouně a na samotách. Koeficient 1,6 je pro tytéž skupiny staveb a jednotek určen centru veškerého dění - Kunžaku. V ostatních případech zůstává koeficient na úrovni 1,4 (43).

Pro všechny nemovité věci, které se nacházejí na území obce, lze obecně závaznou vyhláškou zavést místní koeficient ve výši 2, 3, 4 nebo 5. Stanoveným koeficientem se násobí daň poplatníka za dílčí druhy pozemků, zdanitelných staveb nebo zdanitelných jednotek, případně jejich souhrny, s výjimkou orné půdy, chmelnic, vinic, zahrad, ovocných sadů a trvalých travních porostů (37). Místní koeficient v obci Kunžak není zaveden.

Ke zvýšení obecních příjmů jsem si vybrala variantu zavedení místního koeficientu, jelikož koeficienty stanovené v závislosti na počtu obyvatel považuji za přiměřené a

dále by nemělo docházet k jejich zvyšování. V následující tabulce je znázorněn případný přínos po zavedení jednotlivých možných místních koeficientů.

Tab. 21: Zavedení místního koeficientu: přínosy v Kč (Vlastní zpracování dle 36)

Místní koeficient	Částka	Přínos
-	1 779 908,89	-
2	3 559 817,78	1 779 908,89
3	5 339 726,67	3 559 817,78
4	7 119 635,56	5 339 726,67
5	8 899 544,45	7 119 635,56

Z tabulky je zřejmé, že nejvyšší přípustný místní koeficient by do rozpočtu přinesl 7 119 635,56 Kč. Obci doporučuji stanovit místní koeficient ve výši **2**, který zvýší příjmy v rozpočtu o **1 779 908,89 Kč**. Zavedení ostatních koeficientů by znamenalo pro poplatníky této daně příliš náhlé a vysoké finanční zatížení. Předpokládám, že vyhlášení koeficientu nevyvolá migraci obyvatel obce. Nedaleké město s obdobným počtem obyvatel má místní koeficient ve výši 2 zaveden již od roku 2010 a není v blízkém okolí jediné. Obyvatelé se zde budou chtít zdržovat také z důvodu vytvořeného rodinného zázemí. Díky silným stránkám obce, především díky klidné lokalitě a dostupnosti základních institucí, je Kunžak vhodným místem k bydlení nejen pro rodiny s dětmi. Proto zde také v současné době přibývá rodinných domů a do budoucna lze z uvedených důvodů předpokládat obdobný trend. K volným pozemkům vyhrazeným ke stavbě by obec měla zavést plynofikaci a vybudovat místní komunikace, zajistila by si tím zájemce o tyto pozemky. Na dané akce by bylo možné získat i dotace. Uvedené skutečnosti by pro obec do budoucna znamenaly další přínos z této daně.

4.1.2 Poplatek za komunální odpad

Nejvyšší příjem z místních poplatků plynul obci ve všech pozorovaných obdobích z poplatku za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Podle zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích sazba poplatku tvoří až 250 Kč za osobu a kalendářní rok a částka, která se stanoví dle skutečných nákladů na sběr a svoz netříděného komunálního odpadu předchozího kalendářního roku, nejvýše však 750 Kč na osobu a kalendářní rok (44).

Obec Kunžak měla v analyzovaném roce 2015 obecně závaznou vyhláškou stanovenou sazbu 250 Kč za osobu a kalendářní rok a 250 Kč za osobu a kalendářní rok odvozených od skutečných nákladů na sběr a svoz netříděného komunálního odpadu (45).

Aby bylo docíleno zvýšení sazby poplatku v roce 2015, bylo by potřeba vydat obecně závaznou vyhlášku v roce 2014 a počítat tedy s náklady skutečně vynaloženými v roce 2013. Skutečné náklady za rok 2013 na sběr a svoz netříděného komunálního odpadu činily 930 380,57 Kč a byly rozpočítány následovně: 930 380,57 Kč/1 789 poplatníků = **520,05 Kč** (45). Z toho vyplývá, že stanovená částka 250 Kč je nedostačující.

K 1.1. 2016 ovšem nabyla účinnosti obecně závazná vyhláška, která dle skutečně vynaložených nákladů stanovuje částku 300 Kč za osobu a kalendářní rok (46).

Následující tabulka ukazuje, jak vysoký by byl přínos do obecního rozpočtu, pokud by se poplatek zvyšoval postupně o 50 Kč.

Tab. 22: Přínosy z navyšování poplatku za komunální odpad v Kč (Vlastní zpracování dle 36)

Sazba	Příjmy z poplatku	Přínos
500,00	866 317,00	-
550,00	952 948,70	86 631,70
600,00	1 039 580,40	173 263,40
650,00	1 126 212,10	259 895,10
700,00	1 212 843,80	346 526,80
750,00	1 299 475,50	433 158,50

Dle výše rozpočítaných skutečně vynaložených nákladů by přicházela v úvahu částka 750 Kč (250 Kč + 500 Kč). Příjmy za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů by bylo možné v tomto případě zvýšit o částku 433 158,5 Kč. Navrhuji stanovit sazbu poplatku v celkové výši **600 Kč**. Výdaje 1 poplatníka ročně by se vůči vyhlášce účinné v roce 2015 zvýšily o 100 Kč. Obec by získala v roce 2015 o **173 263,4 Kč** více.

4.1.3 Poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt

Obec by měla využít ke zvýšení příjmů v rozpočtu jedné ze svých nejsilnějších stránek – klidné lokality vhodné k relaxaci. Navrhuji tedy zvýšit místní poplatek za lázeňský

nebo rekreační pobyt, který v obci činí za každý i započatý den pobytu, vyjma dne příchodu, 10 Kč v období letní turistické sezony a 5 Kč mimo sezonu. Turistická sezona počíná dnem 15.6. a končí 15.9 (47). Podle zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích lze zvýšit sazbu rekreačního poplatku až na 15 Kč. Zastávám názor, že by sazba mimo sezonu měla být vždy nižší než sazba v sezoně. Sazbu mimo sezonu zvyšují přímo úměrně se sazbou v sezoně. Platí tedy pravidlo, že pokud se sazba v sezoně zvýší o 1 Kč, pak sazba mimo sezonu stoupne o stejnou částku. Počet dní pobytu vychází z evidence vedené obecním úřadem.

Tab. 23: Přínosy z navyšování poplatku za lázeňský nebo rekreační pobyt v Kč (Vlastní zpracování dle 36, 48)

Sazba v sezoně	10,-	11,-	12,-	13,-	14,-	15,-
Počet dní	20 595	20 595	20 595	20 595	20 595	20 595
Přijatá částka	205 950,00	226 545,00	247 140,00	267 735,00	288 330,00	308 925,00
Přínos	-	20 595,00	41 190,00	61 785,00	82 380,00	102 975,00
Sazba mimo sezonu	5,-	6,-	7,-	8,-	9,-	10,-
Počet dní	2 601	2 601	2 601	2 601	2 601	2 601
Přijatá částka	13 005,00	15 606,00	18 207,00	20 808,00	23 409,00	26 010,00
Přínos	-	2 601,00	5 202,00	7 803,00	10 404,00	13 005,00
Přijatá částka celkem	218 955,00	242 151,00	265 347,00	288 543,00	311 739,00	334 935,00
Přínos celkem	-	23 196,00	46 392,00	69 588,00	92 784,00	115 980,00

Tabulka zobrazuje jednotlivé přínosy při uplatnění sazeb zvýšených postupně o 1 Kč. Při sazbě 15 Kč v sezoně a 10 Kč mimo sezonu by do rozpočtu mohlo plynout o 115 980 Kč více. Takto stanovené sazby ovšem pokládám za příliš vysoké a skokové. Nově vyhlášené sazby by se měly v obou případech navýšit o 2 Kč, tedy na **12 Kč** v sezoně a **7 Kč** mimo sezonu. Obec by při těchto změnách získala do rozpočtu **46 392 Kč**. Pro turisty by 2 Kč za den nebyly žádným finančním zatížením.

4.2 Výdajová stránka

Výdaje obce není možné příliš redukovat, jelikož jsou potřebné pro údržbu a rozvoj obce. Ve výdajové stránce rozpočtu byla ovšem objevena příležitost, při které by mohlo dojít k významné úspoře.

4.2.1 Veřejné osvětlení

Další návrh se týká úspory elektrické energie prostřednictvím výměny sodíkových výbojek za nové LED žárovky. V Kunžaku a jeho místních částech se podle dostupných informací nachází 279 lamp (49). Není samozřejmě možné, aby ve všech lampách byly stejné výbojky. Pro zjednodušení byla zvolena nejzastoupenější výbojka s příkonem 150W. Svítí se **365 dní** v roce. S přihlédnutím na roční období a čas soumraku se průměrná doba denního svícení rovná 10 hodinám (50). V následujícím výpočtu použiji 30W LED žárovky, jejich svítivost je dostatečná a vyrovná se 150W výbojkám, což dokládám v přílohách této práce vlastnoručně podepsaným potvrzením od dodavatele elektrické energie (51). Na základě konzultace se správcem veřejného osvětlení v obci lze LED žárovky do stávajících lamp umístit, nebude přitom nutné provést žádné stavební úpravy (50). V nákladech za elektrickou energii je kromě všech lamp zahrnuto také jedno signalizační osvětlení (52). Pro účely této práce zde budu uvažovat stejných parametrů jako u lamp.

Výpočet:

Výbojka

Roční osvětlení: $10 \text{ h} * 365 \text{ dní} = 3\,650 \text{ h}$

Roční spotřeba energie pro jednu výbojku: $0,15 \text{ KW} * 3\,650 \text{ h} = 547,5 \text{ KWh}$

Roční spotřeba energie všech lamp: $280 \text{ lamp (zahrnuje 1 signalizační osvětlení)} * 547,5 \text{ KWh} = 153\,300 \text{ KWh}$

Celkové roční náklady na elektrickou energii: $337\,721 \text{ Kč}$

Částka je doložena doklady v přílohách této práce.

Cena za 1 KWh: $337\,721 \text{ Kč} / 153\,300 \text{ KWh} = 2,20 \text{ Kč}$

LED žárovka

Pořizovací cena LED žárovek: $280 \text{ lamp} * 1\,283 \text{ Kč} = 359\,240 \text{ Kč}$

(Z katalogu moderní LED technologie byla vybrána LED žárovka s nejnižší možnou pořizovací cenou).

Roční osvětlení: $10 \text{ h} * 365 \text{ dní} = 3\,650 \text{ h}$

Roční spotřeba energie pro jednu LED žárovku: $0,03 \text{ KW} * 3\,650 \text{ h} = 109,5 \text{ KWh}$

Roční spotřeba energie všech lamp: $280 \text{ lamp} * 109,5 \text{ KWh} = 30\,660 \text{ KWh}$

Celkové roční náklady na elektrickou energii: $2,20 \text{ Kč} * 30\,660 \text{ KWh} = 67\,452 \text{ Kč}$

Úspora: $337\,721 - 67\,452 = \mathbf{270\,269 \text{ Kč}}$

Z výpočtu je patrné, že v případě výměny 150W výbojek za 30W LED žárovky, dojde v budoucnu k úspoře finančních prostředků rozpočtu obce ve výši **270 269 Kč**.

NÁVRATNOST INVESTICE

Pro úplnost výpočtu je zapotřebí počítat i s dobou návratnosti provedené investice. Propočet bude proveden dle následujícího vzorce:

$$t = \text{IN} / \text{CF}$$

$$t = 359\,240 \text{ Kč} / (337\,721 \text{ Kč} - 67\,452 \text{ Kč}) \Rightarrow 359\,240 \text{ Kč} / 270\,269 \text{ Kč} \Rightarrow \mathbf{1,33 \text{ roku}}$$

t = doba návratnosti

IN = počáteční investice

CF = úspora

Doba návratnosti počáteční investice vynaložené na pořízení LED žárovek ve výši 359 240 Kč činí 1,33 roku.

Pro lepší přehlednost a možnost rychlého srovnání byla sestavena tabulka. Jsou zde shrnuty vypočtené hodnoty jednotlivých ukazatelů, které jsou zde také porovnány.

Tab. 24: Úspora dosažená výměnou výbojek za LED žárovky (Vlastní zpracování dle 50, 52)

Porovnání	Výbojka (150W)	LED žárovka (30W)
Roční osvětlení v hodinách	3 650	3 650
Roční spotřeba energie: 1 ks	547,5 KWh	109,5 KWh
Roční spotřeba energie všech lamp	153 300 KWh	30 660 KWh
Celkové roční N za energii	337 721 Kč	67 452 Kč
Úspora	270 269 Kč	
Životnost	3 roky	6 let
Doba návratnosti	1,33 roku	

Ročně obec osvětluje veřejná prostranství v průměru 3 650 hodin. U roční spotřeby energie lze u LED žárovek pozorovat úsporu ve výši 438 KWh na jeden kus. Po započtení všech lamp se úspora elektrické energie zvyšuje na 122 640 KWh. Celkové roční náklady za energii po výměně výbojek poklesnou z 337 721 Kč na 67 452 Kč. Tím vzniká úspora finančních prostředků ve výši **270 269 Kč**. Jelikož doba návratnosti činí 1,33 roku a předpokládaná doba životnosti LED žárovek je 6 let, znamená to, že po dobu 4,67 roku bude docházet k 80% úspoře finančních prostředků vynaložených na elektrickou energii. Doba životnosti LED žárovek je stanovena na základě konzultace se správcem veřejného osvětlení v obci (50).

Poměrně často se vyhláší různé dotační programy, které podporují úsporu energie (např. dotační program EFEKT). Projekt by bylo možné financovat formou přijatých investičních dotací, kterých obec příliš nevyužívá.

Pro úplnost tohoto návrhu byla sestavena následující tabulka, ve které jsou vyčísleny veškeré náklady na veřejné osvětlení:

Tab. 25: Shrnutí veškerých nákladů na veřejné osvětlení v Kč (Vlastní zpracování dle 36, 52)

	Výbojky (150W)	LED žárovky (30W)
Elektrická energie	337 721,00	67 452,00
Osobní výdaje	7 190,00	7 190,00
Služby	2 420,00	2 420,00
Opravy a udržování	60 625,00	60 625,00
Celkové náklady	407 956,00	137 687,00
Úspora	270 269,00	

Celkové roční náklady na veřejné osvětlení se neskládají pouze z nákladů vynaložených na elektrickou energii. Je potřeba brát v úvahu také osobní výdaje, nákup služeb, opravy a udržování. Ze závěrečného účtu obce lze vyčíst, že náklady na osobní výdaje činí 7 190 Kč, náklady na služby představují částku 2 420 Kč, náklady na opravy a udržování čítají 60 625 Kč. Po přičtení k výše zmíněným nákladům na elektrickou energii ve výši 337 721 Kč celkové náklady na veřejné osvětlení při svícení výbojkami čítají 407 956 Kč. Po výměně výbojek za LED žárovky, u kterých se díky 80% úspoře náklady na energii rovnají 67 452 Kč, činí při předpokladu neměnnosti ostatních

nákladů celkové náklady na veřejné osvětlení 137 687 Kč. I v této tabulce je očividná úspora elektrické energie ve výši 270 269 Kč.

4.3 Shrnutí vlastních návrhů řešení

V rámci přípravy obce na plánované investice je vhodné uvažovat o zvýšení příjmů, případně o redukci výdajů.

Ke zvyšování příjmů jsem si vybrala navýšení svěřených daní, jelikož do rozpočtu obce plyne jejich 100% výnos. Konkrétně jsem zvolila zavedení místního koeficientu ve výši 2, čímž by se navýšily obecní příjmy o 1 779 908,89 Kč. Předpokládám, že stanovení vyššího místního koeficientu by bylo pro poplatníky příliš velkým finančním zatížením. Dle mého mínění nebude při zavedení místního koeficientu docházet k migraci obyvatelstva, jelikož nedaleké město s obdobným počtem obyvatel má stanoven koeficient ve výši 2 už od roku 2010, přičemž není v okolí jediné. Obyvatelé se zde budou chtít i nadále zdržovat také z důvodu silných stránek obce a vytvořeného rodinného zázemí. Předpokladem je nárůst příjmů z daně i z důvodu nově budovaných rodinných domů, kterých má v budoucnu přibývat. Další zájemci o volné pozemky vyhrazené pro stavby rodinných domů budou přilákáni zavedením plynofikace a vybudováním místních komunikací v těchto místech. Na uvedené akce může obec získat dotace. Tyto skutečnosti předvídají do budoucna další přínos z daně z nemovitých věcí. Koeficienty určené na základě počtu obyvatel pokládám za přiměřené.

V souladu se zákonem může obec ovlivňovat výši místních poplatků. Nejvyšší příjem z místních poplatků plynul obci ve všech analyzovaných obdobích z poplatku za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Obec Kunžak měla v roce 2015 vyhláškou stanovenou sazbu 250 Kč za osobu a kalendářní rok a 250 Kč za osobu a kalendářní rok vyplývajících ze skutečných nákladů na sběr a svoz netříděného komunálního odpadu. Výsledkem rozpočítání skutečných nákladů obce na sběr a svoz netříděného komunálního odpadu bylo 520,05 Kč. Vzhledem k možnosti stanovení výše poplatku dle skutečně vynaložených nákladů až na 750 Kč jsem se rozhodla pro zvýšení sazby poplatku na 350 Kč za osobu a kalendářní rok. Částku 300 Kč nemohu navrhnout, jelikož nabyla účinnosti 1.1. 2016. Přínos do rozpočtu by v roce 2015 činil 173 263,4 Kč. Pro

poplatníky by tato změna znamenala 100 Kč ročně navíc, což není velkou finanční zátěží.

Na základě využití silné stránky v podobě vhodných prostor pro relaxaci doporučuji zvýšit poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt z 10 Kč na 12 Kč v období sezony a z 5 Kč na 7 Kč v době mimo sezonu za každý i započatý den pobytu, vyjma dne příchodu. Přínos pro obec by činil 46 392 Kč. Zvýšením poplatku o 2 Kč denně nepředpokládám snížení počtu příchozích za účelem relaxace.

Návrhem výměny sodíkových výbojek za nové LED žárovky se uspoří 270 269 Kč. Doba návratnosti investice ve výši 359 240 Kč činí 1,33 roku. Předpokládaná doba životnosti LED žárovek je 6 let, to znamená, že 4,67 roku bude docházet k 80% úspoře finančních prostředků vynaložených na elektrickou energii.

Tab. 26: Shrnutí vlastních návrhů řešení v Kč (Vlastní zpracování)

Zvýšení příjmů	Přínos
Zavedení místního koeficientu	1 779 908,89
Poplatek za sběr komunálního odpadu	173 263,40
Poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt	46 392,00
Redukce výdajů	Úspora
Výměna sodíkových výbojek za LED žárovky	270 269,00
Celkově	2 269 833,29

Celkově po sečtení všech návrhů bude v rozpočtu k dispozici o **2 269 833,29 Kč** více. Tyto finanční prostředky lze využít k pokrytí části plánovaných projektů.

ZÁVĚR

Hlavním cílem bakalářské práce bylo prostřednictvím rozboru příjmů a výdajů a SWOT analýzy zhodnotit hospodaření obce Kunžak v období let 2011 – 2015. Následně na základě výsledků z vyhotovených analýz navrhnout vhodná opatření vedoucí k efektivnějšímu hospodaření obce.

První část bakalářské práce se zabývala teoretickými východisky. K přiblížení dané problematiky zde byly formulovány pojmy, které úzce souvisí s tématem bakalářské práce. Jednalo se zejména o vymezení veřejné správy, obce, orgánů obce, rozpočtu obce, příjmů a výdajů.

V další části byla vyhotovena analýza hospodaření obce v jednotlivých letech a podrobně rozebrána struktura příjmů a výdajů. V dílčích kapitolách jsem objasňovala důvody nejvýraznějších poklesů a nárůstů položek mezi obdobími. Byly zde také porovnávány schválené, upravené i skutečné příjmy a výdaje. Na závěr byla provedena SWOT analýza, ve které byly identifikovány silné, slabé stránky obce, její příležitosti a hrozby.

Prostřednictvím těchto analýz jsem se dobrala ke zhodnocení hospodaření obce a ke stanovení konečných návrhů společně s vyčíslením jejich očekávaných přínosů. Byly zde doporučeny 4 návrhy, které mají napomoci k financování plánovaných investic. Ve 3 případech se jednalo o zvyšování příjmů, 1 návrh se týkal možnosti dosáhnout úspory.

Navržená opatření považuji za realizovatelná. Za účelem zlepšení současného hospodaření mohou být reálně projednána na schůzi zastupitelstva obce.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

- (1) Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů.
- (2) Ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky, ve znění pozdějších předpisů.
- (3) PERNICA, M. Proposal of Legislative Changes Leading to Improving Financial Management of Municipalities in the Czech Republic. In: *Crafting Global Competitive Economies: 2020 Vision Strategic Planning & Smart Implementation*. Milano: IBIMA, 2014, s. 1266-1275. ISBN 978-0-9860419-3-8.
- (4) HAMPL, M., J. MÜLLER. JSOU OBCE V ČESKÉ REPUBLICE PŘÍLIŠ MALÉ? In: *Sborník České geografické společnosti*. Praha: Academia, 1998, s. 1-12. ISSN 1210-115X.
- (5) ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Malý lexikon obcí České republiky – 2016. *Český statistický úřad*. [online]. 2016 [cit. 2016-10-12]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/10180/50418271/32019916003.pdf/249c7530-a72e-435e-8e10-5508cafbaa04?version=1.1>
- (6) LAJTKEPOVÁ, Eva. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. Brno: AKADEMICKÉ NAKLADATELSTVÍ CERM, s. r. o., 2013. 132 s. ISBN 978-80-7204-861-8.
- (7) PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: GRADA Publishing, 2015. 280 s. ISBN 978-80-247-5608-0.
- (8) PONIČELSKÝ, Petr a kol. *Organizace regionálního rozvoje*. Praha: Vysoká škola regionálního rozvoje, 2011. ISBN 978-80-87174-10-4. Dostupné také z: <http://docplayer.cz/5620742-Organizace-regionalniho-rozvoje.html>

- (9) POKORNÁ, J., E. VEČERKOVÁ a M. PEKÁREK. *Meritum Obchodní korporace a nekalá soutěž*. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-873-4. Dostupné také z: <https://books.google.cz>
- (10) KADEŘÁBKOVÁ, J., J. PEKOVÁ. *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. 300 s. ISBN 978-80-7357-910-4.
- (11) PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejný sektor – řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer, 2012. 488 s. ISBN 978-80-7357-936-4.
- (12) HAMPLOVÁ, J. Orgány obce a jejich vzájemné vztahy. *ADVOKÁTKA Mgr. Jana Zwyrtek Hamplová: ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ PRO VEŘEJNOU SPRÁVU A VEŘEJNÉ PRÁVO* [online]. Vydáno: 12.10. 2009 [cit. 2016-11-04]. Dostupné z: <http://www.hamplova.cz/organy-obce-a-jejich-vzajemne-vztahy>
- (13) Zákon č. 491/2001 Sb., o volbách do zastupitelstev obcí a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.
- (14) KOČÍ, Roman. *Obecní samospráva v České republice: Praktická příručka s judikaturou*. Praha: Leges, 2012. 240 s. ISBN 978-80-87576-28-1.
- (15) BÝMA, M. Orgány obce. *Moderní obec* [online]. Vydáno: 1.2. 2012 [cit. 2016-11-04]. Dostupné z: <http://moderniobec.cz/organy-obce/>
- (16) Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.
- (17) Ministerstvo financí České republiky. Monitoring hospodaření obcí. *Ministerstvo financí České republiky* [online]. ©2005 – 2013 [cit. 2016-11-23]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/monitoring-hospodareni-obci>
- (18) Zákon č. 420/2004 Sb., o přezkoumávání hospodaření územních celků a dobrovolných svazků obcí, ve znění pozdějších předpisů.

- (19) SEDMIHRADSKÁ, Lucie. *Rozpočtový proces obcí*. Praha: Wolters Kluwer, 2015. 179 s. ISBN 978-80-7478-967-0.
- (20) PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer, 2011. 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.
- (21) NAHODIL, František a kolektiv. *Veřejné finance v České republice*. Plzeň: Aleš Čeněk, s. r. o., 2009. 359 s. ISBN 978-80-7380-162-5.
- (22) Vyhláška ministerstva financí č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě, ve znění pozdějších předpisů.
- (23) HEJDUKOVÁ, Pavlína. *Veřejné finance – teorie a praxe*. Praha: C. H. Beck, 2015. 252 s. ISBN 978-80-7400-298-4.
- (24) Ministerstvo financí České republiky. Schéma rozdělení rozpočtového určení daní (RUD) v roce 2016. *Ministerstvo financí České republiky* [online]. ©2005 – 2013 [cit. 2016-11-30]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/prijmy-kraju-a-obci/zakladni-informace/2016/schema-rozdeleni-rozpocetoveho-urceni-dan-23647>
- (25) PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. přepracované vydání. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- (26) Zákon č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích, ve znění pozdějších předpisů.
- (27) Pařízková, I. Místní poplatky v teorii a praxi. In: *Dny práva*. Brno: Masarykova univerzita, 2012, s. 2 238 – 2 245. ISBN 978-80-210-6084-5.
- (28) MONITOR. OBEC KUNŽAK. *Ministerstvo financí ČR* [online]. 2013 [cit. 2016-12-12]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/obce/detail/00246964>
- (29) KAŇOVSKÁ, L., D. Schüller. *ZÁKLADY MARKETINGU: Studijní text pro bakalářské obory*. 2. přepracované vydání. Brno: AKADEMICKÉ NAKLADATELSTVÍ CERM, s. r. o., 2015. 131 s. ISBN 978-80-214-5107-0.

- (30) Obecní úřad Kunžak. *Kunžak: oficiální internetové stránky obce* [online]. Kunžak: S3 Webdesign studio, 2005 [cit. 2017-03-03]. Dostupné z: <http://kunzak.cz/>
- (31) MAPY.CZ [online]. Seznam.cz, a.s., ©1996–2016 [cit. 2016-11-03]. Dostupné z: <https://mapy.cz/>
- (32) Obecní úřad Kunžak. *Závěrečný účet obce Kunžak za rok 2011*.
- (33) Obecní úřad Kunžak. *Závěrečný účet obce Kunžak za rok 2012*.
- (34) Obecní úřad Kunžak. *Závěrečný účet obce Kunžak za rok 2013*.
- (35) Obecní úřad Kunžak. *Závěrečný účet obce Kunžak za rok 2014*.
- (36) Obecní úřad Kunžak. *Závěrečný účet obce Kunžak za rok 2015*.
- (37) Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí, ve znění pozdějších předpisů.
- (38) WOLTERS KLUWER ČR, a. s. Sazby daně z přidané hodnoty. *Účetní kavárna* [online]. © 2016 Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s. [cit. 2016-03-15]. Dostupné z: <http://www.ucetnikavarna.cz/uzitecne-tabulky/sazby-dane-z-pridane-hodnoty/>
- (39) Zákon č. 377/2007 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosu některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů.
- (40) Zákon č. 295/2012 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 370/2011 Sb., kterým se mění zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony, ve znění pozdějších předpisů.
- (41) DANIELOVÁ, J. *Interview*. Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, Kunžak. 21.4. 2017.
- (42) OBEC KUNŽAK. *Rozpočet obce Kunžak na rok 2017*. Kunžak: Obec Kunžak, 2017.

- (43) OBEC KUNŽAK. *Obecně závazná vyhláška č. 1/2008, o stanovení koeficientu pro výpočet daně z nemovitostí*. Kunžak: Obec Kunžak, 2008.
- (44) Zákon č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, ve znění pozdějších předpisů.
- (45) OBEC KUNŽAK. *Obecně závazná vyhláška obce Kunžak č. 2/2013, o místním poplatku za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů*. Kunžak: Obec Kunžak, 2013.
- (46) OBEC KUNŽAK. *Obecně závazná vyhláška obce Kunžak č. 2/2015, o místním poplatku za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů*. Kunžak: Obec Kunžak, 2015.
- (47) OBEC KUNŽAK. *Obecně závazná vyhláška obce Kunžak č. 1/2013, o místních poplatcích*. Kunžak: Obec Kunžak, 2013.
- (48) OBEC KUNŽAK. *Přijaté rekreační poplatky*. Kunžak: Obec Kunžak, 2015.
- (49) KOSTKOVÁ, L. *Interview*. Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, Kunžak. 21.4. 2017.
- (50) VRBENSKÝ, V. *Interview*. Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, Kunžak. 2.5. 2017.
- (51) KOVÁŘ, P. *Interview*. E.ON Česká republika, s. r. o., Pražská 290, Jindřichův Hradec. 20.5. 2017.
- (52) E.ON ČESKÁ REPUBLIKA, S. R. O. *Vyúčtování elektrické energie*. Jindřichův Hradec: E.ON Česká republika, s. r. o., 2014 - 2015.
- (53) OBEC KUNŽAK. *Měsíční obraty*. Kunžak: Obec Kunžak, 2015.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

ČR – Česká republika

SDH – sbor dobrovolných hasičů

FO – fyzická osoba

PO – právnická osoba

DPH – daň z přidané hodnoty

VPS – Všeobecná pokladní správa

SR – státní rozpočet

SF – státní fond

ČOV – čistička odpadních vod

Mil. – milion

ZŠ – základní škola

MŠ – mateřská škola

ÚSC – územně samosprávný celek

OÚ – obecní úřad

RD – rodinný dům

MK – místní komunikace

VO – veřejné osvětlení

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Vývoj příjmů v letech 2011 – 2015 v Kč	43
Graf 2: Struktura skutečných příjmů v letech 2011 – 2015 v %	44
Graf 3: Struktura daňových příjmů v letech 2011 – 2015 v %	46
Graf 4: Vývoj výdajů v letech 2011 – 2015 v Kč	57
Graf 5: Struktura skutečných výdajů v letech 2011 – 2015 dle ekonomického členění v %	58
Graf 6: Struktura skutečných výdajů v letech 2011 – 2015 dle odvětvového třídění v %	59
Graf 7: Srovnání schválených příjmů a schválených výdajů v letech 2011 – 2015 v Kč	60
Graf 8: Srovnání příjmů a výdajů po úpravách v letech 2011 – 2015 v Kč	61
Graf 9: Srovnání skutečných příjmů a skutečných výdajů v letech 2011 – 2015 v Kč ..	61

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1: Fáze rozpočtového procesu	26
Obr. 2: Rozpočtové určení daní v roce 2016	30
Obr. 3: Poloha obce	33

SEZNAM TABULEK

Tab. 1: Počet zastupitelů v závislosti na počtu obyvatel	16
Tab. 2: SWOT analýza.....	32
Tab. 3: Hospodaření v roce 2011 v Kč	37
Tab. 4: Hospodaření v roce 2012 v Kč	38
Tab. 5: Hospodaření v roce 2013 v Kč	39
Tab. 6: Hospodaření v roce 2014 v Kč	40
Tab. 7: Hospodaření v roce 2015 v Kč	41
Tab. 8: Struktura skutečných příjmů v Kč	44
Tab. 9: Daňové příjmy v Kč	45
Tab. 10: Svěřené daně v Kč	47
Tab. 11: Sdílené daně v Kč	47
Tab. 12: Místní poplatky v Kč	49
Tab. 13: Správní poplatky v Kč	51
Tab. 14: Nedaňové příjmy v Kč.....	52
Tab. 15: Kapitálové příjmy v Kč	53
Tab. 16: Přijaté transfery v Kč.....	54
Tab. 17: Struktura skutečných výdajů v ekonomickém členění v Kč	58
Tab. 18: SWOT analýza obce Kunžak.....	62
Tab. 19: Monitorující ukazatele.....	65
Tab. 20: Plánované investice v Kč.....	68
Tab. 21: Zavedení místního koeficientu: přínosy v Kč	70
Tab. 22: Přínosy z navyšování poplatku za komunální odpad v Kč.....	71
Tab. 23: Přínosy z navyšování poplatku za lázeňský nebo rekreační pobyt v Kč.....	72
Tab. 24: Úspora dosažená výměnou výbojek za LED žárovky	74
Tab. 25: Shrnutí veškerých nákladů na veřejné osvětlení v Kč.....	75
Tab. 26: Shrnutí vlastních návrhů řešení v Kč.....	77

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Příjmy, výdaje a financování za rok 2011

Příloha 2: Příjmy, výdaje a financování za rok 2012

Příloha 3: Příjmy, výdaje a financování za rok 2013

Příloha 4: Příjmy, výdaje a financování za rok 2014

Příloha 5: Příjmy, výdaje a financování za rok 2015

Příloha 6: Podklady – Měsíční obraty – veřejné osvětlení

Příloha 7: Podklady – zálohy, vyúčtování VO Terezín

Příloha 8: Podklady – zálohy, vyúčtování VO Kaproun

Příloha 9: Podklady – zálohy, vyúčtování VO Kunžak

Příloha 10: Podklady – zálohy, vyúčtování VO Valtínov

Příloha 11: Potvrzení o dostatečné svítivosti LED žárovek

Příloha 1: Příjmy, výdaje a financování za rok 2011 (Zdroj: 32)

Třída 1 - Daňové příjmy	14 997 972,00	15 000 621,00	14 459 472,55
Třída 2 - Nedaňové příjmy	2 937 324,00	3 534 203,00	3 811 668,63
Třída 3 - Kapitálové příjmy	0,00	438 560,00	438 560,00
Třída 4 - Přijaté transfery	<u>1 584 000,00</u>	<u>25 901 258,00</u>	<u>25 901 255,29</u>
Příjmy celkem	19 519 296,00	44 874 642,00	44 610 956,47
Konsolidace příjmů	<u>0,00</u>	<u>4 209 794,00</u>	<u>4 209 793,30</u>
Příjmy celkem po konsolidaci	19 519 296,00	40 664 848,00	40 401 163,17
Třída 5 - Běžné výdaje	18 260 840,00	24 331 508,00	20 234 561,38
Třída 6 - Kapitálové výdaje	<u>22 367 326,00</u>	<u>22 468 109,00</u>	<u>21 435 049,52</u>
Výdaje celkem	40 628 166,00	46 799 617,00	41 669 610,90
Konsolidace výdajů	<u>0,00</u>	<u>4 209 794,00</u>	<u>4 209 793,30</u>
Výdaje celkem po konsolidaci	40 628 166,00	42 589 823,00	37 459 817,60
Třída 8 - Financování	21 108 870,00	1 924 975,00	-2 941 345,57
Financování celkem	21 108 870,00	1 924 975,00	-2 941 345,57

Příloha 2: Příjmy, výdaje a financování za rok 2012 (Zdroj: 33)

	ROZPOČET v Kč		SKUTEČNOST v Kč
	schválený	upravený	
Třída 1 - Daňové příjmy	14 070 816,00	14 289 397,00	14 849 471,80
Třída 2 - Nedaňové příjmy	3 118 800,00	4 160 047,00	4 343 168,89
Třída 3 - Kapitálové příjmy	50 000,00	136 190,00	138 710,00
Třída 4 - Přijaté transfery	<u>1 583 200,00</u>	<u>4 750 531,00</u>	<u>4 750 531,00</u>
Příjmy celkem	18 822 816,00	23 336 165,00	24 081 881,69
Konsolidace příjmů	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Příjmy celkem po konsolidaci	18 822 816,00	23 336 165,00	24 081 881,69
Třída 5 - Běžné výdaje	17 596 775,00	18 440 601,00	16 019 584,52
Třída 6 - Kapitálové výdaje	<u>4 350 000,00</u>	<u>9 092 644,00</u>	<u>8 335 147,62</u>
Výdaje celkem	21 946 775,00	27 533 245,00	24 354 732,14
Konsolidace výdajů	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Výdaje celkem po konsolidaci	21 946 775,00	27 533 245,00	24 354 732,14
Třída 8 - Financování	3 123 959,00	4 197 080,00	272 850,45
Financování celkem	3 123 959,00	4 197 080,00	272 850,45

Příloha 3: Příjmy, výdaje a financování za rok 2013 (Zdroj: 34)

	ROZPOČET v Kč		SKUTEČNOST v Kč
	schválený	upravený	
Třída 1 - Daňové příjmy	16 745 500,00	16 990 117,00	18 696 868,13
Třída 2 - Nedaňové příjmy	2 848 806,00	4 486 620,00	5 084 221,73
Třída 3 - Kapitálové příjmy	50 000,00	50 000,00	116 520,00
Třída 4 - Přijaté transfery	<u>78 000,00</u>	<u>4 877 318,00</u>	<u>4 877 316,28</u>
Příjmy celkem	19 722 306,00	26 404 055,00	28 774 926,14
Konsolidace příjmů	<u>0,00</u>	<u>1 122 309,00</u>	<u>1 122 309,00</u>
Příjmy celkem po konsolidaci	19 722 306,00	25 281 746,00	27 652 617,14
Třída 5 - Běžné výdaje	17 448 030,00	20 366 831,00	18 126 094,10
Třída 6 - Kapitálové výdaje	<u>5 785 726,00</u>	<u>8 852 223,00</u>	<u>5 864 331,11</u>
Výdaje celkem	23 233 756,00	29 219 054,00	23 990 425,21
Konsolidace výdajů	<u>0,00</u>	<u>1 122 309,00</u>	<u>1 122 309,00</u>
Výdaje celkem po konsolidaci	23 233 756,00	28 096 745,00	22 868 116,21
Třída 8 - Financování	3 511 450,00	2 814 999,00	-4 784 500,93
Financování celkem	3 511 450,00	2 814 999,00	-4 784 500,93

Příloha 4: Příjmy, výdaje a financování za rok 2014 (Zdroj: 35)

	ROZPOČET v Kč		SKUTEČNOST v Kč
	schválený	upravený	
Třída 1 - Daňové příjmy	16 718 212,00	16 864 279,00	19 705 302,41
Třída 2 - Nedaňové příjmy	3 408 406,00	4 034 188,00	4 127 281,64
Třída 3 - Kapitálové příjmy	50 000,00	491 392,00	561 270,00
Třída 4 - Přijaté transfery	<u>515 800,00</u>	<u>4 497 846,00</u>	<u>8 822 023,51</u>
Příjmy celkem	20 692 418,00	25 887 705,00	33 215 877,56
Konsolidace příjmů	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>4 324 181,00</u>
Příjmy celkem po konsolidaci	20 692 418,00	25 887 705,00	28 891 696,56
Třída 5 - Běžné výdaje	18 684 518,00	21 009 447,00	21 397 526,86
Třída 6 - Kapitálové výdaje	<u>4 512 600,00</u>	<u>8 390 217,00</u>	<u>7 289 247,86</u>
Výdaje celkem	23 197 118,00	29 399 664,00	28 686 774,72
Konsolidace výdajů	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>4 324 181,00</u>
Výdaje celkem po konsolidaci	23 197 118,00	29 399 664,00	24 362 593,72
Třída 8 - Financování	2 504 700,00	3 511 959,00	-4 527 102,84
Financování celkem	2 504 700,00	3 511 959,00	-4 529 102,84

Příloha 5: Příjmy, výdaje a financování za rok 2015 (Zdroj: 36)

	ROZPOČET v Kč		SKUTEČNOST v Kč
	schválený	upravený	
Třída 1 - Daňové příjmy	18 661 756,00	20 728 928,00	20 243 564,07
Třída 2 - Nedaňové příjmy	3 192 711,00	4 791 652,00	4 702 985,48
Třída 3 - Kapitálové příjmy	50 000,00	162 191,00	162 191,00
Třída 4 - Přijaté transfery	<u>595 700,00</u>	<u>2 404 492,00</u>	<u>3 404 491,30</u>
Příjmy celkem	22 500 167,00	28 087 263,00	28 513 231,85
Konsolidace příjmů	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1 000 000,00</u>
Příjmy celkem po konsolidaci	22 500 167,00	28 087 263,00	27 513 231,85
Třída 5 - Běžné výdaje	21 046 244,00	24 186 042,00	20 708 734,12
Třída 6 - Kapitálové výdaje	<u>8 709 250,00</u>	<u>8 593 591,00</u>	<u>6 969 648,93</u>
Výdaje celkem	29 755 494,00	32 779 633,00	27 678 383,05
Konsolidace výdajů	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1 000 000,00</u>
Výdaje celkem po konsolidaci	29 755 494,00	32 779 633,00	26 678 383,05
Třída 8 - Financování	7 255 327,00	4 692 370,00	-834 848,80
Financování celkem	7 255 327,00	4 692 370,00	-834 848,80

Příloha 6: Měsíční obraty – veřejné osvětlení (Zdroj: 53)

IČO: 00246964										Měsíční obraty				Sestava: 2A	
Obec Kunžak										Obd.: 1 až 12/2015				VK	
Su	Au	OdPa	Orj	SpPo	Uz	Np	OrgC	Datum	Čid	Dph	Ob	MD	DAL		
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/01	30087	000	01	0,00	2 850,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Terezín															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/01	30088	000	01	0,00	1 890,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Kaproun															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/01				0,00	4 740,00		
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	16/02	30256	000	02	0,00	77 140,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Kunžak - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	16/03	30417	000	03	0,00	8 110,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Valtínov - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/04	30601	000	04	0,00	2 850,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Terezín															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/04	30602	000	04	0,00	1 890,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Kaproun															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/04				0,00	4 740,00		
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/05	30775	000	05	0,00	77 140,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Kunžak - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	28/05	30838	000	05	0,00	1 219,00		
E.ON Č. Budějovice - vyúčtování el. Valtínov VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/06	30946	000	06	0,00	7 790,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Valtínov - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	25/06	31001	000	06	0,00	-237,00		
E.ON Č. Budějovice - vyúčtování elektřina vratka přeplatku VO Kaproun															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/07	31112	000	07	0,00	2 850,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Terezín															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/07	31113	000	07	0,00	1 840,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Kaproun															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/07				0,00	4 690,00		
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	30/07	31185	000	07	0,00	-17 068,00		
E.ON Č. Budějovice - vyúčt. elektřina Kunžak - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	17/08	31286	000	08	0,00	75 030,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Kunžak - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/09	31454	000	09	0,00	7 790,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Valtínov - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	01/10	31538	000	10	0,00	-823,00		
E.ON Č. Budějovice - vyúčtování el. VO Terezín vratka přeplatku															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/10	31625	000	10	0,00	2 800,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Terezín															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/10	31626	000	10	0,00	1 840,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina VO Kaproun															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/10				0,00	4 640,00		
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	16/11	31805	000	11	0,00	75 030,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Kunžak - VO															
231	0300	3631	0000	5154	00000	0000	0000	15/12	31962	000	12	0,00	7 790,00		
E.ON Č. Budějovice - záloha elektřina Valtínov - VO															
231	0300	3631	0000	5154								0,00	337 721,00		
Celkem:												0,00	337 721,00		
Celkem(MD - DAL):													-337 721,00		
V ý b ě r o v á k r i t é r i a:															
Su	Au	Uz	Np	Orj	Od	Pa	Sp	Po	OrgC	Zj	Ka	Čid	Datum	Dph	
MD DAL															
1.	xxx	xxxx	'xxxxx	xxxx	xxxx	36	31	51	54	xxxx	xxx	xx	xxxxxx	xx/xx	xxx
36 31 51 54															
x xxx xxx xxx,xx x xxx xxx xxx,xx															

FENIX, Účetnictví 8.11.010															
Strana 1															
Tisk: 22.5.2017 15:29:30															

Priloha 7: Podklady – zálohy, vyúčtování VO Terezín (Zdroj: 52)

Yúčtování zálohových plateb
Způsob úhrady: Inkaso

Priloha přijatých záloh za období: 23.08.2013 - 01.08.2014

Datum přijetí zálohy	Číslo danového dokladu	Záloha ze elektřiny bez DPH (Kč)	Priloha celkem včetně DPH (Kč)
15.07.2014	20070648839 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
15.08.2014	200900715887 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
15.01.2015	200800621542 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
15.10.2013	20140346319 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
Celkem na přijaté zálohy včetně DPH			11 300,00

Priloha budoucích stanovených záloh včetně DPH

Datum splátní	Verifikační symbol	Záloha ze elektřiny (Kč)	Číslo (Kč)
15.10.2014	6150004412	2 850,00	2 850,00
15.01.2015	6150004412	2 850,00	2 850,00
15.04.2015	6150004412	2 850,00	2 850,00
15.07.2015	6150004412	2 850,00	2 850,00

Priloha množství dodaných energií a daně z elektřiny

Základ elektřiny	Priloha množství (KWh)	Daň (Kč)
3,206	3,206	90,73
Osvícení elektřina	0,000	0,00
Celkem	3,206	90,73

Obec Kunžak
náměstí Komenského 74
378 62 Kunžak

Zákazník
Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak
číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

Řádná faktura za elektřinu (daňový doklad)

Vážení zákazník,

v souladu se smlouvou uzavřenou s naší společností jsme provedli vyúčtování v místě spotřeby:

VEREJN, Terežín, 378 53 Kunžak

Celková spotřeba elektřiny: 3,206 kWh

Vyúčtování bylo provedeno za období od 23.08.2013 do 01.08.2014:

Celková spotřeba (kWh)	DPH (Kč)	Celkem (Kč)
8 510,57		10 297,79
Faktura celkem	8 510,57	-982,21
Základ daně a daně	-811,75 (21%)	11 280,00
Započtené zálohy*		983,00
Přeplatek		983,00

* Na tyto zálohy byl již přiloha DPH vystaven danový doklad.

Výše uvedený přeplatek Vám bude připsán na Vaš bankovní účet.

Priloha přijatých záloh za období: 23.08.2013 - 01.08.2014

Datum přijetí zálohy	Číslo danového dokladu	Záloha ze elektřiny bez DPH (Kč)	Priloha celkem včetně DPH (Kč)
15.07.2014	20070648839 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
15.08.2014	200900715887 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
15.01.2015	200800621542 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
15.10.2013	20140346319 / 70001388270	2 350,58	2 850,00
Celkem na přijaté zálohy včetně DPH			11 300,00

Priloha budoucích stanovených záloh včetně DPH

Datum splátní	Verifikační symbol	Záloha ze elektřiny (Kč)	Číslo (Kč)
15.10.2014	6150004412	2 850,00	2 850,00
15.01.2015	6150004412	2 850,00	2 850,00
15.04.2015	6150004412	2 850,00	2 850,00
15.07.2015	6150004412	2 850,00	2 850,00

Priloha množství dodaných energií a daně z elektřiny

Základ elektřiny	Priloha množství (KWh)	Daň (Kč)
3,206	3,206	90,73
Osvícení elektřina	0,000	0,00
Celkem	3,206	90,73

Príbeh prijatých sŕoch za obdobie: 02.08.2014 – 03.08.2015			
Číslo prijatej sŕochy	Číslo sŕochy v sŕochovníku	Základná miera sŕochy EUR (kč)	Príloha: celková výška DPH (kč)
15.07.2015	200301425751 / 790001017646	2 355,37	2 850,00
15.04.2015	200201140127 / 790001017646	2 355,37	2 850,00
15.01.2015	200101157754 / 790001017646	2 355,37	2 850,00
15.10.2014	201501023083 / 790001017646	2 355,37	2 850,00
Celková za prijaté sŕochy v období			11 400,00

Domov učatávaná	Výsledky výskumu	Zlúčené a skóreované R ²	Práca (%)
15.10.2013	61,0000452	2,810,00	2,810,00
15.01.2016	15,612016	2,820,00	2,820,00
15.04.2016	61,5000443	2,820,00	2,820,00
15.07.2016	61,5000443	2,820,00	2,820,00
15.10.2016	61,5000443	2,820,00	2,820,00

Pokud máte zájem o bližšie údaje na úrovni domov, kontaktujte prosím náš Zmluvníka na číslu 800 777 332, alebo na číslu našej internetovej stránky www.cer.cz.

Přehled množství dodaných energií a daně z elektřiny	
	Příjmy z daně z elektřiny
Základní elektřina	3,378
Osvětlovená elektřina	0,000
Celkem	945,49

Pokud máte zájem o výši zálohy upravit na jinou hodnotu, kontaktujte prosím naši zákaznickou linku 800 77 33 22, nebo navštivte naše internetové stránky www.crn.cz.

Výše uvedený přeplatek Vám bude připsán na Váš bankovní účet.

3890074 2200.- / 321 0030 10727-
 5020374 4427- 23.2 ✓
 3210030 / 2017500 2631574 - 823,-
 314 0014 11400,- ✓

214



Část B

Příloha k faktuře za elektřinu

Odečtové období: 02.08.2014 - 03.08.2015

Zákazník Obec Kunžak
Místo spotřeby Terezín, 378 53 Kunžak
Název VEREJN

9105173584

Číslo daňového dokladu

3500049023

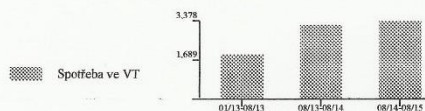
Číslo místa spotřeby

859182400100369453

EAN

Přehled historické a aktuální spotřeby v MWh

Období	Spotřeba ve VT
01/13-08/13	1,923
08/13-08/14	3,206
08/14-08/15	3,378



Výpočet platby za distribuci elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

Časový interval od do	Číslo elektroměru	Stav elektroměru počáteční	Stav elektroměru konečný	Nápočet	Pos. číslo	Spotřeba (MWh)	Cena za dle m. el. (Kč/MWh)	Platba za dle m. el. (Kč)	Platba za dle m. el. (Kč)	Měs. plat za příkon (Kč/měsíc)	Platba za příkon (Kč)	Platba za příkon (Kč)
02.08.14 31.12.14	198450	7 761	9 324	1,0	Z C62d	1,563	288,92	451,58	1x25	84,00	4,97	417,48
01.01.15 03.08.15	198450	9 324	11 139	1,0	C62d	1,815	266,77	484,19	1x25	84,00	7,10	596,40
Celkem						3,378		935,77				1 013,88
Celkem za distribuované množství elektřiny a měsíční plat za příkon												1 949,65

Výpočet platby za související služby (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

Časový interval od do	Platba	Spotřeba* (MWh)	Cena (Kč/MWh)	Platba za související služby (Kč)
02.08.14 31.12.14	Systémové služby	1,563	119,25	186,39
	Platba za služby OTE	1,563	7,55	11,80
	Cena na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny	1,563	495,00	773,69
01.01.15 03.08.15	Systémové služby	1,815	105,27	191,07
	Platba za služby OTE	1,815	6,94	12,60
	Cena na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny	1,815	495,00	898,43
Celkem za související služby		3,378		2 073,98

* uvedená spotřeba je součtem VT a NT za dané období

Výpočet platby za dodávku elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

Časový interval od do	Tarif	Spotřeba (kWh)	Cena za dodávku (Kč/kWh)	Platba za dodávku (Kč)	Státní plat (Kč/měsíc)	Počet měsíců	Platba za státní platy (Kč)
Produkt dodávky: Light produktová řada Obec36 s ceníkem Obec36 I							
02.08.14 31.12.14		1,563	1 197,00	1 870,91	48,00	4,97	238,56
Daň z elektřiny		1,563	28,30	44,23			
01.01.15 03.08.15		1,815	1 197,00	2 172,56	48,00	7,10	340,80
Daň z elektřiny		1,815	28,30	51,36			
Celkem		3,378		4 139,06			579,36
Celkem za dodávku elektřiny (součet plateb za dodávku, plateb za státní platy a daně z elektřiny)							4 718,42

Celkem za sdružené služby dodávky elektřiny v Kč bez DPH (distribuce elektřiny, související služby a dodávka elektřiny)

8 742,05

Příloha 8: Podklady – zálohy, vyúčtování VO Kaproun (Zdroj: 52)

e-on

E.ON Energie a.s., IČ: 251916, Jihlavská 2519/16, 580 01 Jihlava, ČR
 Odborný název: E.ON Energy Services a.s., IČ: 251916, Jihlavská 2519/16, 580 01 Jihlava, ČR
 Zákaznické číslo: 5500003555

Část A
 Kontaktní adresa
 Středisko služeb zákazníkům
 Poštovní přírůdek 54
 656 54 Etno

Zákaznická linka 800 711 250
 Poradcovská služba 800 22 55 77
 businessline@e-on.cz
 www.e-on.cz

Obec Kunžak
 náměstí Komenského 74
 378 62 Kunžak

Obec Kunžak
 náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak
 číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

Řádná faktura za elektřinu (daňový doklad)

Vážení zákazníci,
 v souladu se smlouvou uzavřenou s naší společností jsme provedli vyúčtování v
 místě spotřeby:
VEREJN, Kaproun, 378 33 Kunžak

Celková spotřeba elektřiny: 2,214 MWh

Vyúčtování bylo provedeno za období od 07.06.2013 do 06.06.2014:

Číslo bez DPH (Kč)	DPH (Kč)	Celkem (Kč)
Odběr elektřiny	6 471,51	7 830,53
Faktura celkem	6 471,51	7 830,53
Základ daně a daně	-73,93 (21%)	-89,47
Započtené zálohy*	7 920,00	7 920,00
Přeplatek		90,00

* Na tyto zálohy byl již předem DPH vyloučen daňový doklad.

Výše uvedený přeplatek Vám bude připsán na Vaš bankovní účet.

289 0014 3960,- / 22 0030 4830,- 12.6.14

100 0014 2440,- / 22 0030 2631 5124 - 90,- (-630 17)

22 0030 4830,- / 22 0030 2631 5124 - 90,- (-630 17)

214 0014 4920

710

2008
15.01.2015
Část 8715

9102334281
 Číslo daňového dokladu

Vyúčtování zálohových plateb
 Způsob úhrady: Inkaso

Přehled přijatých záloh za období: 07.06.2013 - 06.06.2014

Číslo příjmového dokladu	Číslo daňového dokladu	Záloha na období bez DPH (Kč)	Příplatek celkem včetně DPH (Kč)
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00
Celkem za přijaté zálohy včetně DPH		7 920,00	7 920,00

Přehled budoucích rannových záloh včetně DPH

Číslo příjmového dokladu	Číslo daňového dokladu	Záloha na období bez DPH (Kč)	Číslo účtu
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00
15.06.2014 200800119287/1000000009751	1506-36	1 890,00	1 890,00

Přehled množství dodaných energií a daně z elektřiny

Základní elektřina	Spotřeba elektřiny	Spotřeba elektřiny (kWh)	Daň (Kč)
0,00	2,214	2,214	0,00
Celkem	2,214	2,214	0,00

3140014 / 20031 5124 1890,-

10.1.14

**Část B**

Příloha k faktuře za elektřinu
Odečtové období: 07.06.2014 - 01.06.2015

Zákazník Obec Kunžak
Místo spotřeby Kaproun, 378 33 Kunžak
Název VEREJN

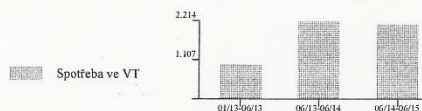
9104372311
Číslo daňového dokladu

3500042953
Číslo místa spotřeby

859182400100248314
EAN

Přehled historické a aktuální spotřeby v MWh

Období	Spotřeba ve VT
01/13-06/13	0,966
06/13-06/14	2,214
06/14-06/15	2,118

**Výpočet platby za distribuci elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)**

Časový interval od do	Číslo elektroměru	Stav elektroměru počáteční	Náso- konečný	Poz- bitel	Sazba Tarifa	Spotřeba (MWh)	Cena za dis. mn. el. (Kč/MWh)	Platba za dis. mn. el. (Kč)	Platba za dis. mn. el. (Kč)	Měs. plat za příkon (Kč/měsíc)	Počet měsíců	Platba za příkon (Kč)
07.06.14 31.12.14	225391	4 263	5 470	1,0	Z C62d	1,207	288,92	348,73	1x16	84,00	6,80	571,20
01.01.15 01.06.15	225391	5 470	6 381	1,0	C62d	0,911	266,77	243,03	1x16	84,00	5,03	422,52
Celkem						2,118		591,76				993,72
Celkem za distribuované množství elektřiny a měsíční plat za příkon												1 585,48

Výpočet platby za související služby (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

Časový interval od do	Položka	Spotřeba* (MWh)	Cena (Kč/MWh)	Platba za související služby (Kč)
07.06.14 31.12.14	Systémové služby	1,207	119,25	143,93
	Platba za služby OTE	1,207	7,55	9,11
	Cena na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny	1,207	495,00	597,47
01.01.15 01.06.15	Systémové služby	0,911	105,27	95,90
	Platba za služby OTE	0,911	6,94	6,32
	Cena na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny	0,911	495,00	450,95
Celkem za související služby		2,118		1 303,68

* uvedená spotřeba je součtem VT a NT za dané období

Výpočet platby za dodávku elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

Časový interval od do	Tarif	Spotřeba (MWh)	Cena za dodávku (Kč/MWh)	Platba za dodávku (Kč)	Stálý plat (Kč/měsíc)	Počet měsíců	Platba za stálé platby (Kč)
Produkt dodávky: Light produktová řada Obec36 s ceníkem Obec36 I							
07.06.14 31.12.14		1,207	1 197,00	1 444,78	48,00	6,80	326,40
Daň z elektřiny		1,207	28,30	34,16			
01.01.15 01.06.15		0,911	1 197,00	1 090,47	48,00	5,03	241,44
Daň z elektřiny		0,911	28,30	25,78			
Celkem		2,118		2 595,19			567,84
Celkem za dodávku elektřiny (součet plateb za dodávku, plateb za stálé platby a daně z elektřiny)							3 163,03

Celkem za sdružené služby dodávky elektřiny v Kč bez DPH (distribuce elektřiny, související služby a dodávka elektřiny) **6 052,19**

2014 4206,- 3480,- + 426
2015 3117,- 3780,- - 663
4323,- 7560,- - 217

Příloha 9: Podklady – zálohy, vyúčtování VO Kunžak (Zdroj: 52)

2.ON

Seznam míst spotřeby
Za období: 18.06.2013 - 02.07.2014

Zákazník
Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak

11111

16.02.2015

Část B

9102368408

Číslo daňového dokladu

Podat

16.02.2015

Část B

9102368408

Číslo daňového dokladu

Seznam míst spotřeby (MS) - elektřina

Por.	Číslo MS	Adresa a název MS	Spotřeba ve VT (MWh)	Spotřeba v NT (MWh)	Cellkem bez DPH (Kč)	Nová záloha včetně DPH (Kč)
1	3600018022	Sportovní 445, 378 62 Kunžak,	KOR. SZ	0,068	0,000	1 322,68
2	3600030370	Mosty, 378 53 Kunžak,	KAPC	0,026	0,000	769,74
3	3500046301	Sportovní 445, 378 62 Kunžak,	KOR. SZ	0,178	0,537	4 482,20
4	3500001963	Mosty, 378 53 Kunžak, VEREJN	VO	8,448	0,000	20 132,56
5	3500054735	Mosty 60, 378 53 Kunžak, HASICI	HPS	0,452	0,000	3 775,78
6	3500044353	Hradecká 165, 378 62 Kunžak, PRADEL	BY	0,000	0,000	738,99
7	3500045136	Jitra Lana, 378 53 Kunžak, VEREJN	VO	1,351	0,000	4 505,31
8	3500045200	Sportovní 170, 378 62 Kunžak, 010101	BT	1,957	0,000	10 495,06
9	3500045223	Sřizovická 199, 378 62 Kunžak, HASIC2	HPS	3,230	0,000	15 906,36
10	3500045308	Suchdol, 378 53 Kunžak, VEREJN	VO	1,986	0,000	5 900,75
11	3500045312	Zvůle, 378 53 Kunžak, VEREJN	VO	2,340	0,000	6 719,14
12	3500056646	Dačická, 378 62 Kunžak, OBECNI	HPLA	9,569	0,000	45 089,28
13	3500046158	Hradecká 165, 378 62 Kunžak, SPOLEC	BY	0,112	0,000	1 268,42
14	3500046285	Nerudova, 378 62 Kunžak, VEREJN	VO	17,578	0,000	42 359,92
15	3500046307	náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak, VEREJN	VO	0,421	0,000	2 929,70
16	3500057585	Hradecká 189, 378 62 Kunžak, VEREJN	KO	68,850	0,000	161 880,17
17	3500035385	Sřizovická, 378 62 Kunžak, GARAZ	KS	0,330	6,098	16 372,70
18	3500419545	Hradecká 182, 378 62 Kunžak,	DPS	0,016	0,000	784,36
19	3500419547	Hradecká 182, 378 62 Kunžak,	DPS	0,008	0,000	744,07
20	3500419553	Hradecká 182, 378 62 Kunžak,	DPS	5,404	0,000	27 357,78
21	3500046174	Dačická, 378 62 Kunžak, SIGNSV	VO	0,000	0,000	3 256,20

3140014

VO	36315754	44140,-
KS	36095754	5380,-
BY	36125754	4830,-
HPS	35125754	5300,-
VO	3500/35125754	7200,-
BY	3500/35125754	74530,-
DPS	4514/36125754	9300,-
KOR. SZ	3511/36135754	1880,-
VO	35265754	250,-
		<hr/>
		119.440,-

13.2.2015

Vyúčtování zálohových plateb
Způsob úhrady: Inkaso

Část B
9102368408
Číslo daňového dokladu

Přehled přijatých záloh za období: 18.06.2013 - 02.07.2014

Datum přijetí zálohy	Číslo daňového dokladu	Záloha za elektřinu bez DPH (Kč)	Plata celkem včetně DPH (Kč)
15.05.2014	201200844596/70001071814	3 511,57	4 370,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	2 809,92	3 490,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	1 702,48	2 100,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	1 181,82	1 460,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	1 809,92	2 240,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	12 462,81	15 600,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	198,35	240,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	347,11	420,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	1 959,59	2 400,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	11 866,11	14 500,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	884,30	1 070,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	5 520,66	6 800,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	44 173,55	53 450,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	1 239,67	1 500,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	4 801,65	5 850,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	895,50	1 040,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	206,61	250,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	214,88	260,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	363,64	440,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	206,61	250,00
15.05.2014	201200844596/70001071814	7 066,11	8 550,00
Celkem za přijaté zálohy včetně DPH			492 600,00

Výpis pouze část přijatých plateb z to z důvodu velkého počtu přijatých zálohových plateb za odečet období
Celkový součet částí odpovídá součtu všech přijatých zálohových plateb.

Přehled budoucích stanovených záloh včetně DPH

Datum splnění	Variabilní symbol	Záloha za elektřinu (Kč)	Číslo (Kč)
15.05.2014	6150004412	119 500,00	119 000,00
18.11.2014	6150004412	119 500,00	119 000,00
16.02.2015	6150004412	119 500,00	119 000,00
15.05.2015	6150004412	119 500,00	119 000,00

Pokud máte zájem více záloh upravit na jinou hodnotu, kontaktujte prosím naši Zákaznickou linku: 800 111 333, nebo navštivte naše internetové stránky: www.e-on.cz.

Přehled množství dodaných energií a daně z elektřiny

Základní údaje	Doklad množství (KWh)	Dat (Měs)
Základní údaje	128 959	3 645,56
Ovšemžena elektřina	0,000	0,00
Celkem	128 959	3 645,56

e-on

E.ON Energie, a.s. - FA, Gostivara 215/16 - 379 40 České Budějovice - IČ: 26782081 - DIČ: CZ26782081
Osvědčený registrátor a kopista podle zákona o Číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

Zákaznické číslo: 5500003555 a)

Část A

E.ON Energie, a.s.

Kontaktní adresa

Středisko služeb zákazníkům

Pracovní dny 8:00 - 17:00

655 54 800

Zákaznická linka 800 111 333

Ponouká službu 800 22 55 77

businessline@e-on.cz

www.e-on.cz

9102368408

Číslo daňového dokladu

17.07.2014

Datum vystavení faktury

17.07.2014

Datum ukončení

a datum dojení

31.07.2014

Datum splatnosti faktury

6150004412

Variabilní symbol

Převod na účet

4200000000

Číslo účtu

19-17608231/0100

Číslo účtu odávatele

Číslo dokladu	Číslo dokladu
18.07.2014	18.07.2014
Došlo:	Ukl. znak
Číslo:	Přijetí

887

Obec Kunžak

náměstí Komenského 74

378 62 Kunžak

Zákazník

Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak

číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

Řádná faktura za elektřinu (daňový doklad)

Vážený zákazníku,
v souladu se smlouvou uzavřenou s naší společností jsme provedli vyúčtování v
místech spotřeby, která naleznete dále v Seznamu míst spotřeby.

Celková spotřeba elektřiny: 128 959 MWh

Vyúčtování bylo provedeno za období od 18.06.2013 do 02.07.2014:

Číslo bez DPH (Kč)	DPH (Kč)	Celkem (Kč)
376 791,17	455 917,32	832 708,49
Faktura celkem		
Základ daně a daně	-30 316,27 (21%)	-36 682,68
Započtené zálohy*		492 600,00
Přeplatek		36 683,00

* Na tyto zálohy byl již předem DPH vystaven daňový doklad.

Výše uvedený přeplatek Vám bude připsán na Váš bankovní účet.

Část B

9104762957
Číslo účtu dodavatele

Výúčtování zálohových plateb
Způsob účtování: Inkaso

Průběh příjmy záloh za období: 05.06.2014 - 02.07.2015

Datum příjmu zálohy	Číslo účtu dodavatele	Základ za elektrinu bez DPH (Kč)	Průběh příjmy záloh včetně DPH (Kč)
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	4 381,16	5 300,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	2 793,39	3 388,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 572,25	1 900,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 385,01	1 660,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 710,24	2 070,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	17 000,00	20 520,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	288,35	348,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	339,45	408,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	89,70	108,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	10 965,94	13 220,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	785,13	950,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	41 644,60	50 280,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 179,59	1 430,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	4 446,39	5 380,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	785,59	950,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	285,01	350,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	214,89	260,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	255,57	310,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	285,61	350,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	7 294,46	8 750,00
Celkem za příjmy záloh včetně DPH			476 000,00

Výpisem pouze čas příjmu plateb a o z důvodu velkého počtu příjmy zálohových plateb za období odloží
Celkový součet musí odpovídat hodnotě všech příjmy zálohových plateb.

Část A

Edi Energie, s.r.o.
Kontaktní adresa
Středisko služeb zákazníkům
Pedrova příhrádka 54
656 54 Brno

Základní info: 800 111 250
Poruchová služba: 800 22 55 77
business@edi.cz
www.edi.cz

9104762957
Číslo účtu dodavatele

15.07.2015
Datum vystavení faktury

15.07.2015
Datum uskutečnění
zálohového přání
a datum doání

29.07.2015
Datum splatnosti faktury

6150004412
Variabilní symbol

Převod na účet
Způsob úhrady
19-17608231/0100
Číslo účtu dodavatele

Zákazník
Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak
číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

Rádná faktura za elektrinu (daňový doklad)

Vážený zákazníku,
v souladu se smlouvou uzavřenou s naší společností jsme provedli vyúčtování v
místech spotřeby, která naleznete dále v Seznamu míst spotřeby.

Celková spotřeba elektriny: 130,658 MWh

Vyúčtování bylo provedeno za období od 05.06.2014 do 02.07.2015:

Odber elektriny	Číslo bez DPH (Kč)	DPH (Kč)	Celkem (Kč)
Odber elektriny	371 279,73		
Faktura celkem	371 279,73		449 248,47
Základ daně a daně	-22 108,59	(21%)	-4 642,94
Započtené zálohy*			476 000,00
Preplatek			26 752,00

* Na tyto zálohy by již patřil DPH vystavený daňový doklad.

Výše uvedený preplatek Vám bude připsán na Váš bankovní účet.

*4. číslo 10
míst 17008, -16
Č. d. 31185 307.*

Část B

9104762957
Číslo účtu dodavatele

Výúčtování zálohových plateb
Způsob účtování: Inkaso

Průběh příjmy záloh za období: 05.06.2014 - 02.07.2015

Datum příjmu zálohy	Číslo účtu dodavatele	Základ za elektrinu bez DPH (Kč)	Průběh příjmy záloh včetně DPH (Kč)
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	4 381,16	5 300,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	2 793,39	3 388,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 572,25	1 900,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 385,01	1 660,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 710,24	2 070,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	17 000,00	20 520,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	288,35	348,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	339,45	408,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	89,70	108,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	10 965,94	13 220,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	785,13	950,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	41 644,60	50 280,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	1 179,59	1 430,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	4 446,39	5 380,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	785,59	950,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	285,01	350,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	214,89	260,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	255,57	310,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	285,61	350,00
15.05.2015	201001056018 / 70002142864	7 294,46	8 750,00
Celkem za příjmy záloh včetně DPH			476 000,00

Výpisem pouze čas příjmu plateb a o z důvodu velkého počtu příjmy zálohových plateb za období odloží
Celkový součet musí odpovídat hodnotě všech příjmy zálohových plateb.

Část A

Edi Energie, s.r.o.
Kontaktní adresa
Středisko služeb zákazníkům
Pedrova příhrádka 54
656 54 Brno

Základní info: 800 111 250
Poruchová služba: 800 22 55 77
business@edi.cz
www.edi.cz

9104762957
Číslo účtu dodavatele

15.07.2015
Datum vystavení faktury

15.07.2015
Datum uskutečnění
zálohového přání
a datum doání

29.07.2015
Datum splatnosti faktury

6150004412
Variabilní symbol

Převod na účet
Způsob úhrady
19-17608231/0100
Číslo účtu dodavatele

Zákazník
Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak
číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

Rádná faktura za elektrinu (daňový doklad)

Vážený zákazníku,
v souladu se smlouvou uzavřenou s naší společností jsme provedli vyúčtování v
místech spotřeby, která naleznete dále v Seznamu míst spotřeby.

Celková spotřeba elektriny: 130,658 MWh

Vyúčtování bylo provedeno za období od 05.06.2014 do 02.07.2015:

Odber elektriny	Číslo bez DPH (Kč)	DPH (Kč)	Celkem (Kč)
Odber elektriny	371 279,73		
Faktura celkem	371 279,73		449 248,47
Základ daně a daně	-22 108,59	(21%)	-4 642,94
Započtené zálohy*			476 000,00
Preplatek			26 752,00

* Na tyto zálohy by již patřil DPH vystavený daňový doklad.

Výše uvedený preplatek Vám bude připsán na Váš bankovní účet.

*4. číslo 10
míst 17008, -16
Č. d. 31185 307.*

Část B
9104762957
Číslo daňového dokladu
3500001963
Číslo místa spotřeby
859182400100181383
EAN

Príloha k faktúre za elektrinu
 Odoberové obdobie: 05.06.2014 - 02.07.2015

Zákazník	Obec Kunžak
Miesto spotreby	Mosty, 378 53 Kunžak
Názov	VEREJN



Přehled historické a aktuální spotřeby v MWh

Qtd de	Spécificat ve
01/11-06/13	4,026
06/13-06/14	6,448
06/14-06/15	7,460

Výpočet platby za distribuci elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]

Účty za služby za související služby (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]

Účty za dodávku elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]
$$\begin{array}{r} 2074 \\ 2075 \\ \hline 11796 \\ 9158 \\ \hline 20994 \end{array}$$

7 | 25

Část B

9104762957	Číslo daňového dokladu
3500045136	Číslo místa spotřeby
859182400100292294	Číslo účtu

Príloha k faktúre za elektrinu
Odočtové obdobie: 05.06.2014 - 02.07.2015



Přehled historické a aktuální spotřeby v MWh

Onsetti	Spettroscopia Y-T
01/13-05/13	0.609
05/13-06/14	1.351
06/14-06/15	1.389

Výpočet platby za distribuci elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

Casey interval	Chloro- aluminum	Sar polyimide	Nase-Tor, polyimide	Sodium borate	Specific (OXN)	Chloro- aluminum (AMN)	Polyimide (OXN)	Yield (%)	Yield (%)	Yield (%)	Yield (%)
0.06-0.4	4.12	25.59	4.37	1.20	0.73	28.02	233.34	169	84.0	6.3	573.2
0.4-1.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
1.0-2.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
2.0-3.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
3.0-4.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
4.0-5.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
5.0-6.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
6.0-7.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
7.0-8.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
8.0-9.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
9.0-10.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
10.0-11.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
11.0-12.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
12.0-13.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
13.0-14.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
14.0-15.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
15.0-16.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
16.0-17.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
17.0-18.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
18.0-19.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
19.0-20.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
20.0-21.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
21.0-22.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
22.0-23.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
23.0-24.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
24.0-25.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
25.0-26.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
26.0-27.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
27.0-28.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
28.0-29.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
29.0-30.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
30.0-31.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
31.0-32.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
32.0-33.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
33.0-34.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
34.0-35.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
35.0-36.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
36.0-37.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
37.0-38.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
38.0-39.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
39.0-40.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
40.0-41.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
41.0-42.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
42.0-43.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
43.0-44.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
44.0-45.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
45.0-46.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
46.0-47.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
47.0-48.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
48.0-49.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
49.0-50.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
50.0-51.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
51.0-52.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
52.0-53.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
53.0-54.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
54.0-55.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
55.0-56.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
56.0-57.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
57.0-58.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
58.0-59.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
59.0-60.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
60.0-61.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
61.0-62.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
62.0-63.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
63.0-64.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
64.0-65.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
65.0-66.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
66.0-67.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
67.0-68.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
68.0-69.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
69.0-70.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
70.0-71.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
71.0-72.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
72.0-73.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
73.0-74.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
74.0-75.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
75.0-76.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
76.0-77.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
77.0-78.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
78.0-79.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
79.0-80.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
80.0-81.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
81.0-82.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
82.0-83.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
83.0-84.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
84.0-85.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
85.0-86.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
86.0-87.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
87.0-88.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
88.0-89.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
89.0-90.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
90.0-91.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
91.0-92.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
92.0-93.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
93.0-94.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
94.0-95.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
95.0-96.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
96.0-97.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
97.0-98.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.53	169	84.0	5.50	402.0
98.0-99.0	15.66	1.20	1.56	1.20	0.016	266.77	164.				

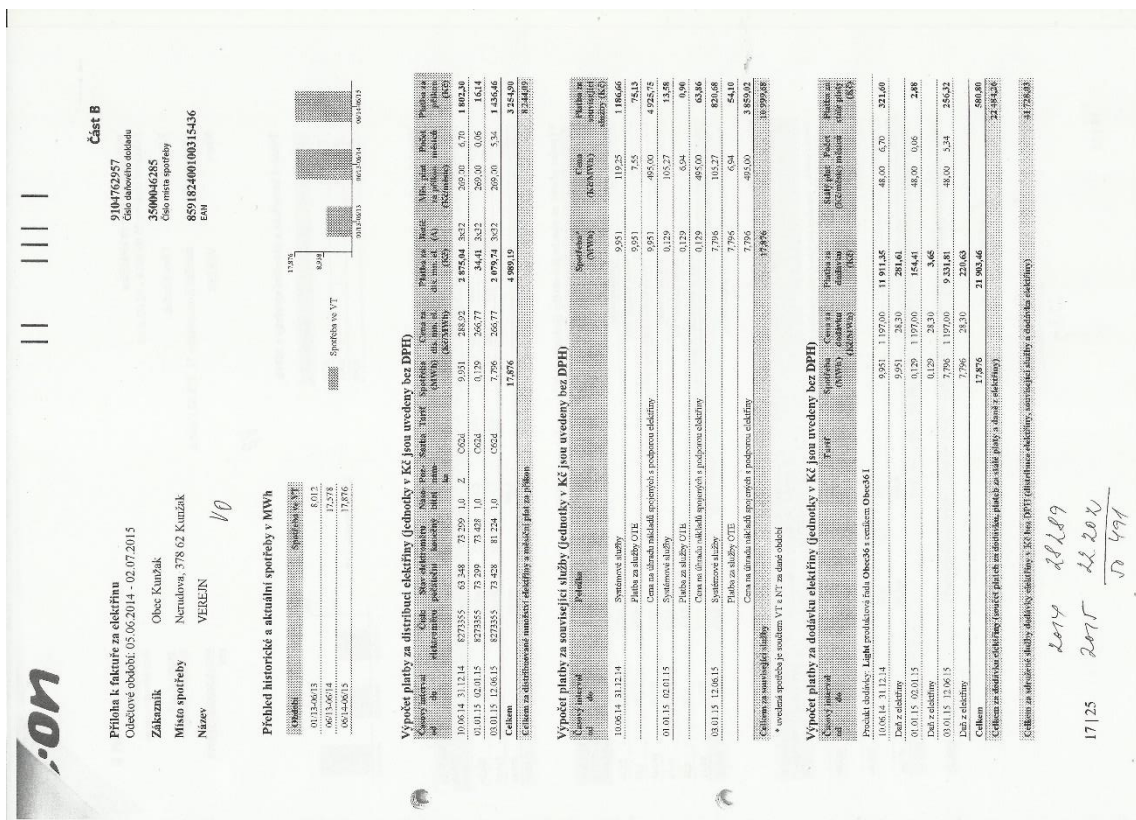
Účty za služby za související služby (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]

Účty za dodávku elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]
$$\begin{array}{r} 2089 \\ 2074 - \quad 2443 \\ \hline 292 \end{array}$$

10 | 25



9104762957
číslo daňového dokladu

Příloha k faktuře za elektřinu
Odečtové období: 05.06.2014 - 02.07.2015

Zákazník Obec Kunžak

Obec Kunžak

Zákazník

Místo spotřeby
Dačická, 378 62 Kunžak

Název	SIGNSV
1. Úvod	
2. Účel a cíle	
3. Metodika	
4. Výsledky	
5. Závěr	
6. Literatura	
7. Přílohy	
8. Seznamy	
9. Tabulky	
10. Grafy	
11. Schémata	
12. Fotografie	
13. Mapy	
14. Diagramy	
15. Tabulky	
16. Grafy	
17. Schémata	
18. Fotografie	
19. Mapy	
20. Diagramy	
21. Tabulky	
22. Grafy	
23. Schémata	
24. Fotografie	
25. Mapy	
26. Diagramy	
27. Tabulky	
28. Grafy	
29. Schémata	
30. Fotografie	
31. Mapy	
32. Diagramy	
33. Tabulky	
34. Grafy	
35. Schémata	
36. Fotografie	
37. Mapy	
38. Diagramy	
39. Tabulky	
40. Grafy	
41. Schémata	
42. Fotografie	
43. Mapy	
44. Diagramy	
45. Tabulky	
46. Grafy	
47. Schémata	
48. Fotografie	
49. Mapy	
50. Diagramy	
51. Tabulky	
52. Grafy	
53. Schémata	
54. Fotografie	
55. Mapy	
56. Diagramy	
57. Tabulky	
58. Grafy	
59. Schémata	
60. Fotografie	
61. Mapy	
62. Diagramy	
63. Tabulky	
64. Grafy	
65. Schémata	
66. Fotografie	
67. Mapy	
68. Diagramy	
69. Tabulky	
70. Grafy	
71. Schémata	
72. Fotografie	
73. Mapy	
74. Diagramy	
75. Tabulky	
76. Grafy	
77. Schémata	
78. Fotografie	
79. Mapy	
80. Diagramy	
81. Tabulky	
82. Grafy	
83. Schémata	
84. Fotografie	
85. Mapy	
86. Diagramy	
87. Tabulky	
88. Grafy	
89. Schémata	
90. Fotografie	
91. Mapy	
92. Diagramy	
93. Tabulky	
94. Grafy	
95. Schémata	
96. Fotografie	
97. Mapy	
98. Diagramy	
99. Tabulky	
100. Grafy	
101. Schémata	
102. Fotografie	
103. Mapy	
104. Diagramy	
105. Tabulky	
106. Grafy	
107. Schémata	
108. Fotografie	
109. Mapy	
110. Diagramy	
111. Tabulky	
112. Grafy	
113. Schémata	
114. Fotografie	
115. Mapy	
116. Diagramy	
117. Tabulky	
118. Grafy	
119. Schémata	
120. Fotografie	
121. Mapy	
122. Diagramy	
123. Tabulky	
124. Grafy	
125. Schémata	
126. Fotografie	
127. Mapy	
128. Diagramy	
129. Tabulky	
130. Grafy	
131. Schémata	
132. Fotografie	
133. Mapy	
134. Diagramy	
135. Tabulky	
136. Grafy	
137. Schémata	
138. Fotografie	
139. Mapy	
140. Diagramy	
141. Tabulky	
142. Grafy	
143. Schémata	
144. Fotografie	
145. Mapy	
146. Diagramy	
147. Tabulky	
148. Grafy	
149. Schémata	
150. Fotografie	
151. Mapy	
152. Diagramy	
153. Tabulky	
154. Grafy	
155. Schémata	
156. Fotografie	
157. Mapy	
158. Diagramy	
159. Tabulky	
160. Grafy	
161. Schémata	
162. Fotografie	
163. Mapy	
164. Diagramy	
165. Tabulky	
166. Grafy	
167. Schémata	
168. Fotografie	
169. Mapy	
170. Diagramy	
171. Tabulky	
172. Grafy	

Číslo místa spotřeby 3500046174

EAN 85918240100159849

Výpočet platby za distribuci elektřiny - paušální sazba (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]
$$\begin{array}{r} 2017 \\ 2015 \\ \hline 1843 \\ 1819 \\ \hline 3702 \end{array}$$

Část B

9104762957
Číslo daňového dokladu

3500057585

Zákazník Obec Kunžak

Zákazník: Obec Kunžak

Místo spotřeby Hradecká 189, 378 62 Kunžak

Název

10

Místo spotřeby Hradecká 189, 378 62 Kunžak

Název

Přehled historické a aktuální spotřeby v MWh

Obiect	Sprijinul de VT
01-13-0613	32.457
06-13-0614	68.850
06-14-0615	69.710



Výpočet platby za distribuci elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]

Výpočet platby za související služby (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

Číslo účtu	Popis účtu	Společná částka (%100)	Společná částka (%100)	Společná částka (%100)
10.06.12	31.12.14			
	Systémové služby	38,546	119,25	4,664,31
	Platba za služby OTE	38,546	7,55	29,047
	Cena za domácí telefonní spojení a požadovanou identifikaci	38,546	-495,00	170,792
01.01.14	30.06.15			
	Systémové služby	20,364	105,27	2,326,63
	Platba za služby OTE	20,364	6,64	215,49
	Cena za domácí telefonní spojení a požadovanou identifikaci	20,364	-495,00	14,228,18
	Celkem za uzavřenou dobu	20,364	-495,00	14,868,81

* uvedení spotřebu je součtem V1 a N1 za dané období

Výpočet platby za dávku elektřiny (jednotky v Kč jsou uvedeny bez DPH)

[illegible]
$$\begin{array}{r} 107858 \\ 8842 \\ \hline 191730 \end{array}$$

on

Seznam míst spotřeby
Za období: 05.06.2014 - 02.07.2015

Zákazník
Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak

Část B
9104762957
Číslo daňového dokladu

Seznam míst spotřeby (MS) - elektřina

Poř.	Číslo MS	Adresa a název MS	Spotřeba ve YT (MWh)	Spotřeba v NT (MWh)	Celkem bez DPH (Kč)	Nova záloha včetně DPH (Kč)
1	3600018022	Sportovní 445, 378 62 Kunžak, <i>20R. STR.</i>	0,025	0,000	1 169,67 <i>1415,20</i>	370,00 ✓
2	3600030370	Mosty , 378 53 Kunžak, <i>KAPC</i>	0,028	0,000	763,90 <i>924,36</i>	250,00 ✓
3	3500046301	Sportovní 445, 378 62 Kunžak, <i>2AR. STR.</i>	0,263	0,568	4 906,41 <i>5936,40</i>	540,00 ✓
4	3500001963	Mosty , 378 53 Kunžak, VEREJN <i>VO</i>	7,460	0,000	17 350,09 <i>20993,61</i>	5 580,00 ✓
5	3500054735	Mosty 60, 378 53 Kunžak, HASICI <i>HAS 40</i>	0,543	0,000	4 085,06 <i>4948,91</i>	1 350,00 ✓
6	3500044353	Hradecká 165, 378 62 Kunžak, PRADEL <i>BT7</i>	0,000	0,000	763,86 <i>924,27</i>	250,00 ✓
7	3500045136	Jitra Lana , 378 53 Kunžak, VEREJN <i>VO</i>	1,389	0,000	4 571,88 <i>5511,97</i>	1 390,00 ✓
8	3500045200	Sportovní 170, 378 62 Kunžak, 010101 <i>BT</i>	1,597	0,000	8 372,00 <i>10130,92</i>	2 590,00 ✓
9	3500045223	Střížovická 199, 378 62 Kunžak, HASIC2 <i>HAS K</i>	4,050	0,000	19 042,79 <i>22041,38</i>	6 060,00 ✓
10	3500045308	Suchdol , 378 53 Kunžak, VEREJN <i>VO</i>	2,095	0,000	6 068,40 <i>7347,36</i>	1 850,00 ✓
11	3500045312	Zvřetě , 378 53 Kunžak, VEREJN <i>VO</i>	2,539	0,000	6 918,62 <i>8341,53</i>	2 240,00 ✓
12	3500056646	Dačická , 378 62 Kunžak, OBECNI <i>HAC4</i>	10,093	0,000	45 736,96 <i>54770,41</i>	1 500,00 ✓
13	3500046158	Hradecká 165, 378 62 Kunžak, SPOLEC <i>BT</i>	0,169	0,000	1 544,25 <i>1868,14</i>	490,00 ✓
14	3500046285	Nerudova , 378 62 Kunžak, VEREJN <i>VO</i>	17,876	0,000	41 728,03 <i>50499,91</i>	910,00 ✓
15	3500046307	náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak, VEREJN <i>VO</i>	0,389	0,000	2 751,42 <i>3289,21</i>	870,00 ✓
16	3500057585	Hradecká 189, 378 62 Kunžak, VEREJN <i>VO</i>	69,710	0,000	158 454,32 <i>191529,73</i>	49 270,00 ✓
17	3500035385	Střížovická , 378 62 Kunžak, GARAZ <i>KP</i>	0,318	6,164	16 098,19 <i>19447,81</i>	5 210,00 ✓
18	3500419545	Hradecká 182, 378 62 Kunžak, <i>JPC</i>	0,032	0,000	879,07 <i>1063,67</i>	280,00 ✓
19	3500419547	Hradecká 182, 378 62 Kunžak, <i>JPC</i>	0,021	0,000	827,64 <i>1004,49</i>	270,00 ✓
20	3500419553	Hradecká 182, 378 62 Kunžak, <i>JPC</i>	5,329	0,000	26 187,35 <i>31687,70</i>	8 190,00 ✓
21	3500046174	Dačická , 378 62 Kunžak, SIGNSV <i>VO</i>	0,000	0,000	3 059,82 <i>3702,38</i>	920,00 ✓

Přehled přijatých záloh za období: 05.06.2014 - 02.07.2015

Datum prijave izdaje	Član domaćinstva (izdavač)	Zahtev za izdavanje bez PDV-a (€)	Priloga članu (izdavač bez PDV-a) (€)
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	4.380,16	5.200,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	2.793,89	3.380,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	1.570,35	1.900,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	1.286,61	1.460,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	1.710,74	2.020,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	12.100,00	14.530,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	158,51	260,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	300,71	360,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	991,71	1.200,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	10.565,94	12.530,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	783,12	950,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	5.669,17	6.720,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	41.644,63	50.800,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	1.198,35	1.450,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	4.446,28	5.380,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	768,59	950,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	206,61	250,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	214,88	260,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	355,37	430,00
15.05.2015	201501036618 / 7.0002142684	206,61	250,00
20.09.2015	201501036618 / 7.0002142684	7.266,41	8.720,00

výpůjčka pouze část přijatých plateb a to z důvodu velkého počtu přijatých zálohových plateb za odevětné období celkový součet však odpovídá součtu všech přijatých zálohových plateb.

celkový součet však odpovídá součtu všech přijatých zálohových plateb.

Ředpis budoucích stanovených záloh včetně DPH

Station equipment	Variable system	Station as a factor (BSP)	Station (BSP)
17000015	55000412	5.401	16.030.00
17000016	55000412	5.401	16.030.00
17000017	55000412	5.401	16.030.00
17000018	55000412	5.401	16.030.00
17000019	55000412	5.401	16.030.00
17000020	55000412	5.401	16.030.00
17000021	55000412	5.401	16.030.00
17000022	55000412	5.401	16.030.00
17000023	55000412	5.401	16.030.00
17000024	55000412	5.401	16.030.00
17000025	55000412	5.401	16.030.00
17000026	55000412	5.401	16.030.00
17000027	55000412	5.401	16.030.00
17000028	55000412	5.401	16.030.00
17000029	55000412	5.401	16.030.00
17000030	55000412	5.401	16.030.00
17000031	55000412	5.401	16.030.00
17000032	55000412	5.401	16.030.00
17000033	55000412	5.401	16.030.00
17000034	55000412	5.401	16.030.00
17000035	55000412	5.401	16.030.00
17000036	55000412	5.401	16.030.00
17000037	55000412	5.401	16.030.00
17000038	55000412	5.401	16.030.00
17000039	55000412	5.401	16.030.00
17000040	55000412	5.401	16.030.00
17000041	55000412	5.401	16.030.00
17000042	55000412	5.401	16.030.00
17000043	55000412	5.401	16.030.00
17000044	55000412	5.401	16.030.00
17000045	55000412	5.401	16.030.00
17000046	55000412	5.401	16.030.00
17000047	55000412	5.401	16.030.00
17000048	55000412	5.401	16.030.00
17000049	55000412	5.401	16.030.00
17000050	55000412	5.401	16.030.00
17000051	55000412	5.401	16.030.00
17000052	55000412	5.401	16.030.00
17000053	55000412	5.401	16.030.00
17000054	55000412	5.401	16.030.00
17000055	55000412	5.401	16.030.00
17000056	55000412	5.401	16.030.00
17000057	55000412	5.401	16.030.00
17000058	55000412	5.401	16.030.00
17000059	55000412	5.401	16.030.00
17000060	55000412	5.401	16.030.00
17000061	55000412	5.401	16.030.00
17000062	55000412	5.401	16.030.00
17000063	55000412	5.401	16.030.00
17000064	55000412	5.401	16.030.00
17000065	55000412	5.401	16.030.00
17000066	55000412	5.401	16.030.00
17000067	55000412	5.401	16.030.00
17000068	55000412	5.401	16.030.00
17000069	55000412	5.401	16.030.00
17000070	55000412	5.401	16.030.00
17000071	55000412	5.401	16.030.00
17000072	55000412	5.401	16.030.00
17000073	55000412	5.401	16.030.00
17000074	55000412	5.401	16.030.00
17000075	55000412	5.401	16.030.00
17000076	55000412	5.401	16.030.00
17000077	55000412	5.401	16.030.00
17000078	55000412	5.401	16.030.00
17000079	55000412	5.401	16.030.00
17000080	55000412	5.401	16.030.00
170			

plod máte zájem věř, že by určitě na jinou hodnotu, kontaktujte prosím naši 2. úroveň na linku 800 77 33 33. **116 030 03**

řehled množství dodaných energií a daně z elektřiny

	Denar, miliona (denari)	Denar (denar)
dunar elctrica	130,58	3.877,6
svetlobna elctrica	0,00	0,00
skup		3.877,6

2125

2014	2634	1704	47850.-
	2659	1714	52110.-
	2622	1704	740.-
	60	1712	712.-
	5572	1712	6060.-
	314	1712	94420.-
	4014	1622	5712
	572	1622	8740.-
	3226	1704	7700.-
	170	1622	210.-
			2890.-
			<u>116550.-</u>
			178.

NO. 2

E.ON Energie, a.s. - F.A. Gerstnera 2151/6 - 370 49 České Budějovice - IČ: 266078201 - DIČ: CZ266078201
Soudobí reálník u krajského soudu v Českých Budějovicích oddíl B, vložka 1390

Zákaznické číslo: 5500003555 a)

488

Obec Kunžak
8104762867 00002538

Obec Kutily
náměstí Komenského 74

378 62 Kunžak

SEPTEMBER 2002

Zákoník

Obec Kunžak náměstí Komenského 74. 378 62 Kunžak
ZAKAZHIK

Obec Kunzák, Iľalická komenského 74, 376 02 Kunzák
 číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

21810 ucm, 000575000000; IC: 00240004, DIC: 0200210501

Řádná faktura za elektřinu (daňový doklad)

Vážení zákazníci,

v souladu se smlouvou uzavřenou s naší společností jsme provedli vyúčtování v místech spotřeby, která naleznete dále v Seznamu míst spotřeby.

Celková spotřeba elektřiny:

Celková spotřeba elektřiny: 130,658 MWh

Vyučování bylo provedeno

Vyjičtování bylo provedeno za období od 05.06.2014 do 02.07.2015:

Самое без денег кино

Conc. bez DPH (10) DPH (20) Celkom (30)

Odbyse okolnosti: 371 279 73

Odboje obojziny 371 279 73

Order quantity	311 213,13
Excl. tax	371 279,73

Order quantity	371 270 73	440 748 47
Estimate call.com	371 270 73	440 748 47

РАКЕТЫ СЕРИИ

[illegible]

Zakari came a dan
-22 108,39

Zaklad dane a dan	-22 108,39	(21%)	-4 042,94	-20 151,33
7 200 000 000 - 6 - 61 - 1 - 0				476 000 00

Заросение залону*
 000-1-1-1-1

Zapocetene zaloný*	470 000,00
na 1.1.1	36 753,00

Preplatek

Preplatek
Na tyto zkušby byl již platitům DPH vystaven důňový doklad.

Výše uvedený přeplatek Vám bude připsán na Váš bankovní účet.

e-on

E.ON Energie, a.s. - P.A. Generators 2891/4, 570 de Oost-Burdouwe - IC 24073501 - DIC CZ2607291

Zákaznické číslo: 5500003555 a

227 00007355 510199686 M

Obec Kunžak
náměstí Komenského 74
378 62 Kunžak

OBECNÍ ÚŘAD KUNŽAK		Čís. dopisů
Doslo:	15. 05. 2014	Zpracováno
Číslo:		URI, znak
Přílohy:		

Zákazník
Obec Kunžak, náměstí Komenského 74, 378 62 Kunžak
číslo účtu: 600379309/0800, IČ: 00246964, DIČ: CZ00246964

Řádná faktura za elektřinu (daňový doklad)

Vážení zákazníci,
v souladu se smlouvou uzavřenou s naší společností jsme provedli vyúčtování v
místech spotřeby, která naleznete dále v Seznamu míst spotřeby.

Celková spotřeba elektřiny: 20,149 MWh

Vyúčtování bylo provedeno za období od 12.04.2013 do 09.04.2014:

Odber elektřiny	64 045,43	77 494,97
Faktura celkem	64 045,43	
Základ daně a daň	-12 847,13 (21%)	-15 545,03
Započtené zálohy*		93 040,00
Přeplatek		15 546,00

*) Na tyto zálohy byl již předem JPEH vystaven daňový doklad.

Výše uvedený přeplatek Vám bude připsan na Váš bankovní účet.

88900174 69780,-
5020354 (-12847,13)
+ 15984,14

221 0030 / 201000 16 1616 1714 - 1844,-
3621 1714 + 1468,-
214 0014 8440,- x
201000 " / 1603 2024 10081,-
0601 2024 1089,- / 214 0014 1870,-

Část A

Kontakční adresa

Středisko služeb zákazníkům
Poštovní příhrádka 54
656 54 Břevo

Zákaznická linka 840 111 250

Parchetová služba 800 22 55 77

businessline@e-on.cz

www.e-on.cz

9101996866

Číslo daněového dokladu

14.05.2014

Datum vystavení faktury

14.05.2014

Datum uskutečnění

zdanitelného plnění

a datum doání

28.05.2014

Datum splatnosti faktury

6150004412

Variabilní symbol

Převod na účet

Zůsáb dleady

19-17608231/0100

Číslo účtu dočavatele

[illegible]

9103998940
Číslo daňového dokladu

3500047967
Číslo místa spotřeby
859182400100347789
EAN

Periodo	Número de Casos
01/13-04/13	~2,000
04/13-04/14	10,665
04/14-04/15	10,665

Odobí	Spotřeba ve YT
01/13-04/13	3,237
04/13-04/14	10,665
04/14-04/15	10,460

Spotřeba ve VT

[illegible]

Časový interval od	Položka	Spotřeba ^a (MWh)	Cena (Kč/MWh)	Platba za související služby (Kč)
10.04.14	31.12.14			
	Systémové služby	7,134	119,25	850,73
	Platba za služby OTE	7,134	7,55	53,86
	Cena na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny	7,134	495,00	3 531,33
01.01.15	11.04.15			
	Systémové služby	3,326	105,27	350,13
	Platba za služby OTE	3,326	6,94	23,08
	Cena na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny	3,326	495,00	1 646,37
Celkem za související služby		10,460		6 455,50

* uvedená spotřeba je součtem VT a NT za dané období

Časový interval od do	Tarif	Spotřeba (MWh)	Cena za dodávku (Kč/MWh)	Platba za dodávku (Kč)	Stálý plat (Kč/měsíc)	Počet měsíců	Platba za stálé platy (Kč)
Produkt dodávky: Light produktová řada Obec36 s ceníkem Obec36 1							
10.04.14 31.12.14		7,134	1 197,00	8 539,40	48,00	8,70	417,60
Daň z elektřiny		7,134	28,30	201,89			
01.01.15 11.04.15		3,326	1 197,00	3 981,22	48,00	3,37	161,76
Daň z elektřiny		3,326	28,30	94,13			
Celkem		10,460		12 816,64			579,36
Ceník za dodávku elektřiny (součet plateb za dodávku, plateb za stálé platy a daně z elektřiny)							
13 396,00							

Celkem za sdružené služby dodávky elektřiny v Kč bez DPH (distribuce elektřiny, související služby a dodávka elektřiny)	24 827,70
---	-----------

	ac. DP1	inf.	
2074	14117.17	20712	24300 - 3618
2075	4710.13	9229	\$110 1219
	<u>24827.70</u>	<u>20041</u>	<u>22440</u>
			-2399

9103998940
Číslo daňového dokladu:

Číslo daňového dokladu:

Por.	Číslo MS	Adresa a název MS	Spotřeba ve VT (MWh)	Spotřeba v NT (MWh)	Celkem bez DPH (Kč)	Nová zlatina včetně DPH (Kč)
1	350004792	Vařtínov 10, 378 53 Kunžak, KANCEL	4,462	6,016	39 346,84	12 330,00
2	3500047967	Vařtínov , 378 53 Kunžak, VEREJN	10,460	0,000	24 827,70	7 790,00

20120 -

Příloha 11: Potvrzení o dostatečné svítivosti LED žárovek (Zdroj: 51)

P O T V R Z E N Í

V rámci bakalářské práce na téma Zhodnocení hospodaření vybrané obce navrhuji výměnu výbojek ve veřejném osvětlení za LED žárovky z důvodu úspory energie i finančních prostředků obce Kunžak. Dokládám potvrzení od dodavatele elektrické energie, že 30W LED žárovky mají dostatečnou svítivost a vyrovnají se 150W sodíkovým výbojkám.

24.05.2014

.....

Datum



.....

Podpis